

ROYAUME DU MAROC



MINISTERE DE L'INTERIEUR



REGION BÉNI MELLAL-KHENIFRA



Marché n° 68/AREP-BK/2022

**ETUDE RELATIVE A L'ELABORATION  
DU PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT REGIONAL DE LA  
REGION BÉNI MELLAL-KHENIFRA  
-LOT UNIQUE-**

*Phase 2 : Elaboration du PDR*

**Document de projet du PDR**  
(3<sup>ème</sup> rapport de la phase 2)

**ETIC**   
**Consult**

Partenaire dans l'excellence

Version finale

## SOMMAIRE

<b>TERMINOLOGIE ET ABREVIATIONS</b>	<b>3</b>
<b>LISTE DES TABLEAUX ET FIGURES</b>	<b>5</b>
<b>P. PREAMBULE</b>	<b>6</b>
P.I. CONTEXTE GENERAL D'INTERVENTION	6
P.II. METHODOLOGIE APPLIQUEE	6
<b>1. BASES D'ELABORATION DU PDR 2022-2027</b>	<b>8</b>
1.1. DIAGNOSTIC REGIONAL DRESSE	8
1.2. STRATEGIES ET POLITIQUES PUBLIQUES NATIONALES	12
1.3. ORIENTATIONS STRATEGIQUES DU SRAT	13
1.3.1. Ambition globale	13
1.3.2. Déclinaison de la vision par axe	14
1.4. HIERARCHISATION DES PRIORITES	17
1.4.1. Stratégie associée au PDR 2022-2027	17
1.4.2. Bases de sélection des programmes et des projets	17
<b>2. IDENTIFICATION DES PROGRAMMES ET DES PROJETS PRIORITAIRES</b>	<b>18</b>
2.1. INVENTAIRE DES PROGRAMMES ET DES PROJETS DU PDR	18
2.2. FICHES DETAILLEES PROJETS	22
Projets du programme 1. Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques	22
Projets du programme 2. Education, enseignement supérieur et RSA	30
Projets du programme 3. Agriculture et développement du monde rural	38
Projets du programme 4. Economie, emploi et attractivité territoriale	40
Projets du programme 5. Infrastructures et équipements de base	48
Projets du programme 6. Sport et culture	55
Projets du programme 7. Santé et protection sociale	63
Projets du programme 8. Tourisme et artisanat	70
Projets du programme 9. Gouvernance	75
<b>3. PILOTAGE ET MONITORING DU PDR</b>	<b>80</b>
3.1. MATRICE DES RISQUES	80
3.1.1. Risques associés à l'élaboration du PDR	80
3.1.2. Risques spécifiques à l'exécution des projets	84
3.2. PROGRAMMATION BUDGETAIRE	85
3.3. DISPOSITIF DE PILOTAGE	85
3.3.1. Structures de pilotage	85
3.3.2. Fondements méthodologiques de mise en œuvre	86
3.4. DISPOSITIF DE SUIVI-EVALUATION	89
3.4.1. Dispositif de suivi continu et d'évaluation périodique	89
3.4.2. Dispositif d'évaluation spécifique	89
<b>4. ANNEXES</b>	<b>93</b>
4.1. CADRE LOGIQUE	93
4.2. MATRICE DES PROJETS	107
4.3. ANALYSE DE LA CAPACITE FINANCIERE DE LA REGION	111
4.4. CARTES DE LOCALISATION DES PROJETS	112

## TERMINOLOGIE ET ABREVIATIONS

### *Organismes :*

- ADM : Société Nationale des Autoroutes du Maroc
- AMDL : Agence Marocaine de Développement de la Logistique ;
- ANAPEC : Agence Nationale de Promotion des Emplois et des Compétences ;
- ANLCA : Agence Nationale de Lutte Contre l'Analphabétisme ;
- AREF : Académie Régionale d'Education et de Formation ;
- AREP-BK : Agence Régionale d'Exécution des Projets de la Région Béni Mellal-Khénifra, Maître d'Ouvrage de l'Etude ;
- AUBM : Agence Urbaine de Béni Mellal - AUKh : Agence Urbaine de Khénifra ;
- BAM : Bank Al-Maghrib ;
- CCIS : Chambre de Commerce, d'Industrie et des Services ;
- CP : Contrat-Programme Etat - Région 2020-2022 ;
- CR : Conseil Régional de Béni Mellal - Khénifra ;
- CT : Collectivité Territoriale ;
- CRI-RBK : Centre Régional d'Investissement de la Région de Béni Mellal - Khénifra ;
- CGEM : Confédération Générale des Entreprises du Maroc ;
- DRA : Direction Régionale de l'Agriculture ;
- DREFLCDTA : DR des Eaux et Forêts et de la Lutte Contre la Désertification de Tadla - Azilal ;
- DRJ : Direction Régionale de la Jeunesse ;
- HCP : Haut-Commissariat au Plan ;
- IC : Instance Consultative ;
- MAPMDREF : Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts ;
- MASEN : Moroccan Agency for Sustainable Energy (Agence marocaine pour l'énergie durable) ;
- MEE : Ministère de l'Équipement et de l'Eau ;
- MI : Ministère de l'Intérieur ;
- MIC : Ministère de l'Industrie et du Commerce ;
- MJCC : Ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication ;
- MOA : Maître d'Ouvrage ;
- MTAESS : Ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Economie Sociale et Solidaire ;
- MTEDD : Ministère de la Transition Énergétique et du Développement Durable ;
- MTL : Ministère du Transport et de la Logistique ;
- MSPS : Ministère de la Santé et de la Protection Sociale ;
- MSISF : Ministère de la Solidarité, de l'Insertion Sociale et de la Famille ;
- OCP : Office Chérifien des Phosphates ;
- OFPPT : Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail ;
- ONCF : Office National des Chemins de Fer ;
- ONEE : Office Nationale de l'Électricité et de l'Eau potable ;
- ONSSA : Office National de Sécurité Sanitaire des produits Alimentaires ;
- ORMVAT : Office Régional de Mise en valeur Agricole du Tadla ;
- RADEET : Régie Autonome de Distribution d'Eau et d'Électricité de Tadla ;

- SGAR : Secrétariat Général des Affaires Régionales ;
- SMIT : Société Marocaine de l'Ingénierie Touristique ;
- USMS : Université Sultan Moulay Slimane.

***Autres terminologies et abréviations :***

- AEP : Alimentation en Eau Potable ;
- BO : Bulletin Officiel ;
- CE : Création et Equipement ;
- CMC : Cité des Métiers et des Compétences ;
- CHU : Centre Hospitalier Universitaire ;
- CQP : Centre de Qualification Professionnelle ;
- CREM : Centres Ruraux Emergeants ;
- DCFM : Dépenses de Consommation Finale des Ménages ;
- DUT : Diplôme Universitaire de Technologie ;
- EEP : Entreprises et Etablissements Publics ;
- Etude : Etude d'élaboration du Programme de Développement Régional de la Région Béni Mellal-Khénifra ;
- ESS : Economie Sociale et Solidaire ;
- ESSP : Etablissement de Soins de Santé Primaires ;
- FBS : Fquih Ben Saleh ;
- GMS : Grandes et Moyennes Surfaces ;
- GG : Stratégie Génération Green 2020 - 2030 ;
- IDE : Investissement Directs Étrangers ;
- IDH : Indice de Développement Humain - IDHN : Indice de Développement Humain National ;
- INDE : Indice National du Développement de l'Education ;
- INDH : Initiative Nationale pour le Développement Humain ;
- IPM : Indice de Pauvreté Multidimensionnelle ;
- IRDE : Indice Régional du Développement de l'Education ;
- ISTA : Institut Spécialisé de Technologie Appliquée ;
- ITA : Institut de Technologie Appliquée ;
- LO : Loi Organique ;
- NMD : Nouveau Modèle de Développement ;
- NTIC : Nouvelles Technologies d'Information et de Communication ;
- OER : Oum Er-Rbia ;
- P2I : Plateforme Industrielle Intégrée ;
- PAI : Plan d'Accélération Industrielle ;
- PAM : Plantes Aromatiques et Médicinales ;
- PAR : Plan Agricole Régional ;
- PAGER : Programme d'Approvisionnement Groupé en Eau potable des populations Rurales ;
- PDR : Programme de Développement Régional ;
- PDU : Plan de Déplacements Urbains ;
- PIB : Produit Intérieur Brut ;
- PNEEI : Programme National d'Economie d'Eau en Irrigation ;

- PMGI : Projet de Modernisation de la Grande Irrigation ;
- PRDTS : Programme de Réduction des Disparités Sociales ;
- PRI : Plan de Relance Industrielle ;
- PSH : Personnes en Situation de Handicap ;
- Région ou RBK : Région Béni Mellal-Khénifra ;
- RGPH : Recensement Général de la Population et de l'Habitat ;
- RSA : Recherche Scientifique Appliquée ;
- SAU : Surface Agricole Utile ;
- SRAT : Schéma Régional d'Aménagement du Territoire ;
- SIERDD : Système d'Information Régional de l'Environnement et du Développement Durable ;
- TCAM : Taux de Croissance Annuelle Moyen (ou TAAM) ;
- Territoire : Province ou Région ;
- Unités employées :
  - m<sup>2</sup> : mètre carré ;
  - ml : mètre linéaire ;
  - km : Kilomètre
  - t : tonne - Kt : Millier(s) de tonnes - Mt : Million(s) de tonnes ;
  - kg : kilogramme ;
  - ha : hectare ;
  - K : Millier(s) - M : Million(s) - MM : Milliard(s) ;
  - DH : Dirham marocain ;
  - € : euro ;
  - \$ / USD : US Dollar.
- ZAA : Zone d'Activités Artisanales ;
- ZAE : Zone d'Activités Economiques ;
- ZI : Zone Industrielle ;
- ZL : Zone Logistique - ZLMF : Zone Logistique Multi-Flux.

## LISTE DES TABLEAUX ET FIGURES

### Liste des tableaux

Tableau 1 : Objectifs stratégiques associés au SRAT de la Région .....	13
Tableau 2 : Liste des programmes et des projets du PDR .....	19
Tableau 3 : Hiérarchisation des priorités et des programmes.....	80
Tableau 4 : Identification des projets prioritaires .....	83
Tableau 5 : Programmation de la contribution financière de la Région au PDR .....	85
Tableau 6 : Matrice formant le cadre de résultats.....	92

### Liste des figures

Figure 1 : Répartitions multicritères des projets du PDR .....	21
Figure 2 : Dispositif de pilotage et de suivi-évaluation des projets du PDR .....	87

## P. PREAMBULE

### P.i. CONTEXTE GENERAL D'INTERVENTION

En application de la Constitution de 2011 du Royaume du Maroc, suite à l'adoption de la Loi Organique (LO) n° 111-14<sup>1</sup> relative aux régions et conformément au décret n° 2-16-299<sup>2</sup> fixant la procédure d'élaboration du PDR, de son suivi, de son actualisation, de son évaluation et des mécanismes de dialogue et de concertation pour son élaboration, le Conseil Régional (CR) doit élaborer, durant sa première année de mandat, le Programme de Développement Régional (PDR) qui fixe pour 6 ans les programmes et projets qui seront réalisés ou auxquels la région va contribuer sur son territoire.

Le CR, en tant qu'acteur stratégique du développement et de l'aménagement du territoire, se doit donc de construire, avec ses partenaires aux niveaux central et local, un programme de développement durable qui s'inscrit dans la vision stratégique exprimée dans le Schéma Régional d'Aménagement du Territoire (SRAT) de la Région Beni Mellal-Khenifra (Région ou RBK).

L'élaboration du PDR doit prendre en considération les compétences dévolues au CR, notamment en termes de développement économique et social et en aménagement du territoire ainsi que les besoins des citoyens et des entreprises du territoire selon une logique durable et solidaire. Afin d'atteindre cet objectif, l'étude relative à l'élaboration du PDR de la RBK, désignée dans la suite par l'Etude, doit comprendre les actions suivantes :

- La **réalisation d'un diagnostic** qui met en évidence les potentialités économiques, sociales et culturelles et environnementales de la Région, les atouts et les contraintes de son développement et ses besoins essentiels en termes d'équipements et de services ;
- La **mise en place** et la **hiérarchisation des priorités de développement** de la Région ;
- L'**identification** et la **localisation des projets et des actions prioritaires** en tenant compte des moyens financiers mobilisables ;
- L'établissement d'une **programmation triennale du PDR** et d'un **plan d'action annuel** ;
- L'établissement du document du **projet de PDR** en instaurant un système de suivi des projets et des programmes dans lequel sont fixés les objectifs à atteindre et les indicateurs de performance y afférents.

La 2<sup>ème</sup> phase de l'étude porte sur l'élaboration du PDR. Elle vise, notamment, en ce qui suit :

- **Identifier les priorités et le contenu du PDR** en tenant compte des moyens financiers mobilisables par la Région et en conduisant une analyse des risques ;
- **Préparer la mise en œuvre opérationnelle du PDR** en programmant dans le temps les projets et les budgets y afférents ;
- **Élaborer le PDR pour les six années de mandat du CR** dans tous les domaines priorisés.

A ce propos, toute l'étude a été conduite selon une approche participative, via une large consultation et concertation qui a impliqué toutes les Parties prenantes dans les réflexions et dans les choix opérés, et ce avant la finalisation et l'adoption du PDR.

### P.ii. METHODOLOGIE APPLIQUEE

La **méthodologie appliquée**, tout en assurant la conformité au cadre juridique en vigueur et aux termes de référence de l'Etude, a **intégré les volets** énoncés ci-après.

<sup>1</sup> Loi organique n° 111-14 relative aux régions, promulguée par le Dahir n° 1-15-83 du 20 ramadan 1436 (7 juillet 2015), dont le texte en langue française a été publié au Bulletin Officiel (BO) n° 6440 du 9 jourmada 1 1437 (18/02/2016) et le texte en langue arabe a été publié dans le BO n° 6380 du 6 chaoual 1436 (23/07/2015).

<sup>2</sup> Décret n° 2-16-299 du 23 ramadan 1437 (29 juin 2016) fixant la procédure d'élaboration du PDR, de son suivi, de son actualisation, de son évaluation et des mécanismes de dialogue et de concertation pour son élaboration, pris en application des dispositions de l'article 86 de la loi organique n° 111-14 et dont le texte en langue française a été publié au BO n° 6562 du 22 rajab 1438 (20/04/2017) et le texte en langue arabe a été publié dans le BO n° 6482 du 9 chaoual 1437 (14/07/2016).



- Les **éléments édictés par le Ministère de l'Intérieur**, dont :
  - La circulaire de M. le Ministre de l'Intérieur n° D118 du 18/01/2022 au sujet de la méthodologie d'élaboration des PDR ;
  - Le guide méthodologique pour la préparation, l'exécution, le suivi, l'actualisation et l'évaluation du PDR dressé en 2022 sous l'égide la DGCT/MI ;
  - La méthodologie d'élaboration du plan du suivi, d'évaluation et d'apprentissage du PDR dressée en 2022 sous l'égide la DGCT/MI.
- Des **retours d'information sur les autres PDR en cours d'élaboration ou dressés à l'échelle nationale** ;
- L'approche méthodologique arrêtée dans le **rapport de cadrage** de l'Etude ;
- Autant que possible, **les suggestions et attentes exprimées par les Parties prenantes à travers les canaux de communication mis en place à cet effet** (Correspondances, courriels, écrits via les réseaux sociaux...) **ou lors des concertations et ateliers thématiques réalisés**.
- La capitalisation des résultats de l'étape préliminaire de l'Etude, notamment, en matière de **politiques générales et de stratégies sectorielles de l'Etat**.

Par ailleurs, en plus de l'**inventaire exhaustif des 'idées' de projets du SRAT** (250 idées de projets et sans réelle définition des priorités, pour un budget global de 130,2 MMDH), **un recueil complet des suggestions, propositions et projets formulés par les Parties a été dressé** et a servi à enrichir les programmes et les projets retenus.

Le **présent document constitue le 3<sup>ème</sup> rapport de la phase 2 d'élaboration du PDR**. Il est structuré en quatre parties se présentant comme suit :

- La **1<sup>ère</sup> partie** donne les **bases d'élaboration du PDR**, à savoir :
  - Le diagnostic régional dressé ;
  - Les stratégies et les politiques publiques nationales ;
  - Les orientations stratégiques du SRAT ;
  - La hiérarchisation retenue des priorités. Elle intègre la stratégie associée au PDR 2022-2027, aussi bien en terme de vision que d'objectifs chiffrés.
- La **2<sup>ème</sup> partie** est consacrée à l'**identification des projets** à travers deux composantes :
  - L'inventaire et l'analyse globale des projets du PDR ;
  - La caractérisation de chaque projet du PDR via une fiche dédiée.
- La **3<sup>ème</sup> partie** traite du **pilotage** et du **monitoring du PDR** via ce qui suit :
  - La matrice des risques ;
  - La programmation budgétaire sur la période 2022-2027 ;
  - Le cadre de résultats ;
  - Les dispositifs de pilotage et de suivi-évaluation.
- La **4<sup>ème</sup> partie** est dédiée aux **annexes**. Il s'agit, notamment, de ce qui suit :
  - Le cadre logique ;
  - La matrice détaillée des projets ;
  - L'analyse de la capacité financière de la Région ;
  - Les cartes de localisation des projets.

La **structure ainsi choisie répond aux exigences contractuelles et permet d'harmoniser les résultats obtenus** afin de ressortir, dans une logique de complémentarité, des résultats homogènes et facilement exploitables dans le déploiement du PDR.

## 1. BASES D'ELABORATION DU PDR 2022-2027

### 1.1. DIAGNOSTIC REGIONAL DRESSE<sup>3</sup>

Le diagnostic régional, établi dans le cadre du PDR, est totalement encadré, notamment, par le cadre juridique en vigueur ainsi que par la circulaire et les guides dressés, à cet effet, par le Ministère de l'Intérieur. Il « met en évidence les potentialités économiques, sociales, culturelles et environnementales de la région, les atouts et les contraintes de son développement et de ses besoins essentiels en termes d'infrastructures de base. Ce diagnostic comporte, en outre, un inventaire des projets programmés ou prévus par l'Etat et les autres organismes publics dans le ressort territorial de la région »<sup>4</sup>. A ce propos, malgré les insuffisances liées, en particulier, aux documents et données sources de la Région (Problèmes de complétude, d'exhaustivité, d'actualisation, de pertinence...), un travail très important a été réalisé afin d'établir le diagnostic le plus approfondi possible de la Région.

#### 1.1.1. Déterminants de base du développement régional

Située au centre au Maroc, ayant des limites administratives avec cinq autres Régions du Royaume sans, pour autant, disposer de façade maritime, la RBK s'étend sur près de 4% du territoire national et compte cinq provinces : Azilal, Béni Mellal (Chef-lieu de la Région), FBS, Khénifra et Khouribga. La Région regroupe des territoires aux caractéristiques assez différenciées (Milieux naturels, développement humain, potentialités économiques...). Selon la capacité à façonner l'avenir de ces territoires, les différences seraient alors perçues comme étant des faiblesses structurelles et endémiques ou bien une réelle opportunité d'offrir un avenir prometteur à la RBK.

Sur un autre registre, avec un budget total alloué de 32 MMDH sur la période 2019-2023, plaçant la Région au 9<sup>ème</sup> rang au niveau national, l'investissement public orienté vers la Région est intrinsèquement significatif. Toutefois, sur le quinquennat précité, il reste parmi les plus faibles par habitant à l'échelle nationale et a connu une régression entre 2019 et 2022 avant de rebondir en 2023. De plus, celui-ci est très peu diversifié dans les secteurs productifs et ne répond que très partiellement aux carences de la Région en matière d'infrastructures de base et d'équipements. Aussi, à l'instar d'autres régions du Royaume (Oriental, Provinces du Sud du Maroc...), serait-il important de changer d'optique d'intervention de l'Etat et d'opter pour un plan Marshall pour rattraper les retards enregistrés. Ceci est d'autant plus important et urgent que ce choix s'inscrirait en parfait alignement avec la politique générale du Gouvernement et les priorités de la loi de finances 2023 au sujet de la consécration de la justice spatiale.

Enfin, la Région œuvre à assurer la bonne gouvernance de son territoire, entre autres, en mettant en œuvre les meilleures pratiques de programmation et contractualisation. Le PDR 2016-2021 et le contrat-programme Etat - Région 2020-2022 en sont des illustrations. Avec près de 40% en moyenne de réalisation pour chacun d'eux, leur bilan d'exécution reste honorable mais largement perfectible, notamment, par rapport à la priorisation des programmes et des projets et aux mécanismes et outils d'exécution, de suivi et d'évaluation.

#### 1.1.2. Démographie, culture et développement humain

La population de la Région est estimée à 2,64 millions d'habitants en 2022 et passerait à 2,71 en 2027. Sa répartition est globalement équilibrée entre les provinces sauf, dans une moindre mesure, la province de Khénifra. La prévalence d'une population jeune reste aussi un fait.

Par ailleurs, le caractère irréversible de l'urbanisation se confirme dans la RBK, puisqu'il est prévu de passer d'un taux d'urbanisation moyen dans la Région de 53% en 2022 à 55% en 2027. Néanmoins, de grandes disparités sont relevées entre les provinces. Ainsi, la province d'Azilal affiche le taux d'urbanisation le plus faible, soit ~ 20% en 2022 et qui évoluera à 22% en 2027. A l'opposé, les provinces de Khénifra et Khouribga maintiendront leur positionnement en tant que provinces ayant les taux d'urbanisation les plus élevés.

En outre, la Région connaît des flux migratoires entrants et sortants. En effet, la RBK a depuis longtemps constitué un foyer important d'immigration avec des réalités différentes entre les

<sup>3</sup> Diagnostic régional détaillé contenu dans le livrable de la phase 1 de l'étude d'élaboration du PDR.

<sup>4</sup> Alinéa a de l'article 6 du décret n° 2-16-299 précité.



provinces et des ciblage différents de pays d'accueil : France, Italie, Espagne... Dans le sens inverse, la Région est aussi un espace d'accueil des migrants issus du territoire et revenus pour s'y établir, volontairement, des suites des conjonctures économiques dans les pays d'accueil ou du fait d'incitations, ainsi que d'accueil des migrants étrangers constitués principalement des subsahariens. Par conséquent, même si la migration ne fait pas partie des compétences de la Région, elle doit être intégrée pour la planification des besoins, notamment, en infrastructures et en équipements.

Sur un autre registre, la Région dispose d'un patrimoine culturel riche et diversifié qui s'est forgé grâce à un héritage sur plusieurs milliers d'années. Ce patrimoine est à la fois matériel (Sites historiques, sites protégés, lieux de mémoire et d'histoire...) et immatériel (Art de tissage traditionnel, Ahidous, Abidat R'ma, cultures communautaires, zaouias et moussems religieux...). Cependant, sa valorisation reste, en général, très limitée.

Enfin, malgré les programmes déployés, la Région connaît un retard très important en matière de développement humain, non seulement par rapport aux standards internationaux mais aussi, de manière relative, à l'échelle nationale. Ceci requiert une plus grande mobilisation des Pouvoirs Publics, aux niveaux central et territorial, et des Collectivités Territoriales pour adresser les problématiques posées.

### **1.1.3. Infrastructures et équipements**

Un des freins majeurs au développement de la Région reste son enclavement au regard des réseaux de transport, ce qui annihile l'atout de sa localisation géographique. En effet, force est de relever les éléments suivants :

- La longueur du réseau des routes nationales est faible. Ainsi, en plus d'être statique sur le dernier quinquennat, elle ne représente que 2,2% du total du réseau national, soit près de la moitié de la moyenne nationale en ratio de surface. Cette longueur vaut 7,9% du réseau classé régional, contre 27% en moyenne nationale ;
- Le réseau autoroutier construit n'assure le raccordement direct de la Région qu'à une seule des cinq régions avec lesquelles des limites administratives sont partagées ;
- Le réseau ferroviaire en place est très limité et ne sert même pas le chef-lieu de la Région ;
- Le seul aéroport de la Région est en quasi arrêt d'activité.

En matière de raccordement aux réseaux d'eau potable, d'électricité et de télécoms ainsi qu'en terme de barrages, un effort important a été consenti par les Pouvoirs Publics et a porté ses fruits. Pourtant, le développement accru de l'urbanisation et les changements climatiques imposent la poursuite des investissements dans ces domaines.

Sur le plan des zones et des infrastructures à vocation économique, plusieurs maillons sont actuellement manquants (Zone d'accélération industrielle, zones logistiques, technoparks...). De plus, l'offre régionale en ZI et ZAE, quoique très limitée (176,5 ha aménagée sur toute la Région), accuse, du fait du manque de compétitivité et/ou d'attrait, un retard à la fois de commercialisation (58% en moyenne) et de valorisation (33% en moyenne).

Sur un autre registre, en plus des problématiques nationales posées, le niveau de développement de l'éducation dans la Région est inférieur au niveau national. Ceci est particulièrement tangible par rapport à un ensemble d'indicateurs clés : Acquis et abandon scolaires, éducation inclusive, accès à l'enseignement secondaire collégial en milieu rural... Cela étant, il est important de préciser aussi que la Région occupe des places avancées par rapport à d'autres indicateurs comme le niveau du sentiment d'appartenance à l'école, la qualité de l'environnement scolaire et les conditions d'exercice des enseignants. Un double effort, sur les plans qualitatif et quantitatif, devrait être réalisé en éducation et formation de base.

Dans les domaines de l'enseignement supérieur et de la formation professionnelle, l'offre régionale de formation s'enrichit au fil du temps, mais devrait se poursuivre à un rythme plus accéléré afin de rattraper le retard pris, notamment, par rapport à d'autres territoires du Royaume.

En termes de santé publique, plusieurs infrastructures sont programmées ou en cours de construction pour mettre à niveau le maillage territorial. A ce propos, d'autres infrastructures devront être programmées et une attention particulière doit être accordée aux projets correspondants afin de veiller à leur aboutissement dans les meilleurs délais. De plus, le défi de

mobilisation du personnel de santé doit être relevé. En guise d'illustration, le manque estimé de médecins, à l'horizon 2027, est 779 médecins uniquement pour s'aligner sur la moyenne nationale et de 4 896 pour répondre au minimum recommandé par l'OMS.

#### **1.1.4. Secteurs productifs et performances économiques**

Occupant le 7<sup>ème</sup> rang à l'échelle nationale en matière de PIB régional, l'économie de la RBK reste, malgré tout, peu diversifiée et dominée par les secteurs historiques de l'agriculture et de l'industrie minière ainsi que par le commerce, le bâtiment et les constructions et certains services de base.

Les taux de chômage enregistrés sont plus faibles dans la Région que ceux au niveau national.

L'agriculture, forte des acquis du PMV mais aussi menacée directement par les effets du stress hydrique, est appelée à implémenter la stratégie Génération Green 2020-2030 en mettant en œuvre de nouveaux choix structurants.

Le secteur industriel de la Région, ayant peu profité du Plan d'Accélération Industrielle 2014-2020 et du Plan de Relance Industrielle 2021-2023, devrait se réinventer à la fois pour donner un nouveau élan à des filières historiques, comme l'agroindustrie, l'industrie chimique et parachimique et l'industrie métallique et métallurgique, et aussi pour pouvoir investir de nouvelles filières, entre autres, pour concrétiser l'ambition du SRAT d'œuvrer dans l'économie du savoir.

Concernant le commerce et les services, l'évolution ne pourrait s'opérer qu'autour de la modernisation et de l'élargissement des offres. Ceci est d'autant plus important que ces secteurs favoriseraient, par excellence, la création d'entreprises dans la RBK et que le potentiel de marché est réel vu les faibles niveaux historiques de DCFM.

Dans le secteur minier, de nouvelles voies de partenariat avec l'OCP devront être explorées, notamment, pour la valorisation des phosphates au sein de la Région. L'essor d'autres filières minières reste tributaire de la confirmation de leur potentiel et de leur viabilité économique.

En matière de tourisme, la Région dispose de plusieurs atouts pour le développement d'une offre spécifique fondée sur l'histoire, le patrimoine culturel, la situation géographique privilégiée, la présence de SIBE et le cadre naturel très riche et varié. Eu égard aux réalisations historiques, seule une nouvelle approche stratégique de développement, en rupture avec le passé, serait à même d'y contribuer.

Le développement de l'artisanat et de l'économie sociale est également important pour la Région vu les enjeux liés en matière de création d'emplois et de revenus, en particulier, dans le monde rural et auprès des populations les plus démunies.

L'essor du secteur du BTP et des matériaux de construction serait associé au développement urbain et aux grandes infrastructures à réaliser au niveau de la Région.

Enfin, par rapport à l'informel, seul un arsenal complet de mesures à adopter par l'Etat permettrait une intégration durable dans le formel et, par voie de conséquence, générerait des retombées socio-économiques importantes.





#### **1.1.5. Environnement**

La Région dispose de riches ressources naturelles, dont celles en lien avec la forêt et la montagne.

Dans le domaine de l'eau, alors que la RBK fût historiquement considérée comme pourvoyeur d'eau pour plusieurs régions du Maroc, au profit d'activités industrielles de l'OCP et pour les besoins d'irrigation, celle-ci subit fortement les effets des changements climatiques, avec une récurrence accrue des périodes de sécheresse et l'augmentation du stress hydrique. L'envasement des barrages et l'exploitation intensive des nappes phréatiques augmentent la pression sur le système hydrique régional. Malgré l'actualisation récente du PDAIRE du bassin hydraulique de l'OER concernant les besoins en eau, une revue serait à réaliser en se référant au discours de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI adressé au Parlement à l'occasion de l'ouverture de la 1<sup>ère</sup> session de la 2<sup>ème</sup> année législative de la 11<sup>ème</sup> législature - 14 octobre 2022.

D'autres programmes sont déployés dans le domaine de l'environnement : Production électrique à partir des énergies renouvelables, assainissement liquide, gestion des déchets solides, dépollution industrielle, surveillance de la qualité de l'air... Néanmoins, il est requis d'opter pour un monitoring général qui soit aligné avec les ODD.

### 1.1.6. Analyse SWOT consolidée de la Région

 <b>Forces</b>	<b>Faiblesses</b> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>Richesse et variété des cultures locales ainsi que des ressources naturelles<sup>5</sup> de la Région, dont celles en lien avec la forêt et la montagne</li> <li>Développement relatif de secteurs d'activités économiques, notamment, l'agriculture, l'industrie extractive et le commerce</li> <li>Réalisation de projets structurants : Grands barrages, autoroute Casablanca - Béni Mellal, agropole avec son qualipôle, aéroport de Béni Mellal, projets du groupe OCP...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grandes disparités dans les caractéristiques du territoire</li> <li>Pas de façade maritime pour la Région</li> <li>Faiblesse des infrastructures de différents ordres : A vocation économique, en matière de transport, notamment, routière et ferroviaire, dans le domaine culturel...</li> <li>Retard dans le développement socio-économique : Faiblesse relative du PIB et des Dépenses de Consommation Finale des Ménages par tête, dernière Région classée au niveau national selon l'IDHN...</li> <li>Capabilité limitée de réalisation des projets actés</li> <li>Economie régionale soumise aux contraintes externes, dont les effets de la pandémie de la Covid-19 et la sécheresse</li> <li>Faible notoriété de la Région</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gisements de développement économique liés, entre autres, à l'industrie de transformation, aux services, dont ceux à forte valeur ajoutée (Economie du savoir), à la production d'énergies renouvelables, au tourisme et à la logistique</li> <li>Mobilisation de l'investissement public dans le cadre de l'équité territoriale et la réduction des disparités entre les Régions</li> <li>Localisation au centre du pays, pouvant s'ériger, avec des infrastructures adaptées, en carrefour de flux et d'échanges</li> <li>Retombées importantes pouvant découler du marketing territorial et de la promotion soutenue des investissements</li> <li>Effet d'entraînement et, le cas échéant, des synergies à développer avec des régions limitrophes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pas de plan Marshall pour la Région</li> <li>Incapacité à faire émerger des changements structurels dans la Région, notamment, en matière de modèle économique, de développement humain et de gouvernance</li> <li>Accélération des changements climatiques, avec des retombées multiples sur l'agriculture, les concentrations démographiques, les dégâts liés aux phénomènes extrêmes...</li> <li>Possibilités réduites de mobilisation de nouvelles ressources en eau, notamment, pour l'alimentation en eau potable</li> </ul>
 <b>Opportunités</b>	<b>Menaces</b> 

<sup>5</sup> Avec les changements climatiques, ce point fort pourrait évoluer en faiblesse.

## 1.2. STRATEGIES ET POLITIQUES PUBLIQUES NATIONALES

Le PDR a intégré les stratégies et politiques publiques nationales, en particulier :

- **Les Hautes Directives Royales**, dont celles contenues dans le Discours de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI adressé au Parlement à l'occasion de l'ouverture de la 1<sup>ère</sup> session de la 2<sup>ème</sup> année législative de la 11<sup>ème</sup> législature - 14 octobre 2022 :

« ... Aujourd'hui, Nous avons jugé opportun de mettre l'accent sur deux sujets importants :

- Le premier concerne la problématique de l'eau et les défis urgents et futurs qui s'y rattachent ;
- Le second porte sur la nécessité d'opérer un bond qualitatif en matière de promotion de l'investissement.

...

De fait, le Maroc se trouve désormais en une situation de stress hydrique structurel et la seule construction d'équipements hydrauliques, si indispensable et importante soit-elle, ne suffit pas à régler tous les problèmes.

...

Dans ce contexte, Nous voulons mettre l'accent sur les principales orientations suivantes :

-Premièrement : il est nécessaire de lancer des initiatives et des projets plus ambitieux, par le recours aux innovations et technologies nouvelles, dans le domaine de l'économie de l'eau et de la réutilisation des eaux usées.

-Deuxièmement : il est impératif d'accorder une attention particulière à une exploitation rationnelle des eaux souterraines et à la préservation des nappes phréatiques, en mettant fin au phénomène de pompage illégal et au creusement de puits anarchiques.

-Troisièmement : il est essentiel de garder à l'esprit que la question de l'eau n'est pas l'affaire exclusive d'une politique sectorielle isolée, mais qu'elle constitue une préoccupation commune à de nombreux secteurs.

Il en résulte que les stratégies sectorielles doivent être constamment mises à jour en fonction de la pression exercée sur les ressources en eau ainsi que sur leur évolution future.

-Quatrièmement : il est indispensable de prendre en compte le coût réel de l'eau à chaque étape de la mobilisation de cette ressource, de considérer ce que cela implique en termes de transparence et de sensibilisation aux différents aspects de ce coût. »

- La **Politique Générale du Gouvernement** qui porte l'ambition de la consolidation des fondements d'un **Etat social**. Dans ce sens, cette politique repose sur des piliers permettant d'assurer l'**égalité des chances**, la **justice sociale** et le **développement régional** :
  - La généralisation de la protection sociale ;
  - La mise en place d'un système d'aide sociale ciblant les familles les plus vulnérables ;
  - La réhabilitation du système national de santé et l'amélioration de l'offre des soins ;
  - La réforme de l'école publique ;
  - La mise en place d'une réelle régionalisation avancée et la mise en œuvre concrète et efficiente de la déconcentration.
- Les **stratégies sectorielles**<sup>6</sup> en cours de mise en œuvre, à l'instar de celles citées, ci-après, à titre illustratif et non limitatif :
  - Les stratégies nationales dans le domaine de l'eau ;
  - La stratégie nationale de développement durable ;
  - La politique et les stratégies dans le domaine de l'emploi ;
  - Les stratégies nationales axées sur la jeunesse, l'enfance et le sport ;

<sup>6</sup> Détail des stratégies sectorielles fourni dans le rapport de cadrage pour la réalisation de l'Etude.

- Les politiques sur la solidarité, l'insertion sociale et la famille ;
- La stratégie sectorielle de la santé ;
- La vision stratégique 2015-2030 de réforme du système d'éducation et de formation ;
- La stratégie nationale de la formation professionnelle ;
- Le plan Génération Green (GG) 2020 - 2030 ;
- La stratégie nationale de développement de l'espace rural et des zones de montagne ;
- La stratégie nationale de développement de la compétitivité logistique ;
- Le Plan d'Accélération Industrielle (PAI) 2014 - 2020 et le Plan de Relance Industrielle (PRI) 2021 - 2023 ;
- La stratégie de développement de l'ingénierie et de l'entreprise de BTP ;
- La stratégie énergétique nationale horizon 2030 ;
- La stratégie de développement du secteur minier ;
- La stratégie touristique nationale ;
- La stratégie de développement de l'artisanat à l'horizon 2030...

### 1.3. ORIENTATIONS STRATEGIQUES DU SRAT

#### 1.3.1. Ambition globale

A l'horizon 2045, la Région ambitionne d'occuper des positions avancées à l'échelle nationale dans des secteurs porteurs :

- **Leader national :**
  - Tourisme écologique, patrimoniale, culturel, des zones montagneuses et de forêt ;
  - Economie de la forêt.
- **Second** dans l'agriculture et l'industrie chimique et métallurgique.
- **3<sup>ème</sup> pôle** en agrobusiness ;
- **5<sup>ème</sup> pôle** en industrie numérique et culturelle et en offshoring.

Cette ambition s'accompagne d'objectifs stratégiques quantifiés :

Objectif stratégique	Cible à l'horizon 2030 (a) Moyenne de la période 2021-2030 (b)	Cible à l'horizon 2045 (A) Moyenne de la période 2030-2045 (B)
7 <sup>ème</sup> rang dans le PIB	113 MMDH/an (a)	223 MMDH/an (A)
Drainer des investissements	33,8 MMDH/an (b)	33,9 MMDH/an (B)
Créer des emplois stables	29 700 emplois/an (b)	58 800 emplois/an (B)
Encourager la création des entreprises	14 850 entreprises/an (b)	29 400 entreprises/an (B)
Faire baisser le taux de pauvreté	4% pour toute la Région (a) 5% pour le milieu rural (a)	2% pour l'ensemble de la Région (B)
Réduire le taux de chômage	6% (a)	-
Faire baisser le taux d'analphabétisme	15% (a)	6% (A)

Tableau 1 : Objectifs stratégiques associés au SRAT de la Région



Pour y arriver, il y a lieu de **valoriser les avantages compétitifs de la Région dans les secteurs stratégiques**. A cet effet, **cinq orientations stratégiques** ont été définies :

1. Faire de **la Région l'échelle adéquate du choix et de la convergence des politiques publiques** plus adéquates aux besoins de ses territoires et de son développement global. Des politiques qui contribuent à **réduire les inégalités** liées à la pauvreté, à la vulnérabilité et aux infrastructures et aux services publics et, particulièrement, dans les zones rurales ;
2. **Développer l'attractivité de la Région en exploitant les opportunités** existantes et les diverses **ressources** disponibles dans ses territoires afin de créer plus de valeur ajoutée, de mieux valoriser ses ressources matérielles et immatérielles et d'en faire un levier de rayonnement et de développement de ses fonctions économiques et sociales ;
3. **Développer la connectivité de la Région** avec le reste du Maroc et l'international et faire de sa position géographique et de sa proximité de la grande métropole du Maroc un point fort pour son développement ;
4. S'inscrire dans le chantier des **transformations écologiques et énergétiques** qui s'opèrent au plan national et international, faire **usage rationnel des ressources** naturelles et donner une importance particulière à la gestion des réserves d'eau de la Région ;
5. Accorder plus d'importance à la **formation** et à la **recherche** et au **capital humain** et développer les **capacités managériales** de la Région.

### 1.3.2. Déclinaison de la vision par axe

#### ***Axe 1. Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques***

- Développer et préserver les ressources en eau ;
- Sauvegarder et valoriser la ressource forestière et les produits forestiers ;
- Améliorer les réseaux de distribution de l'eau potable ;
- Promouvoir le traitement tertiaire des eaux usées pour les réutiliser avec prise en compte de la valorisation des boues activées ;
- Prendre en charge de toutes les facettes de la gestion des déchets solides :
  - Adopter et mettre en œuvre des plans directeurs provinciaux des déchets ménagers ;
  - Généraliser les stations de traitement des déchets solides ;
  - Réhabiliter et fermer des anciennes décharges non contrôlées ;
  - Elaborer et mettre en œuvre le plan régional de gestion des déchets industriels, agricoles non dangereux et inertes ;
  - Promouvoir l'élimination et la valorisation des déchets dangereux à l'échelle de la Région.
- Encourager et appuyer l'utilisation des énergies renouvelables et les initiatives d'utilisation de combustibles alternatifs.

#### ***Axe 2. Education, enseignement supérieur et Recherche Scientifique Appliquée (RSA)***

- Etendre l'offre et améliorer la qualité des programmes de base d'éducation et de formation ;
- Elargir l'offre de formation supérieure, notamment, en médecine et pharmacie et à travers la mise en place de nouvelles spécialisations et/ou noyaux universitaires ;
- Renforcer la formation professionnelle dans tous les secteurs porteurs de la Région ;
- Améliorer les compétences professionnelles et orienter l'enseignement supérieur et professionnel vers les spécialités adaptées aux besoins du marché du travail ;
- Lutter contre l'analphabétisme ;
- Développer la recherche scientifique à caractère appliqué ;
- Offrir des conditions d'études adaptées via, entre autres, l'aménagement de cités universitaires, d'internats et de bibliothèques.



### ***Axe 3. Agriculture et développement du monde rural***

- Moderniser les chaînes de production agricole, particulièrement, au niveau de la commercialisation, du stockage, du conditionnement et du transport ;
- Faire évoluer les méthodes de production au sein de la Région par, entre autres, la généralisation de l'irrigation moderne, la rationalisation de l'utilisation des engrais et une meilleure utilisation de la mécanisation agricole et des nouvelles technologies ;
- Diversifier les produits agricoles et promouvoir des produits de haute valeur ajoutée ;
- Promouvoir la formation dans le domaine agricole et dans la gestion des fermes agricoles ;
- Appuyer le développement des coopératives agricoles ;
- Favoriser la valorisation et la transformation des produits agricoles dans la Région.

### ***Axe 4. Economie, emploi et attractivité territoriale***

- Mettre en place une offre foncière et des incitations au profit des investisseurs, nationaux et étrangers, avec des packages spécifiques aux marocains du monde ;
- Créer une zone d'accélération industrielle dans la Région ;
- Accélérer la création des ZL programmées et le port sec de Béni Mellal ;
- Promouvoir des ZI et des ZAE compétitives et attractives ;
- Renforcer la position de la Région en tant que pôle émergent des industries agroalimentaires, métallurgiques, chimiques et des nouvelles technologies ;
- Promouvoir les industries minières en vue de mieux valoriser et intégrer les richesses minières dans le développement économique régional ;
- Drainer des investissements étrangers, en particulier, de marocains du monde ;
- Appuyer les programmes de développement local intégré et de création d'activités économiques, notamment, en termes de structuration et sur le plan du financement ;
- Promouvoir l'économie numérique et les services à forte valeur ajoutée, y compris l'offshoring ;
- Promouvoir des partenariats industriels directs avec les pays émetteurs des IDE ;
- Promouvoir des modèles de développement adaptés à certaines zones spécifiques en fonction de leurs atouts (Forêts, montagnes, lacs et sources...).

### ***Axe 5. Infrastructures et équipements de base***

- Améliorer les infrastructures et les systèmes de transport existants, dont les infrastructures routières, les infrastructures ferroviaires, le transport rural et interurbain et le transport aérien ;
- Ouvrir la Région sur l'environnement national et international et la connecter avec les autres pôles de développement économique du pays ;
- Assurer une meilleure connexion intra Région et une bonne répartition intérieure des équipements et infrastructures de base ;
- Renforcer les fonctions sociales et économiques et améliorer la consistance et la qualité des services et des infrastructures internes des agglomérations ;
- Désenclaver les zones rurales et de montagne.

### ***Axe 6. Sport et culture***

- Développer les infrastructures et les équipements régionaux dans le domaine du sport ;
- Affirmer la Région en tant que pôle patrimonial majeur ayant un caractère national, situé entre deux principaux pôles, Fès - Meknès (au nord) et Marrakech au (sud), dans le but de renforcer 'le chemin patrimonial' entre les capitales historiques ;
- Valoriser le patrimoine dans le cadre d'un programme régional intégré entre différents secteurs touristique, environnemental, culturel, d'économie sociale et solidaire, de développement humain durable, de développement rural...

- Améliorer l'intégration culturelle et sportive de la jeunesse et de la femme ;
- Soutenir l'animation sportive et culturelle de la Région.

#### ***Axe 7. Santé et protection sociale***

- Renforcer les infrastructures dans le domaine de la santé publique ;
- Elargir l'offre et améliorer la qualité des soins ;
- Intensifier les programmes d'éradication de la pauvreté et de la vulnérabilité ;
- Renforcer les systèmes de protection sociale au profit des habitants démunis et des personnes aux besoins spécifiques ;

#### ***Axe 8. Tourisme et artisanat***

- Appuyer l'essor d'un tourisme régional écologique et durable :
  - Valoriser les ressources naturelles de la Région : Montagnes, forêts, lacs, cascades...
  - Aménager les grands sites touristiques traditionnels de la Région (Route d'accès, environnements, équipements...) ;
  - Organiser le transport touristique ;
  - Mettre à niveau et qualifier les ressources humaines dans les métiers du tourisme.
- Harmoniser l'évolution du patrimoine et de l'artisanat avec le tourisme
- Adopter une stratégie intégrée et alignée avec la stratégie nationale dans le secteur de l'artisanat. Celle-ci doit comporter, notamment, ce qui suit :
  - Promouvoir et valoriser l'artisanat (Salons, accompagnement en e-commerce ...) ;
  - Déployer une démarche marketing pour la promotion des métiers régionaux et leur renforcement ;
  - Appuyer des initiatives de petits et moyens projets dans le domaine de l'artisanat ;
  - Promouvoir des zones de métiers de l'artisanat et d'expositions permanentes ;
  - Promouvoir et encourager des coopératives exerçant dans le domaine de l'artisanat.

#### ***Axe 9. Gouvernance***

- Œuvrer à la convergence de politiques publiques et des initiatives de différents acteurs et opérateurs impliqués, notamment, dans l'amélioration soutenue des indicateurs de développement humain et dans la réduction des disparités territoriales et sociales ;
- S'impliquer fortement dans la déclinaison régionale des stratégies nationales ;
- Conduire les études stratégiques et d'exécution nécessaire au succès des projets ;
- Créer une banque d'opportunités d'investissement dans les secteurs économiques porteurs ;
- Promouvoir le Partenariat Public Privé autour de grands projets structurants ;
- Mettre en œuvre un marketing territorial ;
- Améliorer le climat des affaires ;
- Simplifier et dématérialiser les procédures administratives ;
- Diversifier et promouvoir la coopération nationale et internationale ;
- Mettre en place des instances de coordination entre les différentes administrations et la Région pour le suivi des divers programmes et projets ;
- Promouvoir un système statistique et un observatoire régional ;
- Moderniser les méthodes et les outils de gestion.

## 1.4. HIERARCHISATION DES PRIORITES

### 1.4.1. Stratégie associée au PDR 2022-2027

La stratégie associée au PDR 2022-2027 s'articule autour de la vision suivante :

- La **création d'une marque territoriale notoire**. Celle-ci vise à ancrer une image de marque favorable autour du slogan '**Cœur du Maroc**' et à le traduire en **offres de valeur** à la hauteur des attentes de toutes les parties concernées (Citoyens de la Région, investisseurs, touristes, marocains du monde liés à la Région...) ;
- La **transformation de la Région en espace attractif**, entre autre, pour l'investissement socialement responsable. Ainsi, la **durabilité** serait un élément majeur à la fois dans le ciblage et dans l'accompagnement de la montée en charge des activités phares de la Région ;
- La **transformation de la Région axée sur son développement socio-économique**. Il s'agit de favoriser le développement économique qui a des **retombées importantes sur la population locale** (Création d'emplois de qualité, distribution de revenus, cohabitation favorable, préservation des ressources naturelles...) ;
- Une **grande mobilisation en faveur du rattrapage du retard cumulé en matière d'infrastructures et de développement humain**. A ce propos, l'ambition de **mobiliser l'appui de l'Etat** à travers un **plan Marshal pour la Région** ;
- Des **ressources naturelles préservées** grâce notamment à un programme intégré de développement durable traitant toutes ses composantes ;
- La **reconnaissance de la Région comme référence nationale en matière de bonne gouvernance**, et ce grâce à la poursuite de chantiers structurants dans ce domaine.

La vision précitée s'accompagne des **objectifs stratégiques suivants** :

- **98,5 MMDH de PIB régional\***, retrouvant son niveau historique de croissance et dépassant le repli enregistré en 2020 ;
- **5% de taux moyen de chômage\***, soit une situation de quasi plein emploi des ressources ;
- **30 MMDH\*** d'investissements, soit plus que le double que la situation de référence de 2021 ;
- **25 000 entreprises** nouvelles entreprises à créer dans la Région<sup>2\*</sup> ;
- **10 000 projets** à concrétiser par les jeunes et les femmes<sup>2\*</sup> ;
- **~ 500 ha de zones** de différentes vocations à aménager<sup>2\*</sup> ;
- **1<sup>er</sup> Pôle national de l'Economie de la Forêt** avec établissement d'écosystèmes naturels intégrés, avec **> 60 000 ha<sup>2\*</sup>** du domaine forestier concernés par des actions biologiques (Reboisement, régénération...) ;
- **500 000 visiteurs\*** nationaux et internationaux à capter par la Région à moyen terme ;
- **> 83 000 ha** à couvrir par le programme de modernisation du système d'irrigation et qui sont associés à la mise en œuvre de la stratégie génération green 2020 - 2030 ;
- **100% de nature des besoins en matière de santé\*** à satisfaire au sein de la Région ;
- **1 projet public d'envergure de production électrique à base d'énergie solaire**, et ce en application du contrat programme 2020-2022 signé entre l'Etat et la Région.

Nota : \* Objectifs fixés pour 2027 - <sup>2\*</sup> Objectifs pour la période 2022 - 2027.

### 1.4.2. Bases de sélection des programmes et des projets

La sélection des programmes et des projets, fondée sur le cadre logique donné en annexe, intègre les éléments suivants :

- Le ciblage, en priorité, de projets structurants à fort impact sur la Région dans son ensemble, tout en assurant l'équité territoriale ;
- L'alignement stratégique aux composantes concernées à la fois nationales et régionales ;
- Une répartition judicieuse selon les Programmes adoptés, issus du SRAT ;
- L'absence de prérequis bloquants, avec l'adhésion des principales parties prenantes ;
- L'adoption d'un mix judicieux entre réalisme et ambition, notamment, par rapport aux budgets.

## 2. IDENTIFICATION DES PROGRAMMES ET DES PROJETS PRIORITAIRES

### 2.1. INVENTAIRE DES PROGRAMMES ET DES PROJETS DU PDR

Les programmes et les projets retenus dans le PDR se présentent comme suit :

Intitulé du projet		Montant MDH
<b>Programme 1. Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques</b>		<b>3 586,3</b>
1.1	Assainissement liquide et dépollution industrielle	588,3
1.2	Economie de la forêt et régénération du milieu forestier	931
1.3	Gestion des déchets solides	2 448
1.4	Alimentation en eau potable	738
1.5	Réalisation de petits et moyens barrages et de lacs collinaires à l'échelle de la Région	564,1
1.6	Protection contre les inondations	81
1.7	Composantes environnementales spéciales	84
1.8	Eclairage public via l'énergie solaire	200
<b>Programme 2. Education, enseignement supérieur et RSA</b>		<b>3 255,5</b>
2.1	Construction de cités universitaires	155
2.2	Construction et équipement de la faculté de médecine et de pharmacie	485
2.3	Réalisation d'une bibliothèque universitaire régionale	65
2.4	Appui à la formation non conventionnelle et à la lutte contre l'analphabétisme	10
2.5	Rehaussement de la qualité de l'offre régionale éducative 2022-2027	2 230
2.6	Réalisation de centres de développement des compétences numériques	35
2.7	Création d'un pôle des connaissances et d'écoles supérieures	205
2.8	Construction et équipement d'ISTA	70
<b>Programme 3. Agriculture et développement du monde rural</b>		<b>2 667,5</b>
3.1	Consolidation des filières agricoles et modernisation des circuits de distribution des produits agricoles	1 318,4
3.2	Appui aux filières agricoles	1 349,1
<b>Programme 4. Economie, emploi et attractivité territoriale</b>		<b>2 357</b>
4.1	Fonds régional d'appui à l'investissement et de développement de l'économie	620
4.2	Aménagement de ZI et de ZAE	1 012
4.3	Aménagement de zones logistiques	150
4.4	Incubateurs des startups et des entreprises innovantes	275
4.5	Marketing territorial	50
4.6	Appui et accompagnement de la création d'emplois	100
4.7	Renforcement de la connectivité aérienne de l'aéroport de Beni Mellal	150

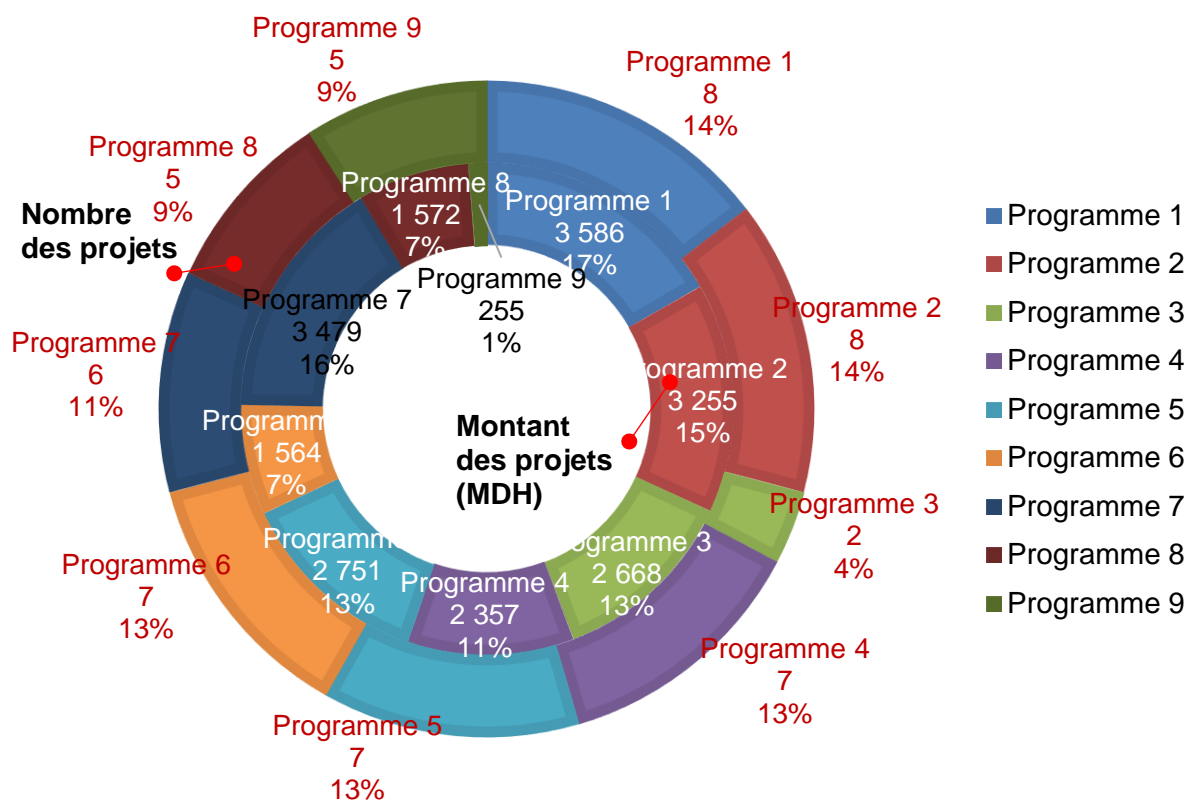
Intitulé du projet		Montant MDH
<b>Programme 5. Infrastructures et équipements de base</b>		<b>2 751,3</b>
5.1	Réalisation des pistes et des voies non classées	500
5.2	Entretien des pistes et des voies non classées en service	50
5.3	Développement de l'infrastructure routière classée	1 570
5.4	Requalification urbaine des médinas et mise à niveau urbaine et intervention dans les quartiers sous équipés	500
5.5	Acquisition du foncier dédié à l'implantation des grands équipements	131,3
5.6	Autoroute Marrakech - Béni Mellal	5 000
5.7	Voie ferrée à destination de Béni Mellal	4 500
<b>Programme 6. Sport et culture</b>		<b>1 494,4</b>
6.1	Appui et dynamisation des activités culturelles, artistiques et sportives	100
6.2	Construction et équipement d'infrastructures culturelles	254,4
6.3	Réalisation d'une piscine olympique et de piscines semi-olympiques	62
6.4	Salles couvertes	88
6.5	Grands stades	450
6.6	Création de centres sportifs	360
6.7	Création de complexes sportifs communaux	250
<b>Programme 7. Santé et protection sociale</b>		<b>3 479</b>
7.1	Construction de grands centres hospitaliers, l'extension et l'aménagement de l'infrastructure médicale	2 874
7.2	Amélioration du secteur pénitentiaire et des conditions de vie de la population carcérale détenue dans les prisons de la Région	50
7.3	Acquisition d'équipements médicaux mobiles destinés au milieu rural	250
7.4	Réalisation de centres d'hémodialyse	57
7.5	Construction, équipement et réhabilitation de foyers sociaux	25
7.6	Construction et équipement d'unités médicales destinées à des groupes sociaux spéciaux	223
<b>Programme 8. Tourisme et artisanat</b>		<b>1 572</b>
8.1	Valorisation de sites touristiques	679
8.2	Infrastructures d'accompagnement de l'essor du secteur touristique	340
8.3	Développement de l'infrastructure de base du secteur de l'artisanat	73
8.4	Création de la station touristique régionale	350
8.5	Dino Parc d'Ouzoud	100
<b>Programme 9. Gouvernance</b>		<b>255</b>
9.1	Développement des outils de bonne gouvernance	216
9.2	Réalisation des études stratégiques régionales et des études d'exécution des projets	29
9.3	Renforcement de la coopération internationale et des partenariats Sud-Sud	-
9.4	Création d'un observatoire régional unifié des dynamiques et des disparités territoriales	5
9.5	Création d'une chaîne régionale et de la maison de presse	5

**Tableau 2 : Liste des programmes et des projets du PDR**

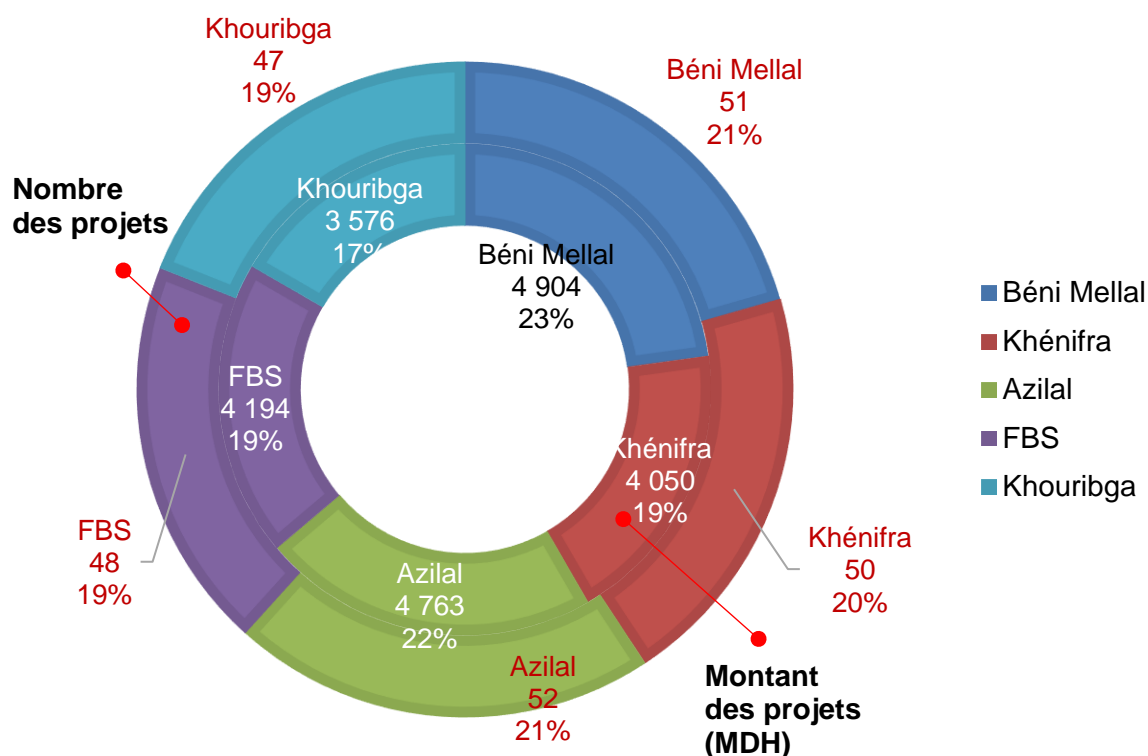


L'analyse multicritères des projets retenus se présente alors comme indiqué, ci-après, montrant ainsi la **parfaite prise en compte des critères de priorisation retenus**.

### Répartition des projets selon les Programmes



### Répartition des projets selon les Provinces





## Répartition des projets selon les compétences

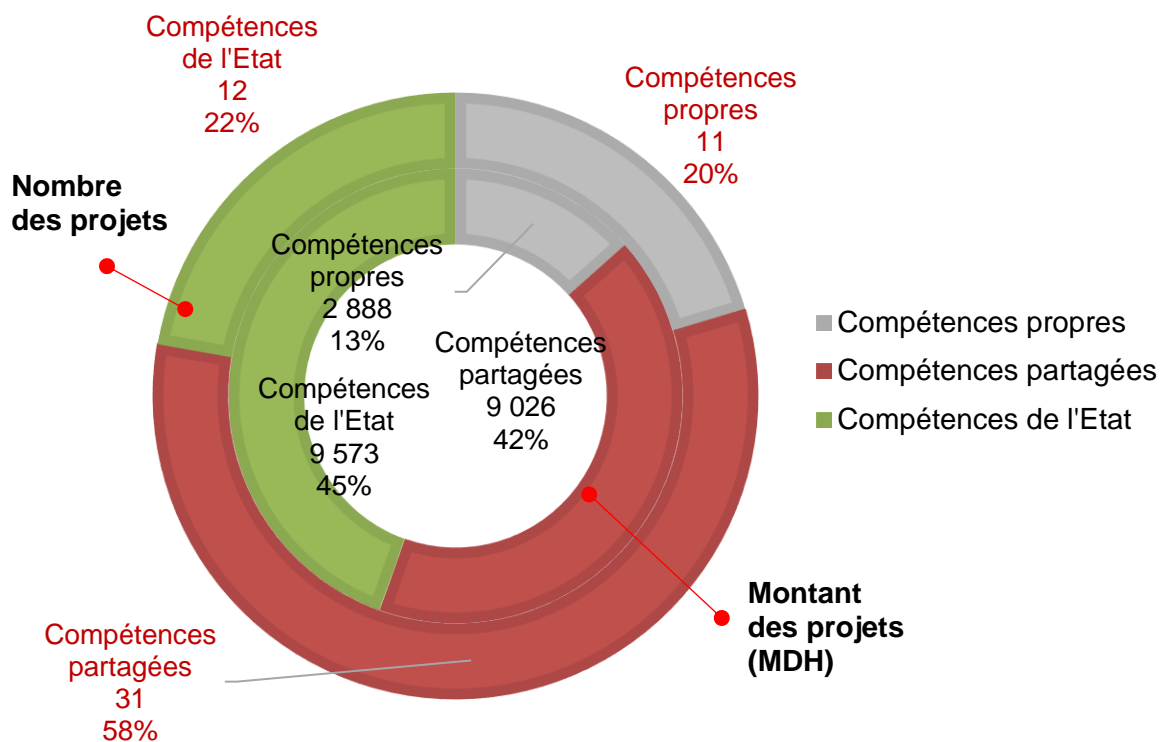


Figure 1 : Répartitions multicritères des projets du PDR

## 2.2. FICHES DETAILLEES PROJETS

### Projets du programme 1. Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques

Fiche projet				1.1
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Assainissement liquide et dépollution industrielle</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	1	<b>Intitulé</b>	Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques
<b>Portée / Localisation</b>	Transverse / Région		<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Retard dans la généralisation de l'assainissement liquide</li> <li>Pollution des nappes phréatiques et des eaux de surface occasionnée par le rejet d'eaux usées non traitées, dont celles domestiques, industrielles et/ou associées à des activités spécifiques (Ex. Margines issues des huileries)</li> <li>Non valorisation des eaux usées</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Traiter les eaux usées générées par les principales agglomérations dans la Région puis assurer leur réutilisation</li> <li>Réduire substantiellement les sources de contamination des nappes phréatiques et des eaux de surface</li> <li>Mobiliser de nouvelles ressources d'eau pour des utilisations spécifiques, notamment, en industrie, en agriculture ou pour l'arrosage des espaces verts</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réalisation des études préalables et techniques de nouveaux projets de STEP dans la Région</li> <li>Mobilisation du foncier et exécution des travaux des projets retenus de STEP dans la Région</li> <li>Réalisation d'études et de travaux pour la réutilisation des eaux usées épurées de stations existantes : Aghbala, Hattane, El Ksiba, Agropole de Béni Mellal, Azilal, Khénifra...</li> </ul>			
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	ONEE-BO, RADEET, ABH et MTEDD / DRE-RBK			
<b>Budget alloué</b>	588,3 MDH		<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Déficience des processus retenus de traitement des eaux usées</li> <li>Non viabilité économique du traitement des eaux usées</li> <li>Non réutilisation des eaux usées traitées</li> </ul>			
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de nouvelles STEP créées</li> <li>Volume annuel d'eau traitée et réutilisée</li> <li>Taux de traitement des eaux usées générées dans la Région</li> <li>Economie en eau annuelle moyenne réalisée</li> <li>Pourcentage de couverture de la consommation d'eau pour les secteurs utilisateurs (Agriculture, arrosage des espaces verts...)</li> </ul>			
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	Propositions détaillées concernant les chantiers à mener contenues dans le courrier de la DRE-RBK n° 233/2022 du 17/11/2022 et dans le courriel de la DR de l'ONEE-BO en date du 16/11/2022			

Fiche projet				1.2	
Intitulé du projet		Economie de la forêt et régénération du milieu forestier			
Prog. concerné	N°	1	Intitulé	Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques	
Portée / Localisation		Transverse / Région		Compétence	Partagée
Problématiques à adresser		<ul style="list-style-type: none"><li>Fragilité des écosystèmes naturels en milieu forestier</li><li>Surexploitation du milieu forestier par la population riveraine : Prélèvements excessifs en bois de feu, déséquilibre sylvopastoral, empiètements et défrichements faits dans le milieu forestier...</li></ul>			
Objectifs retenus		<ul style="list-style-type: none"><li>Protéger le milieu forestier</li><li>Assurer une bonne cohabitation entre les populations autochtones et le milieu forestier les abritant ou à leur voisinage</li><li>Développer l'économie de forêt</li><li>Oeuvrer à la qualité du cadre de vie des citoyens</li></ul>			
Contenu - Composantes clés		<ul style="list-style-type: none"><li>Conduite d'actions biologiques : Reboisement, régénération...</li><li>Compensation pour mise en défens - Restriction de parcours</li><li>Lutte contre l'érosion par gabionnage</li><li>Sylviculture : Elagage, dépressage, éclaircie...</li><li>Réalisation d'infrastructures : Aménagement de points d'eau, pistes, tranchées par feu, sentiers pédestres...</li><li>Greffage caroubier</li><li>Distribution de fours améliorés</li><li>AGR : Distribution de plantes fruitiers, ruchers...</li></ul>			
Partenaire(s) clé(s)		<ul style="list-style-type: none"><li>Wilaya et Provinces de la Région</li><li>Agence Nationale des Eaux et Forêts</li><li>DR des Eaux et Forêts et de la Lutte Contre la Désertification de Tadla - Azilal (DREFLCDTA)</li></ul>			
Budget alloué		931 MDH		Modalités de financement	<div><input type="checkbox"/> Région</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Co-financement</div> <div><input type="checkbox"/> Partenaire(s)</div>
Risques spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>Aggravation de la surexploitation du milieu forestier</li><li>Déficiences des actions menées dans le milieu forestier</li><li>Confrontations avec la population riveraine</li><li>Atteintes majeures aux écosystèmes naturels en milieu forestier</li></ul>			
Indicateurs spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>Surfaces annuelles concernées par les actions biologiques</li><li>Taux d'utilisation des ressources forestières</li><li>Taux de renouvellement des ressources forestières</li><li>Part du secteur forestier dans le PIB de la Région</li><li>Nombre de personnes employées dans le secteur forestier</li></ul>			
Commentaire(s) / Précision (s)		<ul style="list-style-type: none"><li>Alignement assuré avec la stratégie Forêts du Maroc 2020-2030</li><li>Programme des projets de développement forestier 2022-2027 de la DREFLCDTA contenu dans son envoi n° 1942 du 08/07/2022</li></ul>			

Fiche projet				1.3
Intitulé du projet		Gestion des déchets solides		
Prog. concerné	N°	1	Intitulé	Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques
Portée / Localisation	Transverse / Région		Compétence	Partagée
Problématiques à adresser	<ul style="list-style-type: none"><li>Retard dans la généralisation et déficiences dans la gestion des déchets solides</li><li>Pollution générée par les déchets solides</li><li>Manque de valorisation de déchets solides</li></ul>			
Objectifs retenus	<ul style="list-style-type: none"><li>Collecter, traiter et valoriser les déchets solides générés par les principales agglomérations dans la Région</li><li>Réduire substantiellement les sources de pollution associées aux déchets solides</li><li>Faire émerger une économie circulaire dans la Région permettant ainsi la création de l'emploi et de la valeur ajoutée</li></ul>			
Contenu - Composantes clés	<ul style="list-style-type: none"><li>Réhabilitation et fermeture ou bien aménagement de décharges actuelles, dont celles anarchiques</li><li>Mise en place de Centres d'Enfouissement et de Valorisation (CEV)</li><li>Construction de centres de transfert des déchets</li><li>Organisation de filières régionales de recyclage et de valorisation de déchets solides réutilisables</li></ul>			
Partenaire(s) clé(s)	<ul style="list-style-type: none"><li>MI / DGCT</li><li>Wilaya et Provinces de la Région</li><li>MTEDD / DRE-RBK</li><li>CT concernées</li></ul>			
Budget alloué	400 MDH	Modalités de financement	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
Risques spécifiques	<ul style="list-style-type: none"><li>Persistance de limites dans la gestion des déchets solides et leurs répercussions en matière de pollution</li><li>Réalisation de mauvais choix technologiques, techniques ou opérationnels (Choix des sites, procédés, délégataires...)</li><li>Incapacité à faire émerger des filières de l'économie circulaire</li><li>Opposition ou blocage des nouveaux projets à lancer</li></ul>			
Indicateurs spécifiques	<ul style="list-style-type: none"><li>Nombre des décharges sauvages et des points noirs</li><li>Nombre de décharges sauvages réhabilitées</li><li>Taux de mise en CEV</li><li>Taux du lixiviat traité</li><li>Enjeux socio-économiques de l'économie circulaire induite</li></ul>			
Commentaire(s) / Précision (s)	<ul style="list-style-type: none"><li>Plusieurs opérations rentrant dans le cadre du présent projet contenues dans le contrat programme Etat-Région 2020-2022</li><li>Centralisation du budget de l'Etat par le MI/DGCT à partir de 2023</li></ul>			

Fiche projet				1.4
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Alimentation en eau potable, notamment, du milieu rural</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	1	<b>Intitulé</b>	Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques
<b>Portée / Localisation</b>	Transverse / Région		<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sources / Réseau d'eau potable non généralisés</li> <li>Recul important des sources naturelles d'eau du fait de la sécheresse et du stress hydrique</li> <li>Temps mobilisé par des populations, en particulier, en milieu rural, afin de disposer de l'eau pour leurs besoins de vie</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Etendre le réseau d'eau potable pour approvisionner la population</li> <li>Augmenter le taux de desserte directe de la population en eau potable, notamment, dans le milieu rural</li> <li>Réhausser la performance du réseau d'eau potable</li> <li>Améliorer la qualité et les conditions de vie de la population</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réalisation de conduites d'amenée d'eau potable</li> <li>Exécution de stations de pompage et de réservoirs d'eau</li> <li>Mise en place de réseaux de distribution d'eau potable</li> </ul>			
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>MI / DGCT</li> <li>MEE / ONEE-BO</li> <li>CT concernées</li> </ul>			
<b>Budget alloué</b>	738 MDH		<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aggravation du stress hydrique et des déficits en eau potable</li> <li>Incapacité de la population à payer les frais liés à la facturation de l'eau potable consommée</li> <li>Hausse importante des coûts unitaires de desserte en eau potable, notamment, pour la population isolée et/ou enclavée</li> </ul>			
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de localités nouvellement desservies en eau potable</li> <li>Nombre de population bénéficiaire des projets exécutés</li> <li>Taux de raccordement direct de la population à l'eau potable</li> <li>Economie d'eau générée par l'amélioration du réseau</li> <li>Evolution de l'indice de pauvreté multidimensionnelle et l'indice du développement humain national en lien avec les chantiers sur l'eau</li> </ul>			
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	<p>Propositions détaillées concernant les chantiers à mener contenues dans le courriel de la DR de l'ONEE-BO en date du 16/11/2022. Toutefois, eu égard aux prérequis (Conduite des études, mobilisation du foncier, adoption des conventions de mise en œuvre...), le tiers du budget initialement proposé a été retenu</p>			

Fiche projet				1.5
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Réalisation de petits et moyens barrages et de lacs collinaires à l'échelle de la Région</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	1	<b>Intitulé</b>	Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacité limitée de mobilisation des nouvelles ressources en eau</li> <li>• Rétention réduite des eaux de ruissellement</li> <li>• Aggravation de la pression exercée sur la nappe phréatique et les eaux de surface</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capturer, stocker et réutiliser des eaux de ruissellement</li> <li>• Augmenter les ressources en eau mobilisables dans la Région et les redéployer, notamment, pour l'irrigation</li> <li>• Minimiser le stress hydrique dans la Région</li> <li>• Protéger des territoires contre les inondations</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réalisation de petits et moyens barrages</li> <li>• Réalisation de lacs collinaires</li> <li>• Exécution d'un moyen barrage au niveau de l'oued Chebouk dans la commune de Lehri</li> </ul>		
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>• MI / DGCT</li> <li>• MEE / Direction Générale de l'Hydraulique</li> <li>• CT concernées</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		564,1 MDH	<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mauvais choix techniques : Implantation, disposition des digues...</li> <li>• Déficience des dispositifs de rétention d'eau</li> <li>• Aggravation de l'inondation d'espaces vulnérables</li> <li>• Faibles apports en eau - Bilan économique peu favorable</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre d'ouvrages réalisés</li> <li>• Quantité d'eau mobilisée</li> <li>• Taux de réutilisation des eaux retenues</li> <li>• Retombées socio-économiques induites</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ouvrages s'inscrivant en complément des grands barrages</li> <li>• Apports établis pour la population du voisinage</li> <li>• Grande vigilance à observer dans la fixation des choix structurants d'exécution des ouvrages à retenir</li> </ul>		



Fiche projet				1.6
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Protection contre les inondations</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	1	<b>Intitulé</b>	Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques
<b>Portée / Localisation</b>	Transverse/P. B.Mellal, Khénifra et Azilal		<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dégâts humains et matériels subis par les inondations</li> <li>Conséquences des inondations aggravées par les changements climatiques, en particulier, l'augmentation de l'intensité des phénomènes naturels (Orages, pluies...)</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prévenir les dégâts induits par les inondations</li> <li>Sécuriser la population et les opérateurs économiques établis dans les territoires initialement menacés</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conduite des études préalables : Actions de prévision / prévention, plans communaux de sauvegarde, repères de crues...</li> <li>Réalisation d'études technico-économiques : Etudes hydrauliques, analyses coût/bénéfices, topographie...</li> <li>Mise en place des ouvrages de protection</li> <li>Evaluation régulière et amélioration continue du dispositif de protection contre les inondations</li> </ul>			
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>MI / DGCT</li> <li>MTEDD - DRE</li> <li>CT bénéficiaires</li> <li>Fonds de lutte contre les catastrophes naturelles</li> <li>Gestionnaires des réseaux : RADEET et ONEE-BO</li> </ul>			
<b>Budget alloué</b>	81 MDH		<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mauvais choix techniques</li> <li>Déficience des dispositifs de protection contre les inondations</li> <li>Coûts excessifs - Bilan économique peu favorable</li> </ul>			
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de localités bénéficiant des ouvrages de protection</li> <li>Coûts des dommages liés aux inondations / an</li> <li>Délai de retour à la normale des territoires sinistrés</li> <li>Retombées socio-économiques induites</li> </ul>			
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	Nécessité de pérennisation des dispositifs de protection contre les inondations (Entretien des ouvrages de protection, évaluation de la performance des installations établies...)			

Fiche projet				1.7
Intitulé du projet		Composantes environnementales spéciales		
Prog. concerné	N°	1	Intitulé	Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques
Portée / Localisation		Transverse / Région	Compétence	Partagée
Problématiques à adresser		Problématiques environnementales diverses : <ul style="list-style-type: none"><li>• Suivi partiel de la qualité de l'air dans la Région</li><li>• Sur consommation énergétique liée aux installations et équipements utilisés dans le domaine de l'eau</li><li>• Pas de mesures environnementales spécifiques actuellement en place concernant la réserve de biosphère à l'Ouest de M'Goun</li></ul>		
Objectifs retenus		<ul style="list-style-type: none"><li>• Etendre et améliorer le suivi de la qualité de l'air dans la Région</li><li>• Baisser la consommation énergétique, en particulier, celle mobilisée dans le domaine de l'eau</li><li>• Protéger et valoriser la réserve de biosphère à l'Ouest de M'Goun</li></ul>		
Contenu - Composantes clés		<ul style="list-style-type: none"><li>• Acquisition et installation de cinq nouvelles stations fixes pour la surveillance de la qualité de l'air</li><li>• Équipement des systèmes d'eau en énergie solaire</li><li>• Aménagement et équipements de la réserve de biosphère à l'Ouest de M'Goun</li></ul>		
Partenaire(s) clé(s)		<ul style="list-style-type: none"><li>• Wilaya et Provinces de la Région</li><li>• MI / DGCT</li><li>• MTEDD - DRE</li><li>• CT bénéficiaires</li></ul>		
Budget alloué		84 MDH	Modalités de financement	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
Risques spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>• Déficience des actions menées</li><li>• Faiblesse du rapport coûts supportés / avantages tirés</li><li>• Peu d'incidence socio-économique des actions menées</li></ul>		
Indicateurs spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>• Nombre de stations de surveillance de l'air</li><li>• Evolution de la qualité de l'air</li><li>• Economie d'énergie opérée</li><li>• Surface de la réserve de biosphère à l'Ouest de M'Goun aménagée et équipée</li><li>• Fréquentation touristique de la biosphère à l'Ouest de M'Goun</li><li>• Retombées socio-économiques des actions menées</li></ul>		
Commentaire(s) / Précision (s)		Projet combinant trois propositions distinctes d'actions à impact environnemental		

Fiche projet				1.8
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Eclairage public via l'énergie solaire</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	1	<b>Intitulé</b>	Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obsolescence de solutions technologiques continuant à être utilisées dans l'éclairage public</li> <li>• Eclairage public non généralisé dans les concentrations urbaines</li> <li>• Importance des coûts d'exploitation supportés par les CT pour assurer l'éclairage public</li> <li>• Impératif d'intégrer l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Migrer vers des solutions technologiques éprouvées fondées, entre autres, sur l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables</li> <li>• Réduire les coûts de l'éclairage public et permettre aux CT de réallouer les budgets économisés vers d'autres activités à forte valeur ajoutée pour les citoyens</li> <li>• Être en phase avec les engagements du Maroc se rattachant aux énergies renouvelables et au développement durable</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conduite des études techniques d'exécution, notamment, par rapport à l'intensité de l'éclairage / la disposition des candélabres et à la solution photovoltaïque à adopter</li> <li>• Définition d'un mode de réalisation adapté, avec la possibilité de recourir à une ESCO (Energy service company)</li> <li>• Réalisation des travaux</li> <li>• Mesure et évaluation des résultats et des performances</li> </ul>		
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>• CT bénéficiaires</li> <li>• MTEDD</li> <li>• AMEE</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		200 MDH	<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Déficience des solutions technologiques retenues</li> <li>• Incapacité à financer, à grande échelle, l'investissement initial</li> <li>• Faible retour sur investissement</li> <li>• Dégradation anticipée des systèmes d'éclairage mis en place</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• TRI / Retour sur investissement du projet</li> <li>• Economie d'énergie réalisée</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		L'éclairage public constitue un axe clé d'économie d'énergie et des dépenses à l'échelle des CT		

Projets du programme 2. **Education, enseignement supérieur et RSA**

Fiche projet				2.1
Intitulé du projet		Construction de cités universitaires		
Prog. concerné	N°	2	Intitulé	Education, enseignement supérieur et RSA
Portée / Localisation		Spécifique/B.Mellal-Vocation rég.	Compétence	Etat
Problématiques à adresser		<ul style="list-style-type: none"><li>• Offre de formation universitaire limitée à l'échelle de la Région imposant à des étudiants universitaires de se déplacer hors de leur lieu de résidence habituel</li><li>• Capacités financières très limitées pour la majeure partie des étudiants universitaires poursuivant leurs études dans la Région</li><li>• Offres locatives existantes inadaptées aux étudiants</li><li>• Abandon des études universitaires, en partie, imputable au manque de ressources financières des étudiants</li></ul>		
Objectifs retenus		<ul style="list-style-type: none"><li>• Offrir des conditions de vie et de poursuite des études supérieures adaptées aux étudiants universitaires</li><li>• Réduire l'abandon des études universitaires et inciter les étudiants universitaires à poursuivre les niveaux d'études les plus avancés, tout en restant dans la Région</li><li>• Répondre aux besoins de l'économie régionale en RH qualifié</li><li>• Améliorer les indicateurs régionaux de développement humain</li></ul>		
Contenu - Composantes clés	Composante		Budget (MDH)	Localisation
	Construction d'une nouvelle cité universitaire publique		100	Béni Mellal
	Elargissement de la cité universitaire à M'Ghilia		5	Béni Mellal
	Construction d'une cité universitaire privée		50	Béni Mellal
Partenaire(s) clé(s)		<ul style="list-style-type: none"><li>• MESRSI</li><li>• Wilaya de la Région - Province de Béni Mellal</li><li>• Partenaires publics ou privés</li></ul>		
Budget alloué		155 MDH	Modalités de financement <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Région</li><li><input checked="" type="checkbox"/> Co-financement</li><li><input type="checkbox"/> Partenaire(s)</li></ul>	
Risques spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>• Offre limitée par rapport aux besoins d'hébergement universitaire</li><li>• Atteintes à l'image (de marque) des cités universitaires</li><li>• Incapacité à drainer un ou plusieurs partenaires privés pour la réalisation de la cité universitaire privée</li><li>• Déficiences dans la gestion et/ou l'entretien ultérieurs des cités</li></ul>		
Indicateurs spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>• Capacité d'accueil des étudiants universitaires</li><li>• Etendue de l'offre d'hébergement assurée</li><li>• Niveau de satisfaction des résidents dans les cités universitaires de l'infrastructure et des services proposés</li></ul>		
Commentaire(s) / Précision (s)		Existence de benchmarks nationaux éprouvés		

Fiche projet				2.2
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Construction et équipement de la faculté de médecine et de pharmacie</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	2	<b>Intitulé</b>	Education, enseignement supérieur et RSA
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Béni Mellal	<b>Compétence</b>	Etat
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Absence à date d'une offre régionale d'études supérieures en médecine et en pharmacie</li> <li>Importants besoins, entre autres à l'échelle de la Région, de renforcement de l'encadrement médical</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Concrétiser la convention signée en 2022 pour la mise en place d'une faculté de médecine et de pharmacie à Béni Mellal</li> <li>Ouvrer à la réalisation du projet, dans les meilleurs délais possibles, afin de lancer aussitôt après les formations supérieures en médecine et en pharmacie dans la Région</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Réalisation d'une faculté de médecine et de pharmacie, incluant toutes les infrastructures requises (Amphithéâtres, salles de cours, de travaux dirigés et de travaux pratiques, laboratoires, locaux de l'administration, espaces de vie et d'étude...)</li> <li>Equipement de la faculté</li> </ul>		
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>MESRSI</li> <li>Wilaya de la Région - Province de Béni Mellal</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		485 MDH	<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Manque de notoriété de la faculté</li> <li>Capacité d'accueil limitée</li> <li>Incapacité à mobiliser et à fidéliser un encadrement pédagogique et technique de haut niveau</li> <li>Retard dans la réalisation et l'entrée en service des infrastructures d'accompagnement, dont le Centre Hospitalier Universitaire</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Etendue de l'offre de formation mise en place, notamment, en matière de spécialisation</li> <li>Nombre d'étudiants formés et de lauréats par filière</li> <li>Niveau d'attrait des étudiants par filière de formation (Nombre des inscrits au concours d'entrée par filière par rapport au nombre de places pédagogiques offerts)</li> <li>Notoriété scientifique de la faculté</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		Intérêt d'animation des organes de gouvernance stipulés dans la convention signée pour la mise en place de la faculté de médecine et de pharmacie, notamment, pour le suivi et l'évaluation de l'effectivité des engagements pris par les Parties		



Fiche projet				2.3
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Réalisation d'une bibliothèque universitaire régionale</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	2	<b>Intitulé</b>	Education, enseignement supérieur et RSA
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Béni Mellal	<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Déficit en références bibliographiques pouvant être utilisées dans la recherche scientifique</li> <li>Manque d'intérêt pour la lecture de contenus élaborés (Ouvrages et publications scientifiques, techniques, littéraires...)</li> <li>Déficit en infrastructures d'accompagnement pour favoriser l'émergence de l'économie du savoir</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre en place une bibliothèque de référence au niveau régional qui serait destinée, notamment, aux étudiants universitaires</li> <li>Elargir l'offre régionale d'ouvrages, de publications et d'autres formes de contenus scientifiques</li> <li>Favoriser l'essor de l'économie du savoir dans la Région</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Réalisation de la bibliothèque régionale, dont les bâtiments (Accueil, espace central, salles média et de lecture ...) et les annexes (Locaux de l'administration, parkings, espace de restauration et de détente, connexion au transport public...)</li> <li>Equiperment de la bibliothèque régionale</li> <li>Définition de l'offre de service et du système de gestion de la bibliothèque (Conditions d'accès, inscription, règlement intérieur...)</li> <li>Acquisition des ouvrages et des autres publications à couvrir</li> </ul>		
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>MESRSI, MENPS et MJCC</li> <li>Wilaya de la Région - Province de Béni Mellal</li> <li>Partenaires publics ou privés</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		65 MDH	<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Offre limitée en ouvrages et publications</li> <li>Faible fréquentation de la bibliothèque</li> <li>Déficiences dans la gestion, l'acquisition d'ouvrages et de contenus et/ou dans l'entretien ultérieurs de la bibliothèque</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre d'ouvrages et de publications détenus</li> <li>Etendue des services digitaux offerts</li> <li>Fréquentation de la bibliothèque</li> <li>Niveau de satisfaction des usagers de la bibliothèque</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		Possibilité d'établissement, par la suite, de partenariats nationaux et internationaux (Ex. Avec la bibliothèque Nationale du Royaume)		

Fiche projet				2.4
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Appui à la formation non conventionnelle et à la lutte contre l'analphabétisme</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	2	<b>Intitulé</b>	Education, enseignement supérieur et RSA
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Taux d'analphabétisme élevé dans la Région (Cf. RGPH 2014)</li> <li>Handicapes induits par l'analphabétisme, notamment, en matière d'accès aux services publics et de génération de revenus</li> <li>Emergence de nouvelles formes d'analphabétisme, entre autre, par rapport à la maîtrise des technologies d'information</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Structurer les actions menées dans la Région dans le domaine de l'alphabétisation et maximiser leur impact</li> <li>Réduire le taux d'analphabétisme dans la Région</li> <li>Ouvrir de nouvelles voies d'alphabétisation de la population, entre autre, par rapport à l'usage du digital</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Programmes, contenus et système d'évaluation des acquis en lien avec l'alphabétisation</li> <li>Infrastructures et équipements d'alphabétisation</li> <li>Subventions et aides destinées aux organisations actives dans le domaine de l'alphabétisation</li> </ul>		
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>ANLCA</li> <li>Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>Partenaires privés, dont les organismes internationaux et les associations actives dans le domaine de l'alphabétisation</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		10 MDH	<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Déficience des actions d'alphabétisation engagées</li> <li>Dérives dans l'octroi de subventions et aides pour la prise en charge des actions d'alphabétisation</li> <li>Incapacité à faire baisser le taux d'analphabétisme</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de bénéficiaires des actions d'alphabétisation</li> <li>Coût moyen d'un programme complet d'alphabétisation</li> <li>Taux d'abandon dans les programmes d'alphabétisation déployés</li> <li>Taux de validation de l'acquisition des compétences de base au terme du suivi des programmes d'alphabétisation</li> <li>Taux d'analphabétisme dans la Région</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		Besoin de capitalisation de l'expérience nationale déployée dans le domaine de l'alphabétisation, dont les échecs enregistrés		

<b>A Fiche projet</b>				<b>2.5</b>
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Rehaussement de la qualité de l'offre régionale éducative 2022-2027</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>Intitulé</b>		
	2	Education, enseignement supérieur et RSA		
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Etat
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Indicateurs régionaux du secteur de l'éducation et de la formation dégradés dans plusieurs volets, tels que relatés dans le dernier rapport d'évaluation de l'Instance Nationale d'Evaluation du Système d'Education, de Formation et de Recherche Scientifique</li> <li>Difficultés de l'offre de formation de base aggravées dans le milieu rural, entre autres, par rapport à l'accès à la formation, à l'abandon scolaire et à la maîtrise des connaissances de base</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer l'accès et le niveau de formation</li> <li>Rehausser la qualité de l'offre régionale éducative</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>		Projet de convention dressé définissant, entre autres : <ul style="list-style-type: none"> <li>La liste de nouveaux établissements de formation à réaliser</li> <li>L'inventaire des établissements existants à mettre à niveau, à étendre ou à équiper</li> <li>Les internats à exécuter</li> <li>Les budgets alloués à certaines actions spécifiques : Equipement de bibliothèques, soutien scolaire, services de gardiennage, de nettoyage et de jardinage...</li> </ul>		
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>MENPS - AREF-RBK</li> <li>Wilaya et Provinces de la Région</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		2 230 MDH	<b>Modalités de financement</b> <input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Faible impact des actions engagées sur la qualité de l'enseignement et sur les indicateurs régionaux du secteur</li> <li>Surconsommation des budgets dans des travaux de génie civil, et ce au détriment de la composante immatérielle</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Indice Régional du Développement de l'Education (IRDE)</li> <li>Taux de réussite / Taux d'échec et de redoublement scolaire</li> <li>Taux d'abandon scolaire</li> <li>Qualité des services scolaires assurés au regard de plusieurs composantes (Sanitaires, murs de clôture, constructions en dur, services de gardiennage, de propreté, bibliothèques...)</li> <li>Taux de scolarisation</li> <li>Taux de couverture des communes en établissements d'éducation</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		Nouvelle feuille de route adoptée par le MENPS pour l'amélioration de la qualité de l'enseignement public au Maroc		

Fiche projet				2.6
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Réalisation de centres de développement des compétences numériques</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>Intitulé</b>	Education, enseignement supérieur et RSA	
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Compétences dans le secteur du numérique relativement peu développées à l'échelle de la Région</li> <li>Faible valorisation des potentialités offertes par le secteur du numérique (VA, emplois, intégration socio-économique...)</li> <li>Chômage des jeunes, notamment, en milieu urbain</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Rehausser les compétences dans le secteur du numérique</li> <li>Exploiter les potentialités offertes par le secteur du numérique</li> <li>Améliorer l'insertion professionnelle, en particulier, des jeunes, et leur offrir de meilleures conditions de vie</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Mise en place d'un centre de développement des compétences en numérique à Béni Mellal		7	Béni Mellal
	Mise en place d'un centre de développement des compétences en numérique à Khénifra		7	Khénifra
	Mise en place d'un centre de développement des compétences en numérique à Azilal		7	Azilal
	Mise en place d'un centre de développement des compétences en numérique à FBS		7	FBS
	Mise en place d'un centre de développement des compétences en numérique à Khouribga		7	Khouribga
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>MESRSI et USMS</li> <li>Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>OFPPT</li> <li>Partenaires publics ou privés</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>	35 MDH	<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Déficit en qualité de formation</li> <li>Obsolescence des formations dispensées</li> <li>Incapacité à attirer des ressources présentant les prérequis de base et/ou la motivation pour s'investir pleinement dans les programmes proposés</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre des personnes formées</li> <li>Intégration professionnelle des personnes formées</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		Intérêt de capitalisation de l'expérience de l'OCP à travers les centres de formation 1337 déployés au niveau national		

Fiche projet				2.7
Intitulé du projet		Création d'un pôle des connaissances et d'écoles supérieures		
Prog. concerné	N°	2	Intitulé	Education, enseignement supérieur et RSA
Portée / Localisation	Spécifique / Provinces de Khénifra et de FBS		Compétence	Etat
Problématiques à adresser	<ul style="list-style-type: none"><li>• Offre supérieure de formation répondant partiellement aux besoins</li><li>• Volonté des Provinces de Khénifra et de FBS de se positionner dans l'économie du savoir nécessitant, en prérequis, l'implantation d'un pôle des connaissances et/ou d'écoles supérieurs</li><li>• Abandon des études universitaires par des étudiants universitaires faute de ressources financières ou de conditions d'études adaptées au niveau d'autres localités</li></ul>			
Objectifs retenus	<ul style="list-style-type: none"><li>• Réaliser une faculté polydisciplinaire à Khénifra ainsi qu'une école supérieure des mines et une annexe de l'école nationale d'agriculture à FBS</li><li>• Etendre l'offre supérieure de formation dans les Provinces</li><li>• Faciliter les conditions des études supérieures et minimiser l'abandon des études universitaires de la part des étudiants universitaires issus de la Région</li></ul>			
Contenu - Composantes clés	<ul style="list-style-type: none"><li>• Réalisation du pôle des connaissances à Khénifra</li><li>• Exécution de deux écoles supérieurs à FBS</li><li>• Aménagement des annexes et dépendances, notamment, au profit des professeurs et des étudiants universitaires</li><li>• Démarrage et montée en charge des nouveaux établissements</li></ul>			
Partenaire(s) clé(s)	<ul style="list-style-type: none"><li>• MESRSI et USMS</li><li>• Wilaya de la Région et Province de Khénifra</li></ul>			
Budget alloué	205 MDH		Modalités de financement	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
Risques spécifiques	<ul style="list-style-type: none"><li>• Non appui du projet par le MESRSI</li><li>• Diversification très limitée de l'offre de formation</li><li>• Inadéquation entre la demande et l'offre en capacités d'accueil</li><li>• Manque de notoriété des nouveaux établissements de formation</li><li>• Incapacité à mobiliser et/ou à fidéliser un corps professoral compétent pour assurer la qualité et la continuité des formations</li><li>• Quasi absence des activités de recherche</li><li>• Faible intégration des nouveaux établissements dans leur milieu d'accueil et/ou l'absence d'écosystèmes territoriaux favorables à l'essor scientifique de ces structures</li></ul>			
Indicateurs spécifiques	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nombre de filières de formation et de spécialisations installées</li><li>• Nombre d'étudiants universitaires accueillis</li><li>• Performances universitaires des étudiants accueillis : Maîtrise des disciplines enseignées, validation des cursus de formation...</li></ul>			
Commentaire(s) / Précision (s)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Capitalisation d'autres expériences nationales</li><li>• Besoin de mise en place d'une carte régionale dynamique de l'offre de formation supérieure</li></ul>			



Fiche projet				2.8
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Construction et équipement d'ISTA</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	2	<b>Intitulé</b>	Education, enseignement supérieur et RSA
<b>Portée / Localisation</b>	Spécifique / Provinces de FBS et d'Azilal		<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Offre publique incomplète de formation professionnelle au niveau des Provinces de FBS et d'Azilal</li> <li>• Besoins des opérateurs économiques en RH qualifiées en partie satisfaits au niveau des Provinces de FBS et d'Azilal</li> <li>• Difficultés pour les stagiaires issus des Provinces de FBS et d'Azilal de suivre des formations professionnelles hors de leurs Provinces</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer l'offre d'enseignement public professionnel à l'échelle des Provinces de FBS et d'Azilal, notamment, des filières de l'industrie, de la gestion, de l'hôtellerie et de la restauration</li> <li>• Satisfaire les besoins des opérateurs économiques en RH qualifiées</li> <li>• Œuvrer au développement des compétences des jeunes et faciliter ainsi leur intégration professionnelle</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réalisation d'ISTA de capacité d'accueil unitaire de 500 places pédagogiques et possibilité également de réalisation, dans chacun de ces établissements, d'un internat de 120 lits</li> </ul>			
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MIEPEEC et OFPPT</li> <li>• Wilaya de la Région et Provinces de FBS et d'Azilal</li> </ul>			
<b>Budget alloué</b>	70 MDH		<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Non appui du projet par le MIEPEEC</li> <li>• Diversification très limitée de l'offre de formation</li> <li>• Inadéquation entre la demande et l'offre liées à la capacité d'accueil dans les ISTA à réaliser</li> <li>• Manque de notoriété ou d'attrait des établissements à réaliser</li> <li>• Incapacité à mobiliser et/ou à fidéliser un corps enseignant compétent pour assurer la qualité et la continuité des formations</li> <li>• Quasi absence des activités de recherche, notamment, appliquée</li> <li>• Faible intégration des ISTA dans leur milieu d'accueil</li> </ul>			
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de filières de formation et de spécialisations installées</li> <li>• Nombre de stagiaires accueillis</li> <li>• Performances académiques des étudiants accueillis : Maîtrise des disciplines enseignées, validation des cursus de formation...</li> </ul>			
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Importance de chercher l'excellence dans les filières de formation à implanter au niveau de l'Institut</li> <li>• Besoin de mise en place d'une carte régionale dynamique de l'offre de formation de formation professionnelle</li> </ul>			

Projets du programme 3. **Agriculture et développement du monde rural**

Fiche projet				3.1
Intitulé du projet		Consolidation des filières agricoles et modernisation des circuits de distribution des produits agricoles		
Prog. concerné	N°	3	Intitulé	Agriculture et développement du monde rural
Portée / Localisation		Transverse / Région	Compétence	Partagée
Problématiques à adresser		<ul style="list-style-type: none"><li>Faible structuration de l'aval de la production agricole, entre autres à l'échelle de la Région, posant une multitude de problèmes :<ul style="list-style-type: none"><li>Débouchés commerciaux limités pour les producteurs</li><li>Valeur ajoutée captée par des intermédiaires</li><li>Dégradation de la qualité de produits...</li></ul></li><li>Filières agricoles partiellement intégrées</li></ul>		
Objectifs retenus		<ul style="list-style-type: none"><li>Consolider les filières agricoles</li><li>Moderniser les circuits de distribution des produits agricoles</li></ul>		
Contenu - Composantes clés	Composante		Budget (MDH)	Localisation
	Création du marché de gros régional des fruits et légumes		571	Régionale
	Création de trois marchés de gros des fruits et légumes		111,5	Régionale
	Création et modernisation de 7 abattoirs		341	Régionale
	Modernisation de 15 marchés hebdomadaires dans toutes les provinces de la Région		300	Régionale
	Modernisation de 4 marchés de bétail		35	Régionale
	Autres espaces de commercialisation des produits agricoles		59,9	Régionale
Partenaire(s) clé(s)		<ul style="list-style-type: none"><li>MAPMDREF - DRA</li><li>MIC - DRCI</li><li>MI - DGCT</li><li>Wilaya et Provinces de la Région</li><li>Partenaires publics ou privés</li></ul>		
Budget alloué		1 318,4 MDH	Modalités de financement <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Région</li><li><input checked="" type="checkbox"/> Co-financement</li><li><input type="checkbox"/> Partenaire(s)</li></ul>	
Risques spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>Baisse de la production agricole sous l'effet du stress hydrique et des changements climatiques</li><li>Retard dans la mise en place d'un nouveau cadre juridique régissant les activités à l'aval de la production, dont celui des marchés de gros des fruits et légumes</li></ul>		
Indicateurs spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>Taux d'intégration des filières</li><li>Quantités et pourcentages de la production agricole commercialisés dans des circuits structurés</li></ul>		
Commentaire(s) / Précision (s)		<ul style="list-style-type: none"><li>Alignement assuré avec la stratégie GG 2020-2030</li><li>Détails des composantes fournis dans la matrice des projets</li></ul>		

Fiche projet				3.2
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Appui aux filières agricoles</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	3	<b>Intitulé</b>	Agriculture et développement du monde rural
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Etat
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Potentiel de filières agricoles régionales en partie valorisé</li> <li>Changements climatiques et stress hydrique imposant la migration vers une agriculture durable et l'adoption de nouvelles techniques</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer l'intégration et la valorisation de filières agricoles</li> <li>Adopter de nouvelles techniques de production, dont le semis direct, qui soient plus adaptées à l'évolution de l'environnement</li> <li>Favoriser la création de nouvelles unités de valorisation des produits agricoles</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Développement de la filière régionale oléicole		120,7	Régionale
	Développement de la filière régionale des amandes		62,5	Régionale
	Développement de la filière régionale du caroube		62,5	Régionale
	Perfectionnement et généralisation de la technique du semis direct		60	Régionale
	Développement de l'agriculture biologique		20	Régionale
	Développement des filières du safran et du câpre		12,2	Azilal
	Développement de la plantation et de la valorisation du caroube		11,3	Azilal
Création de 80 unités de valorisation des produits agricoles		1 000	Régionale	
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>MAPMDREF - DRA / OMRVAT</li> <li>Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>Partenaires publics ou privés</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>	1 349,1 MDH	<b>Modalités de financement</b> <input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)		
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Baisse de la production agricole et fortes menaces sur des filières sous l'effet du stress hydrique et des changements climatiques</li> <li>Manque d'adhésion aux programmes des agriculteurs et de leurs organisations professionnelles</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de bénéficiaires des programmes mis en place</li> <li>Evolution de la production agricole des filières concernées</li> <li>VA et emplois générés par les programmes mis en place</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Alignement assuré avec la stratégie GG 2020-2030</li> <li>Détails des plans programmés fournis par la DRA-RBK</li> </ul>		

Projets du programme 4. **Economie, emploi et attractivité territoriale**

Fiche projet				4.1	
Intitulé du projet		Fonds régional d'appui à l'investissement et de développement de l'économie			
Prog. concerné	N°	4	Intitulé	Economie, emploi et attractivité territoriale	
Portée / Localisation		Transverse / Région		Compétence	Propre
Problématiques à adresser		<ul style="list-style-type: none"><li>• Rythme actuel des investissements privés suivant un trend positif mais demeurant en deçà des attentes</li><li>• Besoin de correction d'écarts de compétitivité sectoriels ou territoriaux par l'octroi de primes à l'investissement</li><li>• Concurrence entre les territoires dans l'attrait des investissements passant, entre autres, par les incitations financières</li></ul>			
Objectifs retenus		<ul style="list-style-type: none"><li>• Stimuler la dynamique d'investissement privé dans la Région</li><li>• Accélérer l'investissement dans l'agropole</li><li>• Soutenir des secteurs spécifiques, dont le tourisme et l'économie sociale et solidaire, et accompagner l'essor des TPME régionales</li><li>• Appuyer et inciter à l'accueil de projets privés structurants</li></ul>			
Contenu - Composantes clés	Composante			Budget (MDH)	Localisation
	Soutien à l'investissement dans l'agropole			70	Régionale
	Soutien de l'économie sociale et solidaire			150	Régionale
	Soutien à l'investissement dans le secteur touristique			100	Régionale
	Accompagnement des TPME, en phase avec plusieurs programmes nationaux (INDH, PIAFE, Forsa...)			150	Régionale
	Appui et incitation de projets privés structurants			150	Régionale
Consistance - Composantes clés		<ul style="list-style-type: none"><li>• Constitution d'un fonds régional unique, par élargissement des champs d'intervention ou bien création de fonds spécialisés</li><li>• Promotion ciblée du (des) fonds</li><li>• Monitoring et amélioration continue de l'impact du fonds</li></ul>			
Partenaire(s) clé(s)		<ul style="list-style-type: none"><li>• Programme nationaux (INDH, PIAFE, Forsa...)</li><li>• Wilaya, Provinces de la Région et CRI-RBK</li><li>• Autres partenaires publics ou privés</li></ul>			
Budget alloué		620 MDH	Modalités de financement <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Région</li><li><input checked="" type="checkbox"/> Co-financement</li><li><input type="checkbox"/> Partenaire(s)</li></ul>		
Risques spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>• Budget alloué insuffisant par rapport aux besoins réels</li><li>• Faible impact sur l'investissement</li><li>• Dérives dans l'utilisation du/des fonds</li></ul>			
Indicateurs spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>• Montant des investissements drainés</li><li>• Emplois générés (Directs, indirects et induits)</li><li>• Impact sur les agrégats socio-économiques de la Région</li></ul>			
Commentaire(s) / Précision (s)		<ul style="list-style-type: none"><li>• Mécanisme en voie de génération à l'échelle nationale</li><li>• Intérêt d'intégration du fonds dans un dispositif plus global (Foncier, appui, accès à des marchés...) à définir par cible</li></ul>			

Fiche projet				4.2
Intitulé du projet		Aménagement de ZI et de ZAE		
Prog. concerné	N°	4	Intitulé	Economie, emploi et attractivité territoriale
Portée / Localisation	Transverse / Région		Compétence	Propre
Problématiques à adresser	<ul style="list-style-type: none"><li>Foncier constituant un frein majeur à l'investissement</li><li>Existence de zones non encore valorisées du fait, entre autres, du manque d'attrait des offres proposées ou de l'inadéquation de ces dernières par rapport aux besoins des investisseurs</li><li>Manque d'infrastructures à vocation économique dans la Région</li></ul>			
Objectifs retenus	<ul style="list-style-type: none"><li>Stimuler la dynamique d'investissement privé dans la Région</li><li>Elargir l'offre en foncier à vocation économique dans la région</li><li>Valoriser les ressources de la Région à son niveau</li><li>Conduire des projets identifiés à forte valeur ajoutée sur la Région</li></ul>			
Contenu - Composantes clés	Composante		Budget (MDH)	Localisation
	Création de 20 locaux types pour l'accueil des activités de nouvelles structures industrielles à fort potentiel		45	Régionale
	Création d'un espace de 15 ha à vocation locative au niveau de l'agropole		200	Régionale
	Génération des zones d'activités économiques		86	Régionale
	Création d'une zone (d'accélération) industrielle - 1 <sup>ère</sup> tranche		200	Béni Mellal
	Création du pôle Khénifra-Khouribga de valorisation des produits de carrière (Projet Kahf Enssour)		50	Khénifra
	Création de deux plateformes de valorisation et de commercialisation des produits de terroir à Ben Khalil et Chellal		40	Khénifra
	Création d'une ZI, d'une zone d'activités commerciales, d'une zone de valorisation des produits agricoles et fabrication d'équipements agricoles à Bradia		100	FBS
	Création d'une zone d'agro-industrie et de pépinières au niveau de Souk Sebt Oulad Nema et d'Oulad Nasser		189	FBS
	Extension de la ZI		70	Khouribga
Partenaire(s) clé(s)	<ul style="list-style-type: none"><li>MIC / DRCI-RBK</li><li>Wilaya et Provinces de la Région</li><li>CRI-RBK</li><li>Autres partenaires publics ou privés, dont les chambres professionnelles et les aménageurs-développeurs-gestionnaires</li></ul>			
Budget alloué	1 012 MDH		Modalités de financement	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)



Fiche projet		4.2
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Déficit en matière de stratégie, de positionnement et de définition de l'offre de valeur de chaque zone</li> <li>• Manque d'attractivité des offres immobilières à vocation industrielle à proposer</li> <li>• Retard dans la valorisation des zones</li> <li>• Difficultés de mobilisation du foncier</li> <li>• Problématiques liées aux hors site (Solutions techniques à adopter, coût de mise en œuvre, programmation...)</li> </ul>	
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Surface nette du foncier à vocation industrielle mobilisable à court terme (par vocation, territoire...)</li> <li>• Niveau de couverture des besoins des investisseurs en ZI et ZAE</li> <li>• Par zone aménagée : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre de lots réalisés</li> <li>- Nombre de lots disponibles</li> <li>- Surface brute aménagée (par phase, le cas échéant)</li> <li>- Surface nette commercialisable</li> <li>- Vocation - Activités éligibles pour s'y établir</li> <li>- Aménagements et équipements intégrés</li> <li>- Niveaux de complétude et de compétitivité des offres</li> <li>- Répartition de l'offre par stade de développement</li> <li>- Taux de commercialisation</li> <li>- Ecosystèmes économiques accueillis</li> <li>- Taux de valorisation</li> <li>- VA induite</li> <li>- Nombre d'emplois créés</li> <li>- Niveau de satisfaction des opérateurs établis</li> <li>- Extensions possibles</li> </ul> </li> </ul>	
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Besoin de réalisation, au préalable, d'un schéma directeur des zones, incluant les études d'opportunité et de faisabilité par zone</li> <li>• Intérêt majeur de la prise en charge des missions d'aménagement, de développement et de gestion par la SDR spécialisée</li> </ul>	

Fiche projet				4.3
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Aménagement de zones logistiques</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>Intitulé</b>	Economie, emploi et attractivité territoriale	
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Absence d'installations logistiques modernes dans la Région</li> <li>Opérationnalisation des projets logistiques retenus dans le schéma directeur des zones logistiques de la Région accusant un retard</li> <li>Compétitivité de la Région affectée par le manque de solutions logistiques intégrées. Cette situation est aggravée par les insuffisances dans les infrastructures et les solutions de transport</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Déployer le schéma directeur des zones logistiques de la Région</li> <li>Moderniser l'offre logistique régionale</li> <li>Améliorer la compétitivité de la Région, notamment, sur le plan des coûts et des solutions logistiques</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Création d'une ZL et d'un port sec à vocation régionale		100	Régionale
	Réalisation de la ZL de Khouribga		50	Khouribga
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>MTL / AMDL</li> <li>Wilaya de la Région et Provinces de Beni Mellal et Khouribga</li> <li>CRI-RBK</li> <li>Autres partenaires publics ou privés</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		150 MDH	<b>Modalités de financement</b> <input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Décalages dans la programmation entre l'AMDL et la Région</li> <li>Manque d'attractivité des offres immobilières et des services à vocation logistique à proposer</li> <li>Retard dans la valorisation des zones</li> <li>Difficultés de mobilisation du foncier</li> <li>Problématiques liées aux hors site</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Surface nette du foncier à vocation logistique mobilisable à court terme (par vocation, territoire...)</li> <li>Niveau de couverture des besoins des investisseurs en ZI et ZAE</li> <li>Caractéristiques des zones aménagées (Cf. Indicateurs donnés ci-avant pour les ZI et ZAE)</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		Besoin d'accélération des deux chantiers projetés afin d'œuvrer à une plus grande attractivité économique de la Région		

Fiche projet				4.4
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Incubateurs des startups et des entreprises innovantes</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>Intitulé</b>	Economie, emploi et attractivité territoriale	
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Propre
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Faiblesse des mesures d'accompagnement pour traduire le positionnement de la Région dans l'économie du savoir et pour favoriser l'émergence de startups et d'entreprises innovantes</li> <li>Potentialités économiques de la Région en partie exploitées</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Favoriser la création de startups et d'entreprises innovantes</li> <li>Positionner adéquatement la Région dans l'économie du savoir</li> <li>Créer davantage d'emplois stables et de VA dans la Région, en mobilisant le levier des startups et de l'innovation</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Création d'un incubateur régional des startups et des entreprises innovantes		75	Région
	Création d'un incubateur des startups et des entreprises innovantes à Khénifra		30	Khénifra
	Création d'un centre de création et d'innovation et d'un Technoparc à FBS		170	FBS
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>CRI-RBK</li> <li>OCP</li> <li>USMS</li> <li>Autres partenaires publics ou privés, dont MITC</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		275 MDH	<b>Modalités de financement</b> <input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Incapacité à affirmer le positionnement visé de la Région dans l'économie du savoir</li> <li>Difficultés de financement des structures</li> <li>Niveau de défaillance anormalement élevé des startups et des entreprises innovantes de la Région</li> <li>Incapacité à créer à un écosystème favorable aux startups</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de startups et d'entreprises innovantes créés</li> <li>Poids économique des startups et des entreprises innovantes (CA, production, VA, emplois générés...)</li> <li>Rayonnement de l'écosystème régional constitué autour des startups et des entreprises innovantes</li> <li>Taux de défaillance des startups et des entreprises innovantes de la Région après deux ans de leur démarrage d'activité</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		Possibilité de capitalisation de plusieurs expériences nationales et internationales réussies		

Fiche projet				4.5
Intitulé du projet		Marketing territorial		
Prog. concerné	N°	4	Intitulé	Economie, emploi et attractivité territoriale
Portée / Localisation	Transverse / Région		Compétence	Propre
Problématiques à adresser	<ul style="list-style-type: none"><li>• Rayonnement limité de la Région</li><li>• Potentialités et opportunités économiques offertes par la Région méconnues par les opérateurs économiques</li><li>• Forte concurrence nationale et internationale entre les territoires, notamment, dans le domaine de l'investissement privé et pour l'attrait de clients ou d'opérateurs dans les différents secteurs d'activités économiques (Tourisme, artisanat, industrie...)</li></ul>			
Objectifs retenus	<ul style="list-style-type: none"><li>• Améliorer l'attractivité de la Région</li><li>• Favoriser l'accueil et le développement des opérateurs économiques dans tous les secteurs à potentiel dans la Région</li></ul>			
Contenu - Composantes clés	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mise en place des partenariats et conventions avec des acteurs de référence nationaux (AMDIE, ONMT, ADA...) et des partenaires internationaux, notamment, dans le cadre de la coopération</li><li>• Développement d'outils de marketing territorial</li><li>• Promotion et développement de la marque Région (Logo, signature, promesse...)</li><li>• Promotion nationale et à l'international de la Région via le déploiement de plans promotionnels annuels</li><li>• Actions de soft-power :<ul style="list-style-type: none"><li>- Attraction des investissements locaux et étrangers</li><li>- Développement économique à l'export des entreprises...</li></ul></li></ul>			
Partenaire(s) clé(s)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wilaya et Provinces de la Région</li><li>• CRI-RBK</li><li>• Acteurs de référence nationaux et partenaires internationaux engagés avec la Région en marketing territorial</li><li>• Opérateurs économiques clés de la Région</li></ul>			
Budget alloué	50 MDH	Modalités de financement	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
Risques spécifiques	<ul style="list-style-type: none"><li>• Déficience des outils et programmes de marketing territorial</li><li>• Incapacité à faire évoluer positivement la notoriété, l'image de marque et/ou la perception de la Région</li><li>• Retour sur investissement limité en marketing territorial</li></ul>			
Indicateurs spécifiques	<ul style="list-style-type: none"><li>• Evolution de la notoriété, de l'image de marque et de la perception de la Région (Trois agrégats complémentaires)</li><li>• Retombées des actions de marketing territorial menées</li></ul>			
Commentaire(s) / Précision (s)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Importance de la mise en avant d'aspects différenciateurs de la Région pour asseoir le positionnement visé</li><li>• Projet structurant dont l'impact est renforcé par la création d'opportunités d'investissements</li></ul>			

Fiche projet				4.6
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Appui et accompagnement de la création d'emplois</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>Intitulé</b>	Economie, emploi et attractivité territoriale	
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Taux de chômage élevé en milieu urbain</li> <li>Fragilité de l'emploi en milieu rural du fait de sa quasi dépendance de la bonne santé du secteur agricole</li> <li>Difficultés d'insertion professionnelle de plusieurs catégories sociales (Jeunes, femme, PS, seniors...)</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Favoriser la création d'emplois, en particulier, en milieu rural et pour les catégories sociales qui sont le plus dans le besoin d'appui pour l'insertion professionnelle (Jeunes, femme, PS, seniors...)</li> <li>Réduire le taux de chômage dans la Région à tous les niveaux</li> <li>Favoriser l'insertion professionnelle et l'amélioration des indicateurs de développement humain dans la Région</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Déploiement du Programme National Intégré d'Autonomisation Economique des Femmes et des Filles, à l'horizon 2030 (Maroc- Attamkine) à l'échelle de la Région		88	Région
	Mise en place de projets favorisant la création d'emplois dans le milieu rural via, entre autres, la mise à profit d'autres programmes nationaux (Forsa, Awrache, PIAFE...)		12	Région
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>MIEPEEC - ANAPEC</li> <li>MI - INDH</li> <li>MSISF</li> <li>Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>CRI-RBK</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		100 MDH	<b>Modalités de financement</b> <input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Chevauchements entre les programmes publics et manque de coordination générale de ces programmes</li> <li>Manque de connaissance des programmes par les cibles visées et/ou manque d'intérêt face aux offres proposées</li> <li>Incapacité des programmes de répondre aux besoins et attentes</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de bénéficiaires de chaque programme</li> <li>Emplois créés grâce aux programmes déployés</li> <li>Coût unitaire de création d'un emploi stable</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		Rôle clé pouvant être apporté par la Région dans la coordination des programmes et le renforcement de leur attractivité		



Fiche projet				4.7
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Renforcement de la connectivité aérienne de l'aéroport de Béni Mellal</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	4	<b>Intitulé</b>	Economie, emploi et attractivité territoriale
<b>Portée / Localisation</b>	Transverse / Région		<b>Compétence</b>	Etat
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Région ne bénéficiant pas d'une desserte aérienne régulière</li> <li>Réclamations de la population et des marocains du monde issus de cette Région au sujet de la connectivité aérienne</li> <li>Impact négatif de l'absence de connectivité aérienne sur l'attractivité de la Région et son développement</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dynamiser le trafic aérien de l'aéroport de Béni Mellal</li> <li>Structurer un ensemble d'écosystèmes (Circuits touristiques, transport inter et intra régional, location de véhicules, commercialisation de produits d'artisanat...) en faisant de l'aéroport de Béni Mellal l'un de leurs maillons clés</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développement d'un argumentaire complet sur les atouts et les avantages comparatifs de l'aéroport de Béni Mellal</li> <li>Incitation de transporteurs aériens, nationaux et internationaux, d'utiliser l'aéroport de Béni Mellal comme hub aérien</li> <li>Facilitation des démarches pour les vols charters</li> <li>Amélioration de l'infrastructure et des services assurés au niveau de l'aéroport de Béni Mellal</li> <li>Mise à contribution de l'ONDA et des parties intéressées dans la promotion de l'aéroport de Béni Mellal</li> </ul>			
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MTL - ONDA</li> <li>Wilaya de la Région</li> <li>Opérateurs publics et privés en lien avec les écosystèmes à mettre en place au niveau de l'aéroport de Béni Mellal</li> </ul>			
<b>Budget alloué</b>	150 MDH		<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manque d'implication de partenaires clés dans l'effort de dynamisation de l'aéroport de Béni Mellal</li> <li>Déficit structurel d'atouts et d'avantages comparatifs de l'aéroport</li> <li>Incapacité à attirer des transporteurs aériens vers l'aéroport</li> </ul>			
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trafic aérien enregistré (Nombre de vols et de passagers ainsi que, les cas échéant, le tonnage de fret aérien enregistré)</li> <li>VA et emplois générés par l'aéroport de Béni Mellal</li> </ul>			
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impératif de repositionner stratégiquement l'aéroport</li> <li>Intérêt de faire émerger, autour de l'aéroport, des offres multimodales intégrées et compétitives</li> </ul>			

Projets du programme 5. **Infrastructures et équipements de base**

Fiche projet				5.1
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Réalisation des pistes et des voies non classées</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	5	<b>Intitulé</b>	Infrastructures et équipements de base
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région		<b>Compétence</b> Propre
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Enclavement partiel du monde rural, notamment, dans des localités reculées, en zone de montage et/ou celles présentant une faible densité de population</li> <li>Difficulté d'accès de la population aux services publics de base, notamment, en lien avec l'administration, l'éducation et la formation et la santé, sans réseau routier aménagé</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Réaliser le programme défini de pistes et voies non classées</li> <li>Favoriser l'élargissement continu du maillage des pistes et voies non classées pour assurer le désenclavement de la population établie dans le milieu rural</li> <li>Améliorer les conditions de vie de la population du monde rural et faciliter son accès à tous les services publics de base</li> <li>Participer à l'amélioration des indicateurs du développement humain à l'échelle de la Région</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>		Programme annuel des nouvelles pistes et voies non classées à définir entre la Région et les collectivités territoriales concernées, avec l'appui technique de l'AREP-RBK		
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		Wilaya de la Région, Provinces et CT concernées		
<b>Budget alloué</b>		500 MDH	<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Lacunes dans la programmation des opérations d'entretien</li> <li>Inadéquation des opérations d'entretien réalisées</li> <li>Forte incidence de l'augmentation des coûts des fournitures et intrants sur les budgets d'exécution des travaux</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Longueur du réseau des pistes et voies non classées en service</li> <li>Maillage territorial du réseau des pistes et voies non classées</li> <li>Evolution du niveau de service des pistes et voies non classées</li> <li>Niveau de réalisation des travaux neufs concernant les pistes et voies non classées</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nécessité d'un schéma d'armature régionale des pistes et voies non classées incarnant le désenclavement du monde rural</li> <li>Possibilité d'adoption d'un SIG pour la gestion du réseau régional des pistes et voies non classées</li> </ul>		

Fiche projet				5.2
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Entretien des pistes et des voies non classées en service</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>Intitulé</b>		
	5	Infrastructures et équipements de base		
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Propre
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Enclavement partiel du monde rural, notamment, dans des localités reculées, en zone de montage et/ou celles présentant une faible densité de population</li> <li>Dégradation subie par des pistes et des voies non classées en service du fait, entre autres, de l'importance relative de la circulation enregistrée et des intempéries subies</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Parer à la dégradation de pistes et voies non classées en service</li> <li>Favoriser l'élargissement continu du maillage des pistes et voies non classées pour assurer le désenclavement de la population établie dans le milieu rural</li> <li>Améliorer les conditions de vie de la population du monde rural et faciliter son accès à tous les services publics de base</li> <li>Participer à l'amélioration des indicateurs du développement humain à l'échelle de la Région</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>		Programme annuel d'entretien des pistes et voies non classées en service à définir entre la Région et les collectivités territoriales concernées, avec l'appui technique de l'AREP-RBK		
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		Wilaya de la Région, Provinces et CT concernées		
<b>Budget alloué</b>		50 MDH	<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Lacunes dans la programmation des opérations d'entretien</li> <li>Inadéquation des opérations d'entretien réalisées</li> <li>Forte incidence de l'augmentation des coûts des fournitures et intrants sur les budgets d'exécution des travaux</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Longueur du réseau des pistes et voies non classées en service</li> <li>Maillage territorial du réseau des pistes et voies non classées</li> <li>Evolution du niveau de service des pistes et voies non classées</li> <li>Niveau de réalisation des opérations d'entretien programmées</li> <li>Réccurrence des opérations lourdes d'entretien</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nécessité d'un schéma d'armature régionale des pistes et voies non classées incarnant le désenclavement du monde rural</li> <li>Possibilité d'adoption d'un SIG pour la gestion du réseau régional des pistes et voies non classées</li> </ul>		

Fiche projet				5.3
Intitulé du projet		Développement de l'infrastructure routière classée		
Prog. concerné	N°	5	Intitulé	Infrastructures et équipements de base
Portée / Localisation	Transverse / Région		Compétence	Etat
Problématiques à adresser	<ul style="list-style-type: none"><li>Faible ouverture de la Région sur les cinq régions qui constituent ses limites administratives</li><li>Niveau actuel de développement, dans la Région, de l'infrastructure routière classée en deçà de la moyenne nationale</li><li>Sous dimensionnement et/ou risques de sécurité routière posés par des routes classées de la Région</li></ul>			
Objectifs retenus	<ul style="list-style-type: none"><li>Procéder à l'élargissement à 9 m et au renforcement de plusieurs axes routiers de la Région</li><li>Assurer le dédoublement sur une partie de la RR710 et de la RN8</li><li>Requalifier et mettre à niveau plusieurs routes régionales et provinciales de la Région</li><li>Réaliser des rocades périphériques et des pénétrantes de plusieurs agglomérations</li><li>Reconstruire des ouvrages d'art dégradés et/ou réaliser de nouveaux ouvrages d'art</li></ul>			
Contenu - Composantes clés	Liste des chantiers à réaliser issue des conventions d'application du contrat programme 2020-2022 entre l'Etat et la Région ainsi que des propositions de projets issues des concertations entre les Parties			
Partenaire(s) clé(s)	<ul style="list-style-type: none"><li>MEE - DREE-RBK</li><li>Wilaya de la Région, Provinces et CT concernées</li></ul>			
Budget alloué	1 570 MDH	Modalités de financement	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
Risques spécifiques	<ul style="list-style-type: none"><li>Faiblesse des investissements à engager par rapport aux besoins réels et pressants de développement de l'infrastructure routière classée dans la Région</li><li>Inadéquation des études techniques menées</li><li>Défaillance des entreprises en charge des travaux</li><li>Forte incidence de l'augmentation des coûts des fournitures et intrants sur les budgets d'exécution des travaux</li></ul>			
Indicateurs spécifiques	<ul style="list-style-type: none"><li>Investissement public dans l'infrastructure routière régionale</li><li>Longueur du réseau routier régional et sa répartition selon la classe de route (Nationale, Régionale et Provinciale), l'état de revêtement et la qualité des routes revêtues</li><li>Progression du réseau routier régional</li></ul>			
Commentaire(s) / Précision (s)	<ul style="list-style-type: none"><li>Importance de revoir la classification routière régionale pour se placer à des ratios comparables à la moyenne nationale</li><li>Nécessité d'un schéma routier régional incarnant l'ouverture de la Région sur l'ensemble des territoire administratifs avoisinants</li></ul>			

Fiche projet				5.4
Intitulé du projet		Requalification urbaine des médinas et mise à niveau urbaine et intervention dans les quartiers sous équipés		
Prog. concerné	N°	5	Intitulé	Infrastructures et équipements de base
Portée / Localisation	Transverse / Région		Compétence	Propre
Problématiques à adresser	<ul style="list-style-type: none"><li>Dégradations avancées de médinas</li><li>Existence de quartiers sous-équipés</li><li>Retard dans le développement urbain</li></ul>			
Objectifs retenus	<ul style="list-style-type: none"><li>Requalifier plusieurs médinas sur le plan urbain</li><li>Mettre à niveau des quartiers sous-équipés</li><li>Déployer les dispositions des documents d’urbanisme et garantir le développement harmonieux des pôles urbains de la Région</li></ul>			
Contenu - Composantes clés	<ul style="list-style-type: none"><li>Traitement d’édifices menaçant de ruine</li><li>Démolition des immeubles qui ne peuvent faire l’objet de travaux de consolidation</li><li>Restauration de monuments historiques</li><li>Ravalement des façades des bâtiments</li><li>Généralisation de l’accès des citoyens aux équipements et aux infrastructures de base, dont les réseaux</li><li>Réalisation d’aménagements complémentaires</li></ul>			
Partenaire(s) clé(s)	<ul style="list-style-type: none"><li>Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville (MATNUHPV)</li><li>Agences Urbaines de la Région (AUBM et AUKh)</li><li>Aménageurs Développeurs de la Région, dont Al Omrane</li><li>CT bénéficiaires des chantiers projetés</li></ul>			
Budget alloué	500 MDH	Modalités de financement	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
Risques spécifiques	<ul style="list-style-type: none"><li>Importance des coûts de requalification et de mise à niveau urbaines - Retour limité sur investissement</li><li>Budget alloué couvrant partiellement les besoins</li><li>Déficit de contrôle et de régulation sur le plan urbanistique donnant lieu à la prolifération de quartiers anarchiques / sous-équipés</li><li>Déficit dans l’étude et l’exécution des projets de requalification et de mise à niveau urbaines</li></ul>			
Indicateurs spécifiques	<ul style="list-style-type: none"><li>Surface des périmètres couverts</li><li>Nombres de ménages et de population bénéficiaires</li><li>Caractéristiques des travaux menés</li></ul>			
Commentaire(s) / Précision (s)	Territorialisation de programmes nationaux du MATNUHPV : <ul style="list-style-type: none"><li>Programme d’habitat menaçant ruine</li><li>Programme de mise à niveau urbaine...</li></ul>			

Fiche projet				5.5
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Acquisition du foncier dédié à l'implantation des grands équipements</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	5	<b>Intitulé</b>	Infrastructures et équipements de base
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Propre
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Réalisation de grands équipements entravée par la non disponibilité d'un foncier adapté</li> <li>Disponibilité du foncier posée par plusieurs intervenants institutionnels comme prérequis à l'établissement de tout accord de partenariat autour de la réalisation d'équipements</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer une réserve foncière destinée aux grands équipements</li> <li>Accélérer la réalisation de grands équipements dans la Région</li> <li>Mobiliser des intervenants institutionnels dans la réalisation de grands équipements, notamment, via un apport financier</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Définition du besoin en grands équipements</li> <li>Identification du foncier à acquérir et exécution des formalités administratives et juridiques à cet effet, dont le transfert de propriété et l'inscription auprès de la conservation foncière</li> </ul>		
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Agences Urbaines de la Région (AUBM et AUKh)</li> <li>Agence Nationale de la Conservation Foncière, du Cadastre et de la Cartographie (ANCFCC)</li> <li>Direction des Domaines de l'Etat - MEF</li> <li>Direction des Affaires Rurales - MI</li> <li>Aménageurs Développeurs de la Région, dont Al Omrane</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		131,3 MDH	<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Mauvais choix de foncier</li> <li>Discordance entre les vocations urbanistiques et les équipements projetés dans les fonciers mobilisés</li> <li>Sur immobilisation de ressources financières, en particulier, en cas de retard ou de défaut d'exécution des équipements ou bien de frais élevés d'acquisition des terrains</li> <li>Occupation intempestive des terrains acquis</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Surface de la réserve foncière constituée</li> <li>Valorisation de la réserve foncière constituée, par référence aux prix du marché et par comparaison aux prix d'acquisition</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Identification, à ce stade, d'au moins un site concerné</li> <li>Intérêt de mise en place d'une stratégie foncière par la Région</li> </ul>		



Fiche projet				5.6
Intitulé du projet		Autoroute Marrakech - Béni Mellal		
Prog. concerné	N°	5	Intitulé	Infrastructures et équipements de base
Portée / Localisation	Transverse / Région		Compétence	Etat
Problématiques à adresser	<ul style="list-style-type: none"><li>Faible ouverture de la Région sur les cinq régions qui constituent ses limites administratives</li><li>Connexion routière actuelle entre Marrakech et Béni Mellal offrant un faible niveau de service, rallongeant la durée de parcours et aggravant les risques de sécurité routière</li><li>Synergies avec la Région Marrakech Safi faiblement exploitées, notamment, dans les secteurs agricole et touristique et pour les flux divers de marchandises</li></ul>			
Objectifs retenus	<ul style="list-style-type: none"><li>Améliorer l'ouverture de la Région sur les territoires avoisinants</li><li>Créer une connexion autoroutière entre Marrakech et Béni Mellal pour renforcer la connectivité entre les chefs-lieux des deux Régions, améliorer les conditions de sécurité et réduire le temps et le coût complet du parcours</li><li>Développer les activités économiques des deux Régions et favoriser l'aménagement du territoire</li></ul>			
Contenu - Composantes clés	<ul style="list-style-type: none"><li>Application des standards autoroutiers</li><li>Tronçon de l'autoroute Marrakech-Fès qui devrait s'étendre sur près de 400 km de linéaire</li><li>Desserte à assurer aussi de FBS et Kasba Tadla via échangeurs</li></ul>			
Partenaire(s) clé(s)	<ul style="list-style-type: none"><li>MEE - ADM</li><li>Wilaya de la Région et Provinces concernées</li></ul>			
Budget alloué	5 MMDH (Non intégré dans le budget du PDR)	Modalités de financement	<input type="checkbox"/> Région <input type="checkbox"/> Co-financement <input checked="" type="checkbox"/> Partenaire(s)	
Risques spécifiques	<ul style="list-style-type: none"><li>Non viabilité économique ou financière du projet</li><li>Divergences entre les Parties sur la programmation du projet</li><li>Pas de consensus sur le choix du tracé</li><li>Non mobilisation des financements requis pour le projet</li><li>Incapacité à définir un montage institutionnel optimal et/ou à retenir un concessionnaire pour la réalisation du projet</li></ul>			
Indicateurs spécifiques	<ul style="list-style-type: none"><li>Longueur du tronçon autoroutier</li><li>Nombre d'échangeurs aménagés</li><li>Montant de l'investissement initial lié au projet</li><li>Améliorations apportées dans les domaines de la qualité de service et de la sécurité routière</li><li>Trafic moyen journalier projeté</li></ul>			
Commentaire(s) / Précision (s)	<ul style="list-style-type: none"><li>Avant-Projet Sommaire du tronçon autoroutier étudié</li><li>Plusieurs concertations déjà réalisées autour du projet</li></ul>			

Fiche projet				5.7
Intitulé du projet		Voie ferrée à destination de Béni Mellal		
Prog. concerné	N°	5	Intitulé	Infrastructures et équipements de base
Portée / Localisation		Transverse / Région	Compétence	Etat
Problématiques à adresser		<ul style="list-style-type: none"><li>• Chef-lieu de la Région non connecté directement au réseau national des voies ferrées</li><li>• Offre de transport ferroviaire non assurée à Béni Mellal alors qu'elle pourrait présenter plusieurs avantages : Economie, régularité, sécurité, respect de l'environnement, meilleure connectivité...</li><li>• Palette incomplète des solutions logistiques pouvant être mise en place, grevant ainsi la compétitivité de la Région</li></ul>		
Objectifs retenus		<ul style="list-style-type: none"><li>• Desservir directement Béni Mellal par voie ferrée</li><li>• Elargir l'offre de transport et de solutions logistiques de la Région</li><li>• Accompagner la réalisation d'autres infrastructures dans la Région, comme les ZL et le port sec projetés</li></ul>		
Contenu - Composantes clés		<ul style="list-style-type: none"><li>• Réalisation du projet de liaison ferroviaire devant lier Oued Zem à Béni Mellal via FBS</li><li>• Aménagement des gares voyageurs et fret dans les agglomérations à desservir par la liaison ferroviaire</li></ul>		
Partenaire(s) clé(s)		<ul style="list-style-type: none"><li>• MTL - ONCF</li><li>• Wilaya de la Région et Provinces concernées</li></ul>		
Budget alloué		4,5 MMDH (Non intégré dans le budget du PDR)	Modalités de financement	<input type="checkbox"/> Région <input type="checkbox"/> Co-financement <input checked="" type="checkbox"/> Partenaire(s)
Risques spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>• Non viabilité économique du projet</li><li>• Retardement de la programmation du projet eu égard à d'autres arbitrages, en particulier, à l'échelle nationale</li><li>• Relevé de contraintes techniques majeures</li><li>• Difficulté de mobilisation de l'emprise foncière pour la réalisation de la voie ferrée</li><li>• Multitude des ouvrages annexes pour maintenir la circulation, en toute sécurité, dans les zones traversées</li><li>• Oppositions de parties au projet</li></ul>		
Indicateurs spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>• Longueur de la liaison ferroviaire</li><li>• Nombre et caractéristiques des gares aménagées</li><li>• Montant de l'investissement initial lié au projet</li><li>• Améliorations apportées dans les domaines de l'offre de valeur de la Région, notamment, sur le plan logistique</li><li>• Trafic moyen journalier projeté</li></ul>		
Commentaire(s) / Précision (s)		<ul style="list-style-type: none"><li>• Projet retenu dans la stratégie de développement du réseau ferroviaire national à l'horizon 2040</li><li>• Plusieurs concertations déjà réalisées autour du projet</li></ul>		

Projets du programme 6. **Sport et culture**

Fiche projet				6.1	
Intitulé du projet		Appui et dynamisation des activités culturelles, artistiques et sportives			
Prog. concerné	N°	6	Intitulé	Sport et culture	
Portée / Localisation		Transverse / Région		Compétence	Partagée
Problématiques à adresser		<ul style="list-style-type: none"><li>Programme limité des activités culturelles, artistiques et sportives dans la Région se répercutant négativement sur son animation</li><li>Non exploitation des opportunités offertes par les activités culturelles, artistiques et sportives pour la promotion et le rayonnement de la Région</li></ul>			
Objectifs retenus		<ul style="list-style-type: none"><li>Appuyer et dynamiser les activités culturelles, artistiques et sportives dans la Région</li><li>Promouvoir la Région et accroître sa notoriété et son image de marque auprès de toutes les Parties intéressées</li></ul>			
Contenu - Composantes clés		<ul style="list-style-type: none"><li>Définition de programmes annuels d'animation culturelle, artistique et sportive de la Région</li><li>Création, le cas échéant, d'une SDR en charge de l'animation territoriale</li><li>Organisation d'évènements culturels, artistiques et sportifs directement ou en partenariat avec d'autres parties prenantes au niveau régional ou en dehors de la Région</li></ul>			
Partenaire(s) clé(s)		<ul style="list-style-type: none"><li>MJCC et DR affiliées</li><li>Wilaya et Provinces de la Région</li><li>Partenaires publics et privés opérant dans les domaines culturels, artistiques et sportifs</li></ul>			
Budget alloué		100 MDH	Modalités de financement	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
Risques spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>Faible complémentarité et/ou cohérence entre les évènements culturels, artistiques et sportifs</li><li>Mauvais choix de programmation et/ou de partenariat</li><li>Opposition de parties à l'organisation d'évènements</li><li>Succès limité ou échec d'évènements organisés</li><li>Peu ou pas de retour sur investissement</li></ul>			
Indicateurs spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>Nombre et taille des évènements organisés</li><li>Régularité des évènements organisés</li><li>Fréquentation enregistrée par évènement, rapprochée à l'objectif retenu avant le lancement</li><li>Impact induit par les évènements organisés, notamment, en terme de diffusion dans les médias conventionnels et les réseaux sociaux</li><li>Impact sur l'image de marque et la notoriété de la Région</li></ul>			
Commentaire(s) / Précision (s)		Intérêt de la mise en place, à terme, d'une SDR chargée de l'animation culturelle, artistique et sportive de la Région			

Fiche projet				6.2
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Construction et équipement d'infrastructures culturelles dans la Région</b>		
<b>Prog. concerné</b>	N° 6	<b>Intitulé</b>		Sport et culture
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Manque d'infrastructures culturelles dans la Région, en particulier, celles ayant un caractère structurant</li> <li>Incapacité d'organisation ou d'accueil d'événements culturels de taille dans la Région faute, notamment, d'infrastructures adaptées</li> <li>Déficit important d'animation culturelle dans la Région</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforcer l'offre d'infrastructures culturelles dans la Région</li> <li>Dynamiser l'animation culturelle dans la Région</li> <li>Placer la Région dans le radar national des activités culturelles</li> </ul>		
Contenu - Composantes clés	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Réalisation du Grand Théâtre Régional et de l'Institut Régional de Musique et de Chorégraphie		30	Région
	Réalisation d'une médiathèque régionale		12	Région
	Restauration de la Kasbah Isamilia et du pont historique sur Oued Oum Errbiaa		13	Béni Mellal
	Réalisation du centre « Maabir » pour les études du patrimoine, de l'histoire et du développement		6	Béni Mellal
	Réalisation d'un théâtre à Khénifra		20	Khénifra
	Réalisation de bibliothèques à Khénifra		20	Khénifra
	Réalisation de la maison de culture		7	Mrirt
	Restauration de la Kasbah Moha Ouhammou Zayani et du pont historique sur Oued Oum Errbiaa		9	Khénifra
	Réalisation de bibliothèques		20	Khénifra
	Réalisation d'un centre culturel		23	Khouribga
	Réalisation d'une médiathèque à Khouribga		12	Khouribga
	Réalisation de la maison de culture de Bejaâd		17	Bejaâd
	Réalisation d'une médiathèque à FBS		12	FBS
	Nouveau mémorial à l'honneur de la résistance et restauration du mémorial de la visite de Feu Mohammed V à FBS		1,39	FBS
	Construction et équipement du centre culturel de Souk Sebt		20	FBS
	Création d'un parc national des gravures rupestres à Tizi Ntigeste		10	Azilal
	Aménagement des entrepôts collectifs à Azilal		4	Azilal
	CE d'un musée de la culture juive à Demnate		10	Azilal

Fiche projet		6.2
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MJCC et DR de la Culture</li> <li>• Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>• Partenaires publics et privés opérant dans le domaine culturel</li> </ul>	
<b>Budget alloué</b>	254,4 MDH	<b>Modalités de financement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Région</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Co-financement</li> <li><input type="checkbox"/> Partenaire(s)</li> </ul>
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque d'animation des infrastructures culturelles</li> <li>• Faiblesse de la fréquentation des infrastructures culturelles</li> <li>• Dégradation des infrastructures culturelles du fait des limites de leur gestion, du manque de leur entretien ou pour insuffisance des budgets pouvant être mobilisés à cet effet</li> </ul>	
<b>Indicateurs spécifiques</b>	Par infrastructure culturelle : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre et taille des événements organisés</li> <li>• Régularité des événements organisés</li> <li>• Fréquentation moyenne enregistrée</li> <li>• Niveau de rayonnement</li> </ul>	
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	Besoin de création de synergies entre les infrastructures culturelles pour favoriser leur animation et enrichir leur programmation	

Fiche projet				6.3
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Réalisation d'une piscine olympique et de piscines semi-olympiques</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>Intitulé</b>		
	6	Sport et culture		
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demande insatisfaite de la population en termes d'équipements sécurisés pour la natation</li> <li>• Manque d'infrastructures et d'équipements de sport et de divertissement dans la Région</li> <li>• Attrait limité de la qualité de vie au sein de la Région</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre en place des infrastructures de sport et de divertissement via une piscine olympique et des piscines semi-olympiques</li> <li>• Améliorer la qualité de la vie au sein de la Région via l'enrichissement de l'offre en infrastructures et équipements de sport et de divertissement</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Réalisation d'une piscine olympique à Béni Mellal		20	Béni Mellal
	Réalisation d'une piscine semi-olympique à Khénifra		14	Khénifra
	Réalisation d'une piscine semi-olympique à FBS		14	FBS
	Réalisation d'une piscine semi-olympique à Khouribga		14	Khouribga
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• MENPS - Département des Sports - DR des Sports</li> <li>• Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>• Partenaires publics et privés opérant dans le domaine sportif</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		62 MDH	<b>Modalités de financement</b> <input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inadéquation des conditions d'adhésion aux piscines à réaliser</li> <li>• Faiblesse de la fréquentation des piscines à réaliser</li> <li>• Manque d'hygiène, de propreté ou de sécurité dans les piscines</li> <li>• Dégradation des piscines du fait des limites de leur gestion, du manque de leur entretien ou pour insuffisance des budgets pouvant être mobilisés à cet effet</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		Par piscine réalisée : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fréquentation moyenne enregistrée</li> <li>• Niveau de rayonnement</li> <li>• Degré de satisfaction des adhérents</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Définition d'un business model permettant la viabilité financière de chaque piscine réalisée, et ce pour assurer sa pérennité</li> <li>• Nécessité d'un encadrement adapté pour assurer la qualité, la sécurité et l'attractivité des équipements à réaliser</li> </ul>		



Fiche projet				6.4
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Salles couvertes</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>Intitulé</b>		
	6	Sport et culture		
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demande insatisfaite de la population de salles couvertes à vocation sportive</li> <li>• Manque d'infrastructures et d'équipements de sport et de divertissement dans la Région</li> <li>• Attrait limité de la qualité de vie au sein de la Région</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre en place des salles couvertes pour le sport</li> <li>• Améliorer la qualité de la vie au sein de la Région via l'enrichissement de l'offre en infrastructures et équipements de sport et de divertissement</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Réalisation de 4 salles couvertes à Béni Mellal		29	Béni Mellal
	Réalisation d'une salle couverte à Khénifra		20	Khénifra
	Réalisation de salles couvertes dans les communes de Bzou, Ouaouizegth et Afourar		30	Azilal
	Réalisation d'une salle couverte à FBS		9	FBS
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• MENPS - Département des Sports - DR des Sports</li> <li>• Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>• Partenaires publics et privés opérant dans le domaine sportif</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		88 MDH	<b>Modalités de financement</b> <input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inadéquation des conditions d'adhésion aux salles à réaliser</li> <li>• Faiblesse de la fréquentation des salles couvertes à réaliser</li> <li>• Manque d'hygiène, de propreté ou de sécurité dans les salles</li> <li>• Dégradation des salles couvertes du fait des limites de leur gestion, du manque de leur entretien ou pour insuffisance des budgets pouvant être mobilisés à cet effet</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		Par salle couverte réalisée : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fréquentation moyenne enregistrée</li> <li>• Niveau de rayonnement</li> <li>• Degré de satisfaction des adhérents</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Définition d'un business model permettant la viabilité financière de chaque salle couverte réalisée, et ce pour assurer sa pérennité</li> <li>• Nécessité d'un encadrement adapté pour assurer la qualité, la sécurité et l'attractivité des équipements à réaliser</li> </ul>		

Fiche projet				6.5
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Grands stades</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>Intitulé</b>	Sport et culture	
<b>Portée / Localisation</b>	Spécifique/P. B.Mellal-Khouribga		<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque d'infrastructures sportives d'envergure dans la Région</li> <li>• Incapacité d'organisation ou d'accueil d'événements footballistiques de taille dans la Région faute, notamment, de stades adaptés</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doter la Région de deux grands stades</li> <li>• Favoriser le développement du football régional</li> <li>• Rendre la Région apte à accueillir et, le cas échéant, à organiser de grands événements footballistiques</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Réalisation du grand stade de Béni Mellal		250	Béni Mellal
	Réalisation du grand stade de Khouribga		200	Khouribga
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MENPS - Département des Sports - DR des Sports</li> <li>• Fédération Royale Marocaine de Football</li> <li>• Wilaya de la Région et Provinces de Béni Mellal et Khouribga</li> <li>• Société Nationale de Réalisation et de Gestion des Stades (SONARGES), cas échéant</li> <li>• Partenaires publics et privés opérant dans le domaine du football, dont les grands clubs de football de la Région et des sponsors</li> </ul>			
<b>Budget alloué</b>	450 MDH	<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mauvais choix impactant les stades : Emplacement, conception architecturale, capacité d'accueil...</li> <li>• Difficulté de mobilisation de fonciers adaptés</li> <li>• Faible niveau d'activité des stades</li> <li>• Non viabilité économique des projets, notamment, après intégration des coûts d'exploitation et d'entretien</li> </ul>			
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacité d'accueil des stades</li> <li>• Nombre et envergure des matchs accueillis</li> <li>• Fréquentation moyenne / Pics de spectateurs</li> <li>• Ampleur et récurrence des événements, autres que des matchs de football, à accueillir par les stades</li> </ul>			
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impact direct sur le développement du football dans la Région</li> <li>• Infrastructures œuvrant également au rayonnement de la Région</li> </ul>			

Fiche projet				6.6	
Intitulé du projet		Création de centres sportifs			
Prog. concerné	N°	6	Intitulé	Sport et culture	
Portée / Localisation		Transverse / Région		Compétence	Partagée
Problématiques à adresser		<ul style="list-style-type: none"><li>Potentiel de valorisation du tourisme sportif peu exploité</li><li>Besoin d'infrastructures sportives spécialisées pour appuyer l'essor de sportifs nationaux de haut niveau</li></ul>			
Objectifs retenus		<ul style="list-style-type: none"><li>Créer un centre d'athlétisme et d'entraînement sportif à la Province d'Azilal devant avoir un rayonnement, au moins, national</li><li>Aménager un complexe sportif olympique dans la commune de Krifat - Province de FBS</li><li>Créer une académie provinciale de football à Khouribga</li><li>Appuyer l'essor des sports à l'échelle de la Région</li></ul>			
Contenu - Composantes clés		<ul style="list-style-type: none"><li>Réalisation des aménagements sportifs</li><li>Création d'espaces de vie : Hébergement, restauration, divertissements et loisirs...</li><li>Construction des locaux pour l'administration</li><li>Exécution des aménagements annexes : Amenée des réseaux, clôture, parkings, voies de circulation, espaces verts...</li></ul>			
Partenaire(s) clé(s)		<ul style="list-style-type: none"><li>MENPS - Département des Sports - DR des Sports</li><li>Fédérations sportives concernées</li><li>Wilaya de la Région et Provinces d'Azilal, de FBS et Khouribga</li><li>Partenaires publics et privés opérant dans le domaine de l'athlétisme, dont les grands clubs et des sponsors</li></ul>			
Budget alloué		360 MDH	Modalités de financement	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
Risques spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>Mauvais choix impactant les centres : Emplacement, conception architecturale, capacité d'accueil...</li><li>Difficulté de mobilisation de fonciers adaptés</li><li>Faible niveau d'activité des centres</li><li>Non viabilité économique des projets, notamment, après intégration des coûts d'exploitation et d'entretien</li><li>Dégradation rapide ultérieure des centres du fait des limites de leur gestion, du manque de leur entretien ou pour insuffisance des budgets pouvant être mobilisés à cet effet</li></ul>			
Indicateurs spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>Capacité d'accueil des centres</li><li>Nombre et envergure des sportifs accueillis</li><li>Fréquentation moyenne des centres</li><li>Ampleur et récurrence des évènements sportifs liés aux centres</li><li>Viabilité financière des centres / Recettes générées</li></ul>			
Commentaire(s) / Précision (s)		Centres structurants aussi bien sur le plan sportif que touristique			

Fiche projet				6.7
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Création de complexes sportifs communaux</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>Intitulé</b>	Sport et culture	
<b>Portée / Localisation</b>	Spécifique / Région		<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Besoin d'une infrastructure sportive spécialisée</li> <li>Potentiel de valorisation du tourisme sportif peu exploité aux différents niveaux de la Région</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Créer un complexe sportif dans les communes de la Région devant avoir un rayonnement, au moins, national</li> <li>Appuyer l'essor des activités sportives dans la Région</li> <li>Œuvrer au rayonnement et à l'augmentation de la fréquentation touristique et sportive de la Région</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réalisation des aménagements sportifs</li> <li>Création d'espaces de vie : Hébergement, restauration, divertissements et loisirs...</li> <li>Construction des locaux pour l'administration</li> <li>Exécution des aménagements annexes : Amenée des réseaux, clôture, parkings, voies de circulation, espaces verts...</li> </ul>			
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MENPS - Département des Sports - DR des Sports</li> <li>Fédérations sportives concernées</li> <li>Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>Partenaires publics et privés opérant dans le domaine sportif</li> </ul>			
<b>Budget alloué</b>	250 MDH	<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mauvais choix impactant le complexe : Emplacement, conception architecturale, capacité d'accueil...</li> <li>Difficulté de mobilisation d'un foncier adapté</li> <li>Faible niveau d'activité du complexe</li> <li>Non viabilité économique du projet, notamment, après intégration des coûts d'exploitation et d'entretien</li> <li>Dégradation rapide ultérieure du complexe du fait des limites de sa gestion, du manque de son entretien ou pour insuffisance des budgets pouvant être mobilisés à cet effet</li> </ul>			
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacité d'accueil du complexe</li> <li>Nombre et envergure des athlètes accueillis</li> <li>Fréquentation moyenne du complexe</li> <li>Ampleur et récurrence des événements sportifs liés au complexe</li> <li>Viabilité financière du complexe / Recettes générées</li> </ul>			
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	Projet structurant aussi bien sur le plan sportif que touristique			

Projets du programme 7. **Santé et protection sociale**

Fiche projet				7.1
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Construction de grands centres hospitaliers, l'extension et l'aménagement de l'infrastructure médicale</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>7</b>	<b>Intitulé</b>	Santé et protection sociale
<b>Portée / Localisation</b>	Transverse / Région		<b>Compétence</b>	Etat
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Architecture incomplète du réseau hospitalier public dans la Région</li> <li>Couverture partielle des spécialités médicales dans la Région</li> <li>Généralisation de la couverture médicale devant induire une augmentation de la demande en soins</li> <li>Fonctionnement de la future faculté de médecine et de pharmacie devant être associé à un Centre Hospitalier Universitaire (CHU)</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer et étendre l'offre sanitaire dans la Région</li> <li>Accompagner l'entrée en service de la future faculté de médecine et de pharmacie</li> <li>Contribuer à l'amélioration des indicateurs de développement humain dans la Région</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Réalisation du Centre Hospitalier Régional		800	Beni Mellal
	Réalisation d'un Centre Hospitalier Universitaire		1 500	Beni Mellal
	Réalisation d'un hôpital psychiatrique		70	Région
	Autres composantes du programme d'aménagement de l'infrastructure médicale dans la RBK 2020-2024		152	Région
	Création de l'institut supérieur des professions infirmières		12	FBS
	Réalisation du Centre Hospitalier Provincial d'Azilal		340	Azilal
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MSPS / DRSPS-RBK</li> <li>Wilaya de la Région et Provinces de Beni Mellal, Azilal et FBS</li> </ul>			
<b>Budget alloué</b>	2 874 MDH		<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inadéquation de la taille et des équipements de l'infrastructure médicale</li> <li>Incapacité à attirer et/ou à fidéliser un encadrement médical disposant des qualifications requises</li> <li>Saturation de l'infrastructure médicale du fait des défaillances des structures médicales opérant en amont</li> </ul>			
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et caractéristiques des spécialités couvertes</li> <li>Moyens humains et matériels du centre hospitalier</li> <li>Nombre d'actes médicaux réalisés, par nature : Admissions, consultations, hospitalisations...</li> <li>Qualité des soins dispensés dans le centre hospitalier</li> </ul>			
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	Budget projeté limité pour réaliser un CHU de taille significative (Cf. Benchmarks nationaux, dont celui du nouveau CHU de Rabat)			

Fiche projet				7.2
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Amélioration du secteur pénitentiaire et des conditions de vie de la population carcérale détenue dans les prisons de la Région</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>7</b>	<b>Intitulé</b>	Santé et protection sociale
<b>Portée / Localisation</b>	Transverse / Région		<b>Compétence</b>	Etat
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Surpopulation carcérale</li> <li>• Conditions de vie de la population carcérale dégradées</li> <li>• Problème de réinsertion en société des anciens détenus</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Humaniser les conditions de détention</li> <li>• Préparer les détenus à leur réinsertion</li> <li>• Assurer la sécurité et la sûreté des établissements pénitentiaires</li> <li>• Moderniser la gestion et renforcer les procédures de gouvernance</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Amélioration physique et humaine des conditions de détention</li> <li>• Réalisation de programmes de formation et de développement des compétences, notamment, dans des emplois aux exigences limitées en matière de qualifications de base</li> <li>• Développement de la sécurité et de la sûreté des établissements pénitentiaires (Mise à niveau d'installations, mise en place d'équipements technologiques de surveillance...)</li> <li>• Revue de la gouvernance des établissements pénitentiaires</li> </ul>			
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Délégation Générale de l'Administration Pénitentiaire et de la Réinsertion (DGAPR)</li> <li>• Associations spécialisées de la société civile</li> </ul>			
<b>Budget alloué</b>	50 MDH		<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réponse très partielle aux besoins de la population carcérale</li> <li>• Succès limité des actions à engager</li> <li>• Aggravation des conditions de vie de la population carcérale détenue dans les prisons de la Région</li> <li>• Atteintes à l'image de la Région du fait des limites du programme</li> </ul>			
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Surpopulation carcérale (Existence, acquitté...)</li> <li>• Etendue des programmes menés de réinsertion professionnelle</li> <li>• Evaluation relative des conditions de vie de la population carcérale détenue dans les prisons de la Région</li> <li>• Taux de réinsertion de la population carcérale après libération</li> <li>• Taux de récidive des détenus dans la Région</li> </ul>			
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programme en voie de génération à l'échelle nationale</li> <li>• Importance du système de gouvernance pour veiller à l'atteinte des résultats escomptés</li> </ul>			



Fiche projet				7.3
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Acquisition d'équipements médicaux mobiles destinés au milieu rural</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>Intitulé</b>		
	7	Santé et protection sociale		
<b>Portée / Localisation</b>	Transverse / Région		<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque d'équipements médicaux en milieu rural</li> <li>• Densité de la population et demande réelle en soins ne justifiant pas d'importants investissements dans des équipements médicaux (et dans un encadrement médical) fixes</li> <li>• Faiblesse relative des indicateurs de développement humain, entre autres, liés aux limites dans l'offre de soins</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elargir l'accès de la population aux équipements médicaux et à une offre de soins qui soit de qualité</li> <li>• Optimiser l'investissement public dans les équipements médicaux</li> <li>• Améliorer les indicateurs régionaux de développement humain</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Définition des besoins en équipements médicaux mobiles en concertation avec les Parties prenantes</li> <li>• Consolidation, harmonisation et optimisation des besoins à l'échelle de la Région</li> <li>• Achats et réception des équipements retenus</li> <li>• Affectation des nouveaux équipements aux Parties, avec mise en place d'un dispositif de suivi et de régulation</li> </ul>			
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MSPS / DRSPS-RBK</li> <li>• Wilaya de la Région et Province de Béni Mellal</li> <li>• CT bénéficiaires</li> <li>• Cas échéant, société civile opérant dans le domaine des soins apportés aux personnes</li> </ul>			
<b>Budget alloué</b>	250 MDH	<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dégradation rapide ou perte des équipements acquis</li> <li>• Déficit d'entretien et de préservation des équipements</li> <li>• Répartition inadaptée des nouveaux équipements</li> <li>• Nature des équipements mobilisés apportant une réponse très partielle en matière de soins de la population</li> </ul>			
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Taux d'accès direct de la population aux services de base dans le domaine de la santé</li> <li>• Améliorations apportées aux services de santé</li> <li>• Ratio d'équipement médical ramené à la population</li> <li>• Taux d'utilisation des équipements médicaux acquis</li> </ul>			
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	Solution pouvant s'avérer profitable pour assurer l'accès aux services de santé au profit des populations enclavées ou résident dans les espaces de faible densité d'habitants			

Fiche projet				7.4	
Intitulé du projet		Réalisation de centres d'hémodialyse			
Prog. concerné	N°	7	Intitulé	Santé et protection sociale	
Portée / Localisation		Transverse / Région		Compétence	Partagée
Problématiques à adresser		<ul style="list-style-type: none"><li>Contraintes multiples subies par les personnes atteintes d'insuffisance rénale, dont celles liées au protocole de soins</li><li>Pression exercée sur les centres d'hémodialyse déjà en place</li><li>Augmentation continue de taille de la population nécessitant de recourir à l'hémodialyse</li></ul>			
Objectifs retenus		<ul style="list-style-type: none"><li>Améliorer les conditions de prise en charge des personnes souffrant d'insuffisance rénale</li><li>Elargir l'offre régionale de soins à travers l'augmentation de la capacité de prise en charge en matière d'hémodialyse et le renforcement du maillage territorial</li><li>Contribuer à l'amélioration des indicateurs régionaux de santé</li></ul>			
Contenu - Composantes clés	Composante			Budget (MDH)	Localisation
	Création d'un centre d'hémodialyse à Aguelmous			10	Khénifra
	Centre d'hémodialyse à l'hôpital provincial			9	Khénifra
	Requalification et équipement du centre d'hémodialyse à Azilal et création d'un centre d'hémodialyse à Amlil			15	Azilal
	Création de 2 centres d'hémodialyse à FBS			8	FBS
	Création de 3 centres d'hémodialyse à Khouribga			15	Khouribga
Partenaire(s) clé(s)		<ul style="list-style-type: none"><li>MSPS / DRSPS-RBK</li><li>Wilaya de la Région et Préfectures et CT bénéficiaires</li><li>Société civile impliquée dans la gestion des centres</li></ul>			
Budget alloué		57 MDH	Modalités de financement <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Région</li><li><input checked="" type="checkbox"/> Co-financement</li><li><input type="checkbox"/> Partenaire(s)</li></ul>		
Risques spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>Non pérennisation des centres faute de budget de fonctionnement, de structure de gestion et/ou d'entretien des équipements</li><li>Persistance des manques en offre régionale d'hémodialyse et/ou inadéquation du maillage territorial mis en place</li></ul>			
Indicateurs spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>Nombre de centre créés</li><li>Capacité nominale de prise en charge des personnes atteintes d'insuffisance rénale</li><li>Nombre de séances d'hémodialyse réalisées dans les centres</li><li>Taux de réponse aux besoins de la population de la Région en matière de d'hémodialyse</li><li>Temps moyen consommé avant la prise en charge des patients (Cumul du temps de parcours et du délai d'attente en centre)</li><li>Évolution de la qualité de vie des citoyens de la Région</li></ul>			
Commentaire(s) / Précision (s)		Besoin de validation du dispositif de gestion des centres, y compris le budget de fonctionnement et les sources de financement			

Fiche projet				7.5
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Construction, équipement et réhabilitation de foyers sociaux</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>Intitulé</b>	Santé et protection sociale	
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Augmentation continue de la taille de la population vulnérable sur le plan social</li> <li>Atteintes à la dignité humaine, à la quiétude des citoyens et à l'image des agglomérations concernées du fait du manque de prise en charge de la population vulnérable (Mendicité, personnes errantes et vagabondage, petite criminalité...)</li> <li>Faiblesse relative des indicateurs de développement humain</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer la prise en charge de personnes vulnérables en leur assurant des conditions acceptables</li> <li>Renforcer la solidarité et l'entraide sociale</li> <li>Améliorer les indicateurs de développement humain de la Région</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Construction et équipement de foyers sociaux à Béni Mellal		5	Béni Mellal
	Construction et équipement de foyers sociaux à Khénifra		5	Khénifra
	Construction et équipement de foyers sociaux à FBS		5	FBS
	Construction et équipement de foyers sociaux à Azilal		5	Azilal
	Construction et équipement de foyers sociaux à Khouribga		5	Khouribga
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Wilaya de la Région et Préfectures et CT bénéficiaires</li> <li>INDH, ADS, entraide nationale...</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		25 MDH	<b>Modalités de financement</b> <input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Non pérennisation des foyers sociaux faute de budget de fonctionnement, de structure de gestion et/ou d'entretien</li> <li>Persistance des manques en offre régionale destinée aux populations vulnérables et/ou inadéquation du maillage territorial mis en place à cet effet</li> <li>Insatisfaction des bénéficiaires des prestations et des services assurés au sein des foyers sociaux</li> <li>Mauvaise image véhiculée sur les foyers sociaux</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de foyers sociaux créés</li> <li>Capacité nominale de prise en charge des personnes vulnérables</li> <li>Etendue et qualité des services proposés</li> <li>Évolution de la qualité de vie des citoyens de la Région</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		Besoin de validation du dispositif de gestion des foyers sociaux, y compris le budget de fonctionnement et les sources de financement		

Fiche projet				7.6
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Construction et équipement d'unités médicales destinées à des groupes sociaux spéciaux</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>Intitulé</b>	Santé et protection sociale	
<b>Portée / Localisation</b>	Transverse / Région		<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Architecture incomplète du réseau hospitalier public dans la Région</li> <li>Couverture partielle des spécialités médicales dans la Région</li> <li>Généralisation de la couverture médicale devant induire une augmentation de la demande en soins</li> <li>Déficit en infrastructures destinées à des groupes sociaux spéciaux (Sourds et muets, PSH, personnes souffrant d'addiction à des substances illicites...)</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer et étendre l'offre sanitaire dans la Région</li> <li>Répondre aux besoins spécifiques de santé de groupes sociaux</li> <li>Contribuer à l'amélioration des indicateurs de développement humain dans la Région</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	CE Centre Lalla Asmaa pour les sourds et muets		10	Béni Mellal
	Aménagement de l'hôpital local de Kabat Tadla		3	Kasbat Tadla
	CE de l'hôpital de proximité de Ksaiba		45	Ksaiba
	CE Centre d'addictologie à Khénifra		6	Khénifra
	CE Hôpital de proximité à Ouazouarte		45	Khénifra
	CE Hôpital local à Aguelmousse		45	Khénifra
	Agrandissement du complexe chirurgical à Souk Sebt		2	FBS
	CE d'un centre de santé et urgences de proximité à Ait Takla		5	Azilal
	CE d'un centre de santé rural de 2 <sup>ème</sup> niveau avec une unité d'urgences de proximité au centre d'Ouzoud		2	Azilal
	CE d'une annexe de l'hôpital Mohammed VI pour les PSH		20	Khouribga
	Requalification de l'hôpital de proximité de Bejaâd		10	Khouribga
	Achèvement de la requalification de l'hôpital provincial de Khouribga		30	Khouribga
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MSPS / DRSPS-RBK</li> <li>Wilaya de la Région et Provinces et CT bénéficiaires</li> <li>Fondations engagées et, cas échéant, société civile opérant dans le domaine des soins apportés aux personnes</li> </ul>			

Fiche projet		7.6
<b>Budget alloué</b>	223 MDH	<b>Modalités de financement</b> <input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Non pérennisation des structures médicales mises en place faute de budget de fonctionnement, de structures performantes de gestion, d'encadrement médical et/ou d'entretien</li> <li>• Persistance des manques en offre régionale destinée aux populations spécifiques et/ou inadéquation du maillage territorial mis en place à cet effet</li> <li>• Insatisfaction des bénéficiaires des prestations et des services assurés au sein des établissements de santé</li> <li>• Mauvaise image véhiculée des établissements de santé</li> </ul>	
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de structures médicales spécialisées créées</li> <li>• Capacité nominale de traitement des personnes, selon les maladies et/ou les pathologies concernées</li> <li>• Etendue et qualité des services proposés</li> <li>• Évolution de la qualité de vie des citoyens de la Région</li> <li>• Amélioration des indicateurs de développement humain</li> </ul>	
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	Besoin de validation du dispositif de gestion des structures médicales à réaliser, y compris le budget de fonctionnement et les sources de financement et le mode de réponse durable aux besoins en personnel médical spécialisé	

Projets du programme 8. **Tourisme et artisanat**

Fiche projet				8.1
<b>Intitulé du projet</b> <b>Valorisation de sites touristiques</b>				
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>8</b>	<b>Intitulé</b> Tourisme et artisanat	
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faiblesses dans l'offre touristique régionale</li> <li>Manque de valorisation touristique des atouts naturels de la Région</li> <li>Opportunités de génération de revenus et de création d'emplois stables et de valeur ajoutée non encore valorisées</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adresser la demande touristique nationale et internationale</li> <li>Conforter et étendre l'offre régionale dans le secteur touristique et donner un nouvel élan économique à ce secteur</li> <li>Valoriser les atouts naturels et les savoir-faire de la Région</li> <li>Favoriser l'investissement et la création d'emplois stables</li> <li>Diversifier l'économie régionale et créer des relais de croissance</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Aménagement des berges d'OER au niveau de Tadla		30	Béni Mellal
	Aménagement des berges d'OER au niveau de Khénifra		160	Khénifra
	Aménagement de la station touristique à Ajdir		70	Khénifra
	Création d'une station touristique de montage au niveau d'Ait Bouguemez		50	Azilal
	Aménagement du géoparc de M'Goun		25	Azilal
	Création d'un complexe socio-sportif, touristique et écologique dans la forêt de Deroua à la commune de Sidi Aissa		60	FBS
	Aménagement d'autres sites touristiques		100	Régionale
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>MTAESS</li> <li>SMIT</li> <li>ABHOER</li> <li>CT concernées par les projets</li> </ul>			
<b>Budget alloué</b>	679 MDH	<b>Modalités de financement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Région</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Co-financement</li> <li><input type="checkbox"/> Partenaire(s)</li> </ul>		
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inadéquation des équipements et aménagements à réaliser</li> <li>Succès limité des sites à aménager</li> <li>Manque de services et d'infrastructures d'accompagnement</li> </ul>			
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Agrégats économiques (CA, VA, production...) et emplois induits</li> <li>Fréquentation des sites touristiques</li> <li>Satisfaction des touristes des sites aménagés</li> </ul>			
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nécessité d'une étude du schéma directeur touristique de la Région pour la confirmation finale des composantes du projet</li> <li>Composantes du projet devant être portées par la SDR Tourisme</li> <li>Besoin d'offres régionales intégrées pour les différents segments touristiques visés</li> </ul>			



Fiche projet				8.2
<b>Intitulé du projet</b> Infrastructures d'accompagnement de l'essor du secteur touristique				
<b>Prog. concerné</b>	N°	8	<b>Intitulé</b>	Tourisme et artisanat
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région		<b>Compétence</b> Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Faiblesses dans l'offre touristique régionale</li> <li>Manque d'infrastructures d'accompagnement en tourisme</li> <li>Opportunités de génération de revenus et de création d'emplois stables et de valeur ajoutée non encore valorisées</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Adresser la demande touristique nationale et internationale</li> <li>Conforter et étendre l'offre régionale dans le secteur touristique et donner un nouvel élan économique à ce secteur</li> <li>Valoriser les atouts naturels et les savoir-faire de la Région</li> <li>Favoriser l'investissement et la création d'emplois stables</li> <li>Diversifier l'économie régionale et créer des relais de croissance</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Création d'un parc de divertissement		100	Béni Mellal
	Création d'une école d'escalade de montagne à Taghia		5	Azilal
	Création de circuits touristiques durables et en agrotourisme		40	FBS
	Création du circuit touristique bleu à Khénifra		100	Khénifra
	CE du musée national du tapis à Bajaâd		25	Khouribga
	Création d'une cité des arts		100	Khouribga
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>CT concernées par les projets</li> <li>MTAESS</li> <li>SMIT</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>	370 MDH	<b>Modalités de financement</b>		<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Inadéquation des infrastructures à réaliser</li> <li>Succès limité des infrastructures à mettre en place</li> <li>Infrastructures touristiques isolées</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Agrégats économiques (CA, VA, production...) et emplois induits</li> <li>Fréquentation des sites touristiques</li> <li>Satisfaction des touristes des sites aménagés</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nécessité d'une étude du schéma directeur touristique de la Région pour la confirmation finale des composantes du projet</li> <li>Composantes du projet devant être portées par la SDR Tourisme</li> <li>Besoin d'offres régionales intégrées pour les différents segments touristiques visés</li> </ul>		

Fiche projet				8.3
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Développement de l'infrastructure de base du secteur de l'artisanat</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	<b>Intitulé</b>		
	8	Tourisme et artisanat		
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Faiblesses dans l'offre régionale du secteur de l'artisanat</li> <li>Manque de valorisation du savoir-faire régional en artisanat</li> <li>Opportunités de génération de revenus et de création d'emplois stables et de valeur ajoutée non encore valorisées</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Adresser la demande nationale et internationale visant l'artisanat</li> <li>Conforter et étendre l'offre régionale dans le secteur de l'artisanat et donner un nouvel élan économique à ce secteur</li> <li>Valoriser les savoir-faire artisanaux de la Région</li> <li>Favoriser l'investissement et la création d'emplois stables</li> <li>Diversifier l'économie régionale et créer des relais de croissance</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Restructuration de la tannerie traditionnelle de Béni Mellal		9	Béni Mellal
	Création de zones des métiers de l'artisanat dans la ville de Khénifra et à Aglmousse et M'Rirt		21	Khénifra
	Construction et équipement du musée régional du tapis		12	Khénifra
	Réalisation d'un complexe artisanal à Demnate		10	Azilal
	Création d'un village artisanal		11	Khouribga
	Création d'un complexe d'équitation artisanale		10	Khouribga
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>CT concernées par les projets</li> <li>MTAESS</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		73 MDH	<b>Modalités de financement</b> <input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)	
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Inadéquation des infrastructures à réaliser</li> <li>Succès limité des infrastructures à mettre en place</li> <li>Infrastructures du secteur de l'artisanat non associées à des écosystèmes des filières</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Agrégats économiques (CA, VA, production...) et emplois induits</li> <li>Fréquentation des sites de l'artisanat à réaliser ayant une vocation commerciale et/ou touristique</li> <li>Rayonnement des sites de l'artisanat à réaliser</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Réalisation recommandée d'une étude d'opportunité et de faisabilité avant l'exécution de chaque composante du projet</li> <li>Synergies entre l'artisanat et le tourisme à favoriser</li> </ul>		

Fiche projet				8.4
Intitulé du projet		Création de la station touristique régionale		
Prog. concerné	N°	8	Intitulé	Tourisme et artisanat
Portée / Localisation	Transverse / Béni Mellal		Compétence	Partagée
Problématiques à adresser	<ul style="list-style-type: none"><li>Faiblesses dans l'offre touristique régionale</li><li>Manque de valorisation touristique des atouts de la Région</li><li>Insuffisance de projets structurants pour l'accélération du développement du tourisme régional</li><li>Opportunités de génération de revenus et de création d'emplois stables et de valeur ajoutée non encore valorisées</li></ul>			
Objectifs retenus	<ul style="list-style-type: none"><li>Adresser la demande touristique nationale et internationale</li><li>Conforter et étendre l'offre régionale dans le secteur touristique et donner un nouvel élan économique à ce secteur</li><li>Valoriser les atouts naturels et les savoir-faire de la Région</li><li>Favoriser l'investissement et la création d'emplois stables</li><li>Diversifier l'économie régionale et créer des relais de croissance</li></ul>			
Contenu - Composantes clés	<ul style="list-style-type: none"><li>Hébergements : Mobile homes, chalets en bois, bungalows toilés...</li><li>Activités : Parc aquatique, piscines et espaces aqualudiques, terrains de sport, aires de jeux pour enfants...</li><li>Animation club : Soirées à thème, compétitions sportives, spectacles, cours aquagym, circuits équestres et à bicyclette...</li><li>Alimentation : Superette, restaurants, snacks...</li></ul>			
Partenaire(s) clé(s)	<ul style="list-style-type: none"><li>Wilaya et Province de Béni Mellal</li><li>CT concernée(s) par les projets</li><li>MTAESS</li><li>SMIT</li></ul>			
Budget alloué	350 MDH		Modalités de financement	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
Risques spécifiques	<ul style="list-style-type: none"><li>Inadéquation du montage du projet</li><li>Déficit dans la promotion et la commercialisation du projet</li><li>Succès commercial limité du projet</li><li>Carences dans l'entretien et la préservation du projet</li></ul>			
Indicateurs spécifiques	<ul style="list-style-type: none"><li>Agrégats économiques (CA, VA, production...) et emplois induits</li><li>Fréquentation touristique du site</li><li>Rayonnement du projet à réaliser</li></ul>			
Commentaire(s) / Précision (s)	<ul style="list-style-type: none"><li>Réalisation recommandée d'une étude approfondie d'opportunité et de faisabilité du projet</li><li>Projet devant être porté par la SDR Tourisme</li></ul>			

Fiche projet				8.5
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Dino Parc d'Ouzoud</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	8	<b>Intitulé</b>	Tourisme et artisanat
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Azilal	<b>Compétence</b>	Partagée
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Faiblesses dans l'offre touristique régionale</li> <li>Manque de valorisation touristique des atouts de la Région</li> <li>Insuffisance de projets structurants pour l'accélération du développement du tourisme régional</li> <li>Opportunités de génération de revenus et de création d'emplois stables et de valeur ajoutée non encore valorisées</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Adresser la demande touristique nationale et internationale</li> <li>Conforter et étendre l'offre régionale dans le secteur touristique et donner un nouvel élan économique à ce secteur</li> <li>Valoriser les atouts naturels et les savoir-faire de la Région</li> <li>Favoriser l'investissement et la création d'emplois stables</li> <li>Diversifier l'économie régionale et créer des relais de croissance</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>		<p>Création d'un parc ludique de découverte et d'émotion autour de la thématique des dinosaures et qui fera partie du Géoparc. Pour cela, trois zones d'animation sont prévues :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vallée des Dinosaures qui serait le cœur de la visite avec la découverte des reconstitutions de dinosaures</li> <li>LuDino Parc qui constituerait l'offre de loisirs du parc</li> <li>Village de l'Atlas qui serait la représentation en miniature du territoire et du Géoparc</li> </ul>		
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Wilaya et Province d'Azilal</li> <li>CT concernées par les projets</li> <li>MTAESS</li> <li>SMIT</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		100 MDH	<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Inadéquation du montage du projet</li> <li>Déficit dans la promotion et la commercialisation du projet</li> <li>Succès commercial limité du projet</li> <li>Carences dans l'entretien et la préservation du projet</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Agrégats économiques (CA, VA, production...) et emplois induits</li> <li>Fréquentation touristique du site</li> <li>Rayonnement du projet à réaliser</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Réalisation recommandée d'une étude approfondie d'opportunité et de faisabilité du projet</li> <li>Projet devant être porté par la SDR Tourisme</li> </ul>		

Projets du programme 9. **Gouvernance**

Fiche projet				9.1
Intitulé du projet		Développement des outils de bonne gouvernance		
Prog. concerné	N°	9	Intitulé	Gouvernance
Portée / Localisation	Transverse / Région		Compétence	Propre
Problématiques à adresser		<ul style="list-style-type: none"><li>• Réalisations limitées associées au PDR 2016-2021</li><li>• Multitude des projets à réaliser dans le cadre du PDR 2022-2027 et diversité des risques liés à la mise en œuvre</li><li>• Fortes exigences à intégrer en termes de gouvernance</li></ul>		
Objectifs retenus		<ul style="list-style-type: none"><li>• Réaliser les objectifs stratégiques adoptés</li><li>• Concrétiser les projets du PDR et les engagements de la Région</li><li>• Maximiser les synergies et l'impact des projets retenus</li><li>• Adopter les meilleures pratiques et les mécanismes de bonne gouvernance</li><li>• Accroître la capacité de la Région</li><li>• Avoir un bilan favorable des réalisations</li></ul>		
Contenu - Composantes clés	Composante		Budget (MDH)	Localisation
	Opérationnalisation de la SDR Tourisme		100	Région
	Opérationnalisation de la SDR Industrie		100	Région
	Renforcement de la digitalisation et des programmes du gouvernement territorial ouvert		2	Région
	Création et équipement de la maison de l'élue		5	Région
	Renforcement des capacités IC de la Région		2	Région
	Renforcement des partenariats citoyens et de l'approche genre sociale		2	Région
	Mise en place d'un PMO pour l'opérationnalisation du PDR		5	Région
Partenaire(s) clé(s)		<ul style="list-style-type: none"><li>• Actionnaires mobilisés dans le cadre des SDR</li><li>• Coopération internationale</li></ul>		
Budget alloué		216 MDH	Modalités de financement	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
Risques spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>• Retard ou résistance au déploiement des outils retenus</li><li>• Manque d'effectivité des outils adoptés</li></ul>		
Indicateurs spécifiques		<ul style="list-style-type: none"><li>• Dates de début d'activité effective des SDR</li><li>• Bilan des réalisations des SDR</li><li>• Importance du programme de renforcement des partenariats citoyens et de l'approche genre sociale</li><li>• Régularité du reporting lié à la mise en œuvre du PDR</li></ul>		
Commentaire(s) / Précision (s)		<ul style="list-style-type: none"><li>• Région déjà engagée dans le programme du gouvernement ouvert</li><li>• Multitude des chantiers liés au projet</li></ul>		

Fiche projet				9.2
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Réalisation des études stratégiques régionales et des études d'exécution des projets</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	9	<b>Intitulé</b>	Gouvernance
<b>Portée / Localisation</b>		Transverse / Région	<b>Compétence</b>	Propre
<b>Problématiques à adresser</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Déficit en matière de stratégies et d'études d'exécution pour la mise en œuvre de chantiers structurants</li> <li>Fortes exigences à intégrer en termes de gouvernance</li> </ul>		
<b>Objectifs retenus</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Réaliser les objectifs stratégiques adoptés</li> <li>Concrétiser les projets du PDR et les engagements de la Région</li> <li>Maximiser les synergies et l'impact des projets retenus</li> <li>Accroître la capacité de la Région</li> <li>Avoir un bilan favorable des réalisations</li> </ul>		
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<b>Composante</b>		<b>Budget (MDH)</b>	<b>Localisation</b>
	Etude stratégique régionale de l'économie d'eau		2	Région
	Etude stratégique régionale des énergies renouvelables		2	Région
	Etudes de développement économique : <ul style="list-style-type: none"> <li>Stratégie régionale de création de ZI et de ZAE</li> <li>Stratégie régionale d'intelligence territoriale</li> <li>Création d'une banque régionale de projets</li> </ul>		7	Région
	Autres études stratégiques régionales, notamment, celles requises dans le Système de Mesure de la Performance des Régions (SMPR) ou d'autres référentiels : <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan Régional de l'Emploi</li> <li>Plan Régional de l'Entrepreneuriat</li> <li>Plan Régional de Transport...</li> </ul>		9	Région
	Etudes d'exécution des projets		9	Région
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Wilaya et Provinces de la Région</li> <li>CRI - RBK</li> <li>Coopération internationale</li> </ul>		
<b>Budget alloué</b>		29 MDH	<b>Modalités de financement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Région</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Co-financement</li> <li><input type="checkbox"/> Partenaire(s)</li> </ul>	
<b>Risques spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Manque de qualité ou déficit de pertinence des études</li> <li>Déficit d'intégration ou non déploiement des résultats des études</li> </ul>		
<b>Indicateurs spécifiques</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre d'études menées</li> <li>Niveau de corrélation entre les études menées et les feuilles de route adoptées puis mises en œuvre</li> </ul>		
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>		Termes de référence des études devant être définis aussitôt après l'adoption du PDR		



Fiche projet				9.3
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Renforcement de la coopération internationale et des partenariats Sud-Sud</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	9	<b>Intitulé</b>	Gouvernance
<b>Portée / Localisation</b>	Transverse / Région		<b>Compétence</b>	Propre
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opportunités liées à la coopération internationale devant être exploitées par la Région</li> <li>• Besoin de porter le rayonnement de la Région au-delà du Royaume et d'œuvrer au renforcement du positionnement du Maroc, notamment, au sein de l'Afrique</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maximiser les apports de la coopération internationale</li> <li>• Nouer plusieurs partenariats Sud-Sud à forte valeur ajoutée</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Définir des objectifs et des feuilles de routes précis avec chaque organisme de coopération internationale intervenant dans la Région puis suivre leur réalisation. Cela concerne, à titre non limitatif, les thématiques suivantes : La bonne gouvernance territoriale, l'émigration, le développement touristique, l'éducation et la formation, le transfert d'expertise...</li> <li>• Elargir la portée et les programmes de coopération Sud-Sud, dont ceux concernant des structures africaines</li> </ul>			
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organismes de coopération internationale : UE, USAID, Swisscontact, Enabel, NDI, Progetto Mondo Mlal...</li> <li>• Structures internationales ayant établi des partenariats avec la Région, dont des régions et territoires d'Afrique</li> </ul>			
<b>Budget alloué</b>	-		<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input type="checkbox"/> Co-financement <input checked="" type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faiblesse de la valeur ajoutée apportée à la Région</li> <li>• Consommation importante de temps et de ressources, en particulier, financières de la Région</li> <li>• Accès des partenaires à des informations sensibles et leur exploitation déviée</li> <li>• Déséquilibres dans les échanges avec les organismes de coopération internationale et les structures internationales partenaires, en particulier, lorsqu'ils sont en défaveur de la Région</li> </ul>			
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de conventions de coopération et de partenariat à l'international adoptées par la Région</li> <li>• Nombre de programmes structurants déployés dans le cadre de la coopération et du partenariat à l'international</li> <li>• Bilan / Evaluation des programmes de coopération et de partenariat à l'international</li> </ul>			
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	Coopération internationale pouvant être source ou facilitateur de financement de projets et de programmes			

Fiche projet				9.4
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Création d'un observatoire régional unifié des dynamiques et des disparités territoriales</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	9	<b>Intitulé</b>	Gouvernance
<b>Portée / Localisation</b>	Transverse / Région		<b>Compétence</b>	Propre
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Déficit et/ou manque de régularité des données sur les dynamiques et les disparités territoriales</li> <li>• Insuffisances liées à la convergence et à la complémentarité des politiques et des interventions publiques</li> <li>• Fortes exigences à intégrer en termes de gouvernance</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disposer de données complètes, fiables et régulières sur les dynamiques et les disparités territoriales</li> <li>• Renforcer la prospective territoriale</li> <li>• Accompagner les dynamiques et les disparités territoriales, dont l'anticipation des enjeux et des évolutions futures des territoires et l'établissement de liaisons fonctionnelles et opérationnelles avec tous les partenaires</li> <li>• Maximiser les synergies et l'impact des projets retenus</li> <li>• Avoir un bilan favorable des réalisations</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capitaliser l'expérience nationale, dont la boîte à outils mise en place à cet effet : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Outils de capitalisation de l'information</li> <li>- Outils de veille et d'aide à la prise de décision</li> <li>- Outils de communication et de vulgarisation (Géoportail, géocatalogage, cartotheque, portail...)</li> </ul> </li> <li>• Définir les spécificités de l'observatoire régional</li> <li>• Conduire l'étude de mise en œuvre</li> <li>• Déployer et pérenniser le dispositif</li> </ul>			
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MATNUHPV</li> <li>• IRUAT - RBK et autres services extérieurs de la Région</li> <li>• Coopération internationale</li> </ul>			
<b>Budget alloué</b>	5 MDH		<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difficulté de collecte et de mise à jour des données territoriales</li> <li>• Manque d'exploitation des résultats de l'Observatoire</li> </ul>			
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date de mise en exploitation de l'observatoire</li> <li>• Nombre de données territoriales tenues</li> <li>• Richesse et multiplicité des publications de l'observatoire</li> </ul>			
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	Nécessité de focaliser l'observatoire sur les éléments non traités, par ailleurs, au niveau national (Ex. Observatoire National des Dynamiques des Territoires) ou régional (Ex. Système d'Information Régional de l'Environnement et du Développement Durable)			

Fiche projet				9.5
<b>Intitulé du projet</b>		<b>Création d'une chaîne régionale et de la maison de presse</b>		
<b>Prog. concerné</b>	<b>N°</b>	9	<b>Intitulé</b>	Gouvernance
<b>Portée / Localisation</b>	Transverse / Région		<b>Compétence</b>	Etat
<b>Problématiques à adresser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque d'organismes médiatiques officiels établis à la Région</li> <li>• Manque de promotion des projets de la Région et de ses potentialités naturelles et économiques</li> <li>• Absence de dispositifs de communication médiatique, notamment à destination des marocains du monde</li> </ul>			
<b>Objectifs retenus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuer au rayonnement de la Région et à forger sa marque</li> <li>• Créer un espace inclusif et un cadre pour les événements de presse et les médias au niveau de la Région</li> <li>• Participer au marketing territorial</li> <li>• Consolider l'identité de la Région et promouvoir ses potentialités culturelles et touristiques</li> <li>• Communiquer globalement sur la Région</li> </ul>			
<b>Contenu - Composantes clés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction d'un siège pour la chaîne et la doter des différents équipements nécessaires, ainsi que des cadres professionnels et techniques pour assurer son bon fonctionnement</li> <li>• Diffusion d'un ensemble de programmes alignés avec les orientations de la Région et ses priorités</li> <li>• CE de la maison de la Presse avec une salle de réunion, des bureaux administratifs, un restaurant et une cantine</li> <li>• Acquisition du matériel et des équipements nécessaires</li> </ul>			
<b>Partenaire(s) clé(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MJCC</li> <li>• RBK et autres services extérieurs de la Région</li> </ul>			
<b>Budget alloué</b>	5 MDH		<b>Modalités de financement</b>	<input type="checkbox"/> Région <input checked="" type="checkbox"/> Co-financement <input type="checkbox"/> Partenaire(s)
<b>Risques spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque d'un écosystème favorable à l'essor des supports médiatiques à mettre en place</li> <li>• Incapacité de la chaîne à atteindre le rayonnement attendu</li> <li>• Difficulté à recruter et à retenir du personnel qualifié</li> <li>• Incapacité de la maison de la presse à réaliser ses activités</li> </ul>			
<b>Indicateurs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dates de lancement de la chaîne radio et de la maison de la presse</li> <li>• Nombre d'heures de diffusion de la chaîne radio</li> <li>• Niveau de participation et d'interaction des auditeurs de la chaîne radio aux programmes proposés</li> <li>• Nombre d'activités assurées à la Maison de Presse</li> </ul>			
<b>Commentaire(s) / Précision (s)</b>	Démarrage de l'activité de la chaîne régionale tribunaire, entre autre, de l'obtention de l'autorisation de la Haute Autorisation de la Communication Audiovisuelle (HACA)			

### 3. PILOTAGE ET MONITORING DU PDR

#### 3.1. MATRICE DES RISQUES

##### 3.1.1. Risques associés à l'élaboration du PDR

Conformément aux termes de référence, une analyse des risques a été faite à deux niveaux : Lors de la phase de hiérarchisation des priorités et des programmes puis lors de l'identification des projets prioritaires. Les résultats consolidés correspondants se présentent comme suit :

##### 3.1.1.1. Matrice des risques niveau 1

Code	Intitulé du programme	Degré d'intégration des compétences de la Région	Niveau d'alignement avec les axes stratégiques de développement	Décision de priorisation
1	Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques	3- Formé de différentes compétences	1- Parfaitement aligné	A prioriser
2	Education, enseignement supérieur et RSA	3- Formé de différentes compétences	1- Parfaitement aligné	A prioriser
3	Agriculture et développement du monde rural	3- Formé de différentes compétences	1- Parfaitement aligné	A prioriser
4	Economie, emploi et attractivité territoriale	2- Formé de compétences propres de la Région et de compétences partagées	1- Parfaitement aligné	A prioriser
5	Infrastructures / équipements de base	3- Formé de différentes compétences	1- Parfaitement aligné	A prioriser
6	Sport et culture	3- Formé de différentes compétences	1- Parfaitement aligné	A prioriser
7	Santé et protection sociale	3- Formé de différentes compétences	1- Parfaitement aligné	A prioriser
8	Tourisme et artisanat	3- Formé de différentes compétences	1- Parfaitement aligné	A prioriser
9	Gouvernance	2- Formé de compétences propres de la Région et de compétences partagées	1- Parfaitement aligné	A prioriser
10	Finance et assurance	3- Formé de différentes compétences	3- Peu aligné	A ne pas prioriser
11	Activités immobilières	3- Formé de différentes compétences	3- Peu aligné	A ne pas prioriser
12	Services généraux, autres que ceux assurés par le secteur public	3- Formé de différentes compétences	4- Aucun alignement stratégique	A ne pas prioriser

Tableau 3 : Hiérarchisation des priorités et des programmes

### 3.1.1.2. Matrice des risques niveau 2

Code projet	Intitulé du projet	Faisabilité	Niveau d'impact	Criticité du risque
1.1	Assainissement liquide et dépollution industrielle	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
1.2	Economie forestière et régénération du domaine forestier	Forte faisabilité	Fort	Criticité faible
1.3	Gestion des déchets	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
1.4	Alimentation en eau potable	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
1.5	Réalisation de petits barrages, barrages collinaires et d'un barrage moyen	Forte faisabilité	Moyen	Criticité faible
1.6	Protection des inondations	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
1.7	Composantes environnementales spécifiques	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
1.8	Eclairage public via l'énergie solaire	Forte faisabilité	Moyen	Criticité faible
2.1	Construction de cités universitaires	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
2.2	Construction et équipement de la faculté de médecine et de pharmacie	Forte faisabilité	Fort	Criticité faible
2.3	Construction d'une bibliothèque universitaire régionale	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
2.4	Appui à la formation non conventionnelle et à la lutte contre l'analphabétisme	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
2.5	Rehaussement de la qualité de l'offre régionale éducative 2022-2027	Forte faisabilité	Fort	Criticité faible
2.6	Réalisation de centres de développement des compétences numériques	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
2.7	Création d'un pôle des connaissances et d'écoles supérieures	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
2.8	Construction et équipement d'ISTA	Forte faisabilité	Moyen	Criticité faible
3.1	Consolidation des filières agricoles et modernisation des circuits de distribution des produits agricoles	Forte faisabilité	Fort	Criticité faible
3.2	Appui aux filières agricoles	Forte faisabilité	Fort	Criticité faible
4.1	Fonds régional d'appui à l'investissement et de développement de l'économie	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
4.2	Aménagement de ZI et de ZAE	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
4.3	Création de ZL	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
4.4	Incubateurs des startups et des entreprises innovantes	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée

Code projet	Intitulé du projet	Faisabilité	Niveau d'impact	Criticité du risque
4.5	Marketing territorial	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
4.6	Appui et accompagnement de la création d'emplois	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
4.7	Renforcement de la connectivité aérienne de l'aéroport de Béni Mellal	Faible faisabilité	Fort	Criticité modérée
5.1	Réalisation des pistes et des voies non classées	Forte faisabilité	Moyen	Criticité faible
5.2	Entretien des pistes et des voies non classées en service	Forte faisabilité	Moyen	Criticité faible
5.3	Développement de l'infrastructure routière classée	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
5.4	Requalification urbaine des médinas et mise à niveau urbaine et intervention dans les quartiers sous équipés	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
5.5	Acquisition du foncier dédié à l'implantation des grands équipements	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
5.6	Autoroute Marrakech - Béni Mellal	Projet peu ou pas faisable	Fort	Criticité modérée
5.7	Voie ferrée à destination de Béni Mellal	Projet peu ou pas faisable	Fort	Criticité modérée
6.1	Appui et dynamisation des activités culturelles, artistiques et sportives	Forte faisabilité	Moyen	Criticité faible
6.2	Construction et équipement d'infrastructures culturelles dans la Région	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
6.3	Réalisation d'une piscine olympique et de piscines semi-olympiques	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
6.4	Salle couverte	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
6.5	Grands stades	Faible faisabilité	Moyen	Criticité significative
6.6	Création de centres sportifs	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
6.7	Création de terrains de sport communaux	Faible faisabilité	Moyen	Criticité significative
7.1	Construction de grands centres hospitaliers, l'extension et l'aménagement de l'infrastructure médicale	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
7.2	Amélioration du secteur pénitentiaire et des conditions de vie de la population carcérale détenue dans les prisons de la Région	Forte faisabilité	Faible	Criticité modérée



Code projet	Intitulé du projet	Faisabilité	Niveau d'impact	Criticité du risque
7.3	Acquisition d'équipements médicaux mobiles destinés au milieu rural	Forte faisabilité	Moyen	Criticité faible
7.4	Réalisation de centres d'hémodialyse	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
7.5	Construction, équipement et réhabilitation de foyers sociaux	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
7.6	Construction et équipement d'unités médicales destinées à des groupes sociaux spéciaux	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
8.1	Valorisation de sites touristiques	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
8.2	Infrastructures d'accompagnement de l'essor du secteur touristique	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
8.3	Développement de l'infrastructure artisanale	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
8.4	Création de la station touristique régionale	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
8.5	Création du projet DinoParc à Ouzoud	Faisabilité moyenne	Fort	Criticité faible
9.1	Développement des outils de bonne gouvernance	Forte faisabilité	Fort	Criticité faible
9.2	Réalisation des études stratégiques régionales et des études d'exécution des projets	Forte faisabilité	Fort	Criticité faible
9.3	Renforcement de la coopération internationale et des partenariats Sud-Sud	Forte faisabilité	Moyen	Criticité faible
9.4	Création d'un observatoire régional unifié des dynamiques et des disparités territoriales	Faisabilité moyenne	Moyen	Criticité modérée
9.5	Création d'une chaîne régionale et de la maison de presse	Faible faisabilité	Moyen	Criticité significative

**Tableau 4 : Identification des projets prioritaires**

### **3.1.2. Risques spécifiques à l'exécution des projets**

Lors de l'exécution du PDR, les risques spécifiques à chaque projet ont été traités dans les fiches projets. Pour ce qui est des risques transverses, il se présentent, par projet, comme suit :

- **Risques liés à la contractualisation :**

- Manque d'intérêt ou de motivation d'une ou de plusieurs Parties prenantes pour la mise en place de la contractualisation ;
- Défaut de consensus sur les objectifs et résultats retenus et/ou sur les engagements des Parties prenantes ;
- Lacunes dans les montages élaborés, en particulier, dans les volets juridiques, institutionnels ou financiers ;
- Retard dans l'obtention de l'aval des tutelles ;
- Problèmes de programmation des signatures (par rapport aux agendas et engagements des différentes Parties ou bien en relation avec des événements à programmer...) ;
- Défaut d'opérationnalisation des engagements signés (Documents restant purement protocolaires) et/ou non tenue par une ou plusieurs Parties des obligations arrêtées
- Manque de régulation...

- **Risques liés à la conception :**

- Défaillances dans l'évaluation des besoins et attentes ;
- Lacunes dans la conception globale et le dimensionnement du projet ;
- Réalisation de mauvais choix technologiques ou techniques ;
- Manque d'optimisation / Augmentation importante du coût de réalisation du projet ;
- Déficiences dans le design organisationnel et la composante opérationnelle retenue...

- **Risques liés à la réalisation :**

- Incapacité de mobiliser le foncier, le cas échéant ;
- Non obtention des avais et autorisations administratives nécessaires à l'exécution ;
- Retard dans la réalisation ;
- Déficit en termes de qualité / Existence de vices cachés ;
- Dépassement des coûts budgétisés / projetés ;
- Lacunes dans la gestion du projet de construction : Manque de coordination, différends surgis avec des intervenants dans le projet...

- **Risques liés à l'exploitation :**

- Inadéquation et/ou manque de compétitivité de l'offre de valeur du projet ;
- Lacunes techniques dans les prestations réalisées ;
- Défaillance de partenaire(s) technique(s) clé(s) pour le projet ;
- Non atteinte des objectifs et projections arrêtés ;
- Multitude des réclamations clients ou bénéficiaires...

- **Risques liés au financement :**

- Inadéquation de la modélisation et/ou du montage financier du projet ;
- Défaillance ou désengagement de partenaire(s) financier(s) clé(s) pour le projet ;
- Incapacité ou bien forts retards de mobilisation des financements requis au projet ;
- Augmentation importante des coûts de financement du projet...

A ce propos, l'évaluation des risques devrait se faire périodiquement par l'équipe PMO projet afin de mettre en exergue les risques inadmissibles et décider des traitements à leur apporter.

### 3.2. PROGRAMMATION BUDGETAIRE

Le PDR nécessitera une enveloppe financière globale de 21,488 MMDH. La programmation budgétaire de la contribution de la Région à son financement se présente globalement, comme indiqué, ci-après, étant rappelé que la programmation détaillée figure dans la matrice des projets :

Programmes du PDR		2022	2023	2024	2025	2026	2027
1	Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques	203,8	274,6	250,3	81,9	81,9	81,9
2	Education, enseignement supérieur et RSA	0,0	90,2	157,7	156,4	113,5	72,5
3	Agriculture et développement du monde rural	5,3	26,8	26,8	57,1	57,1	0,0
4	Economie, emploi et attractivité territoriale	59,2	169,7	227,6	187,9	118,0	118,0
5	Infrastructures et équipements de base	127,9	212,9	162,9	131,4	136,2	165,0
6	Sport et culture	23,2	45,7	80,6	93,0	83,4	125,7
7	Santé et protection sociale	43,6	148,2	152,7	123,9	129,4	60,7
8	Tourisme et artisanat	58,0	103,5	118,0	119,5	152,5	75,4
9	Gouvernance	0,3	24,1	30,0	33,8	41,8	49,7
<b>Total</b>		<b>521,3</b>	<b>1 095,7</b>	<b>1 206,6</b>	<b>985,1</b>	<b>913,9</b>	<b>749,0</b>

**Tableau 5 : Programmation de la contribution financière de la Région au PDR**

L'aptitude de la Région à financer ce programme découle de l'analyse de sa capacité financière qui fait l'objet d'une annexe indépendante.

### 3.3. DISPOSITIF DE PILOTAGE

#### 3.3.1. Structures de pilotage

Les structures de pilotage se présentent comme suit :

##### *3.3.1.1. Comité de Pilotage*

Le Comité de Pilotage peut être régi par les dispositions suivantes :

<b>Mission</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Donner les orientations générales ;</li> <li>• Piloter l'exécution du PDR ;</li> <li>• Valider les plans d'actions de mise en œuvre ;</li> <li>• Désigner les structures et organes en charge de l'exécution du PDR ;</li> <li>• Réaliser les arbitrages clés ;</li> <li>• S'assurer de la mise en œuvre du dispositif de suivi-évaluation et exploiter ses résultats.</li> </ul>
<b>Composition</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• M. le Wali de la RBK ou son représentant ;</li> <li>• M. le Président de la RBK ou son représentant ainsi que MM. les Présidents des Commissions permanentes du CR ou leurs représentants ;</li> <li>• MM. les Représentants du SGAR, de la Direction Générale des Services de la Région et des Provinces ;</li> <li>• Le(s) Président(s) du(des) Comité(s) de Suivi ou son(leurs) représentant(s) ;</li> <li>• M. le Directeur de l'AREP-BK ou son représentant.</li> </ul>

<b>Modalités de fonctionnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réunions rapprochées jusqu'au visa du PDR et la signature de ses conventions d'exécution ;</li> <li>• Réunions trimestrielles d'évaluation de la mise en œuvre du PDR et de la prise des décisions requises.</li> </ul>
------------------------------------	--

### 3.3.1.2. Comité(s) de Suivi

Le Comité de Pilotage peut décider de la mise en place d'un ou plusieurs Comités de Suivi (selon les programmes, projets et/ou axes stratégiques du PDR). Dans ce cas, chaque Comité de Suivi serait régi par les dispositions suivantes :

<b>Mission</b>	<p>Pour la partie assignée du PDR :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Suivre, de manière rapprochée, l'exécution et coordonner avec les Parties intervenant dans ce cadre ;</li> <li>• S'assurer de la mise en place des plans d'actions de mise en œuvre ;</li> <li>• Identifier et instruire les points d'arbitrage ;</li> <li>• Veiller à l'exécution des décisions du Comité de Pilotage.</li> </ul>
<b>Composition</b>	A définir par le Comité de Pilotage.
<b>Modalités de fonctionnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réunions de travail, selon l'avancement des activités ;</li> <li>• Réunions mensuelles de suivi de la mise en œuvre.</li> </ul>

### 3.3.1.3. Structure Project Management Office (PMO)

La structure PMO peut être régi par les dispositions suivantes :

<b>Mission</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre en place le dispositif global de pilotage du PDR ;</li> <li>• Affiner les plans d'actions et les bases d'exécution du PDR ;</li> <li>• Accompagner la syndication du PDR et/ou du Contrat - Programme ;</li> <li>• Préparer des dossiers thématiques ou conduire des études à la demande ;</li> <li>• Suivre la réalisation du PDR en étroite collaboration avec l'ensemble des intervenants et des Parties prenantes ;</li> <li>• Dresser les rapports de suivi et d'évaluation ;</li> <li>• Préparer, animer et formaliser les travaux des Comités.</li> </ul>
<b>Composition</b>	Un prestataire spécialisé en PMO ou une équipe dédiée.
<b>Modalités de fonctionnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réunions avec les Comités ;</li> <li>• Sollicitation et coordination avec toutes les Parties prenantes.</li> </ul>

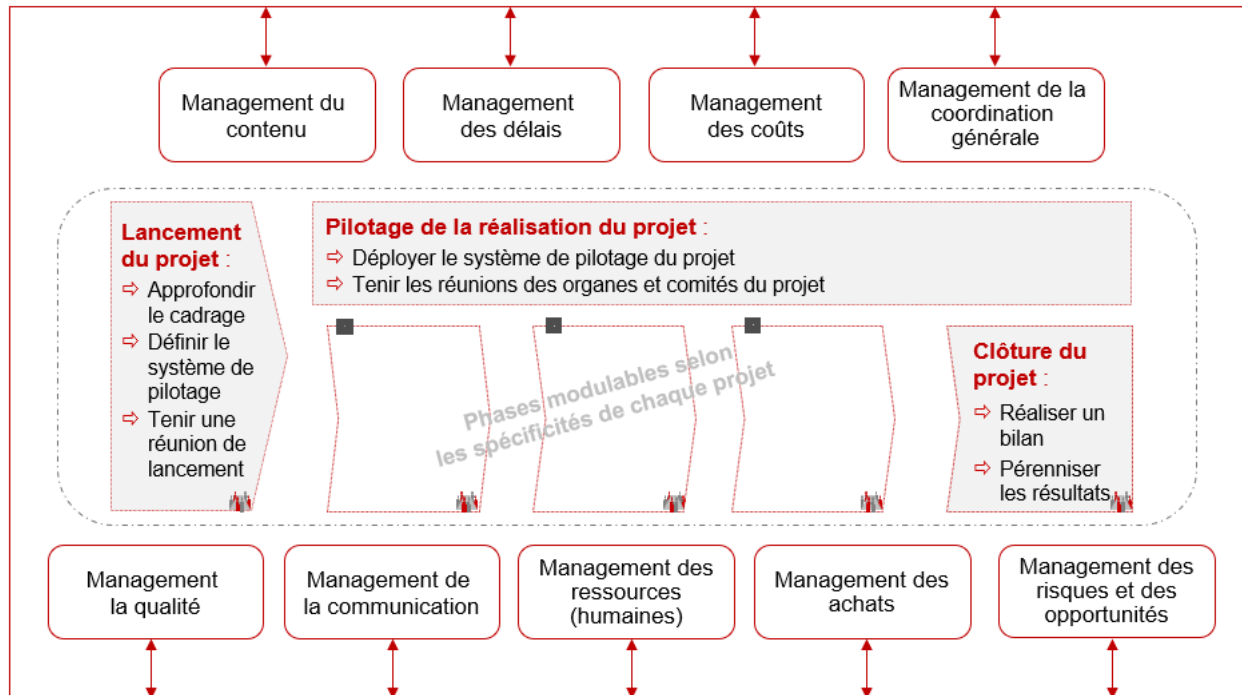
### 3.3.2. Fondements méthodologiques de mise en œuvre

Le pilotage peut s'appuyer sur des méthodologies fondées sur le 'Management de projet'.

Le dispositif applicable, par projet, est relaté dans la figure qui suit. C'est ainsi que le projet se définit comme étant un processus unique qui consiste en un ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées comportant des dates de début et de fin, entrepris dans le but d'atteindre un objectif conforme à des exigences spécifiques incluant les contraintes de délais, de coûts et de ressources. Le projet est réalisé pour apporter une réponse à des besoins et attentes préétablis. Il s'agit d'une démarche spécifique, non répétitive, permettant de structurer méthodiquement et progressivement une réalité à venir dans le but de la maîtriser. Il se caractérise alors par les éléments suivants :

- Un objectif, associé à l'idée de contrat définissant des besoins et attentes ;
- Une complexité technique et managériale ;
- Un caractère non répétitif et novateur ;

- De nombreux intervenants en forte interaction ;
- Un langage commun compris de tous les intervenants.



**Figure 2 : Dispositif de pilotage et de suivi-évaluation des projets du PDR**

Les domaines du management par projet sont ainsi au nombre de neuf, comme suit :

### 3.3.2.1. Management des délais

Le management des délais consiste à choisir et appliquer les techniques les plus appropriées pour respecter les jalons clés et les objectifs assignés au projet.

La planification permet de visualiser le cheminement de la réalisation du projet en montrant la séquence des activités, les points de revue et de vérification ainsi que les périodes de réalisation. Par la suite, les principales tâches relatives au management des délais consistent à :

- Suivre les tâches composant les phases, étapes et activités à mener ;
- Confirmer les enchaînements adoptés ;
- Estimer les durées des tâches élémentaires et fixer leurs dates de début et de fin ;
- Focaliser l'attention sur le chemin critique ;
- Exploiter les marges sur délais pour faire face aux aléas ;
- Optimiser, autant que réalisable, le délai d'exécution ;
- Evaluer périodiquement l'état d'avancement du projet ;
- Procéder, autant que besoin, aux actualisations requises.

### 3.3.2.2. Management de la qualité

Le management de la qualité inclut des activités inhérentes à la détermination de la politique et des objectifs qualité du projet ainsi que sa mise en œuvre par des moyens découlant de :

- La planification qualité visant à définir les processus et les ressources requises ;
- La maîtrise de la qualité axée sur la satisfaction des exigences liées au projet ;
- L'assurance de la qualité destinée à donner confiance quant à la satisfaction des exigences ;
- L'amélioration de la qualité œuvrant à l'accroissement de la capacité à satisfaire les exigences.

Un des éléments structurants du management de la qualité est le plan qualité du projet.



### ***3.3.2.3. Management de la communication***

Le management de la communication vise à satisfaire et à optimiser les besoins d'échange d'informations et de données entre les différents intervenants dans le projet. Ces informations et données doivent être mises à la disposition des parties concernées en temps voulu et sous la forme appropriée : écrite ou bien verbale.

### ***3.3.2.4. Management des risques et des opportunités***

Un risque peut entraîner des écarts par rapport aux exigences préétablies. Ces écarts sont considérés comme difficilement acceptables, voire inacceptables.

A l'opposé d'un risque, une opportunité peut être l'occasion d'apporter des optimisations dans le projet sans remettre en cause la conformité aux exigences applicables.

Le management des risques et des opportunités se fait selon un processus séquentiel de caractérisation, d'évaluation et de traitement.

### ***3.3.2.5. Management du contenu***

Le contenu initial du projet découle de ses termes de référence.

Des changements peuvent être apportés au contenu initial en cours de réalisation. Ceux-ci résultent, entre autres, des éléments suivants :

- La prise en compte de contraintes ou d'exigences nouvelles dans le projet ;
- Une proposition de révision du projet pouvant porter sur la qualité, les délais d'exécution ou d'autres objectifs spécifiques ;
- L'inadaptation d'une exigence contractuelle ou d'une disposition technique pouvant apparaître en cours de réalisation du projet.

Un processus spécifique de management du contenu doit être défini.

### ***3.3.2.6. Management de l'équipe projet***

Le management de l'équipe projet couvre tous les aspects de la planification de leurs tâches, le suivi des réalisations et l'évaluation des performances au regard des résultats attendus. Il pourrait s'appuyer sur le chronogramme des tâches.

Le cas échéant et selon les priorités d'action, des nivellements et des lissages des interventions de l'équipe projet peuvent être effectués.

### ***3.3.2.7. Management des achats***

Le management des achats consiste à déterminer le besoin de recourir à des prestataires externes et les conditions de leur mobilisation. Les dispositions requises sont alors arrêtées pour garantir la fluidité de fonctionnement et l'agilité nécessaire pour une réponse complète aux attentes. Pour les achats publics, ils sont encadrés par le référentiel les régissant.

### ***3.3.2.8. Management des coûts***

Le management des coûts a pour objectif d'identifier, de quantifier et de réévaluer périodiquement les coûts prévisionnels de réalisation du projet, de mettre en évidence les écarts par rapport aux dispositions contractuelles ainsi que de déterminer le coût final du projet et d'en analyser les principales composantes.

### ***3.3.2.9. Management de la coordination générale***

Le management de la coordination générale consiste à déployer l'ensemble des dispositions décrites ci-avant d'une manière adaptée, efficace et efficiente par l'ensemble des intervenants. Il s'appuie sur les procédures établies, le contenu du reporting et les outils SI nécessaires à la maîtrise de l'ensemble des informations et des données.

La coordination générale se base également sur l'organisation du projet. Elle s'adosse aussi sur les validations et orientations intermédiaires, sur des revues d'avancement et sur les informations générées par les reportings émis.



### 3.4. DISPOSITIF DE SUIVI-EVALUATION

Le dispositif de suivi-évaluation est décliné, ci-après, étant précisé que le cadre de résultats est transcrit en matrice donnée dans le tableau qui suit.

#### **3.4.1. Dispositif de suivi continu et d'évaluation périodique**

Le dispositif de suivi continu et d'évaluation périodique doit donner lieu à la production des trois types de rapports, ci-après, dont les finalités se présentent comme suit :

- **Rapport mensuel de suivi par projet :**
  - Informer des faits marquants de la période écoulée ;
  - Rendre compte des réalisations ;
  - Mesurer le niveau d'atteinte des objectifs et expliquer les écarts ;
  - Préciser les contraintes et les risques à gérer ou anticiper ainsi que les opportunités pouvant être saisies ;
  - Relever la contribution attendue des autres parties prenantes ;
  - Proposer des actions de réajustement.
- **Rapport trimestriel de suivi par programme et axe stratégique :**
  - Rendre compte des réalisations et résultats ;
  - Mettre en exergue les écarts par rapport aux objectifs et interpréter les résultats en prenant en considération les éléments du contexte ;
  - Proposer les réajustements et les améliorations à apporter : Contenu des projets, affectation des ressources...
  - Solliciter les arbitrages et les prises des décisions.
- **Rapport annuel d'évaluation de l'exécution du PDR :**
  - Rendre compte des réalisations et des résultats annuels du PDR ;
  - Pointer notamment les écarts aux objectifs ;
  - Proposer les réajustements et les améliorations à apporter : Contenu des projets, affectation des ressources...
  - Evaluer les niveaux de mobilisation et d'emploi des ressources ;
  - Orienter la programmation annuelle et triennale.

#### **3.4.2. Dispositif d'évaluation spécifique**

En plus du dispositif précité, d'autres évaluations peuvent être appliquées comme suit :

- **Évaluation in itinere** : Elle est opérée au cours de l'exécution du PDR, à une ou plusieurs étapes déterminées, afin de s'assurer de la réalisation des objectifs fixés dans les délais impartis et en fonction des ressources financières et humaines allouées. Par conséquent, elle dresse un bilan factuel des réalisations et fournit des suggestions d'amélioration ;
- **Évaluation finale** : Elle faite à la fin du PDR afin de déterminer le niveau d'atteinte des objectifs et d'en tirer des enseignements à capitaliser (Amélioration de la planification des nouveaux PDR, reprogrammation de projets...) ;
- **Évaluation d'impact** : Elle vise à mesurer l'impact généré par le programme sur la base des objectifs initiaux fixés. Elle comporte la comparaison entre la situation de référence et les résultats obtenus ;
- **Évaluation de la durabilité** : Elle vise à mesurer la durabilité dans la mise en œuvre du PDR, notamment, par rapport à l'utilisation des ressources dans la mise en œuvre des projets. Elle porte aussi sur des volets liés au développement durable et sur la pérennisation des résultats après la fin d'exécution du projet.

Code		Libellé indicateur	U	Valeur de référence (de base)	Période de référence	Valeur ciblée à l'issue du PDR	Période concernée
Prog.	Ind.						
P1	1	Nombre de STEP fonctionnelles	U	13	2019	20	2027
P1	2	Traitement et réutilisation des eaux usées générées	%	ND	-	100%	2027
P1	3	Superficie du domaine forestier concernée par des actions biologiques (Reboisement, régénération...)	ha	Nouveau programme	2021	> 60 000	2027
P1	4	Moyen barrage réalisé	U	Nouveau programme	2021	1	2027
P1	5	Nombre de stations de surveillance de l'air	U	1	2020	7	2027
P1	6	Nombre de stations solaires de haute capacité	U	-	2021	≥ 1	2027
P2	1	Nouvelles cités universitaires	U	Nouveau programme	2021	2	2027
P2	2	Nombre d'établissements de l'USMS	U	12	2022	≥ 14	2027
P2	3	Nombre de structures de recherche dans l'USMS	U	49	2022	≥ 55	2027
P2	4	Indice Régional de Développement de l'Education (IRDE)	%	51,2%	2018	≥ 60%	2027
P2	5	Taux d'intégration scolaire des enfants en situation de handicap (IRDE)	%	33%	2018	100%	2027
P2	6	Taux d'accès à l'enseignement supérieur	%	28%	2018	≥ 40%	2027
P2	7	Taux de diplomation en enseignement supérieur	%	58%	2018	≥ 80%	2027
P3	1	Superficie à couvrir par le programme de modernisation du système d'irrigation	ha	Nouveau programme	2020	> 41 500	2027
P3	2	Marchés de gros des fruits et légumes de nouvelle génération	U	0	2021	4	2027
P3	3	Structures modernisées de commercialisation de produits agricoles dans le milieu rural	U	0	2021	≥ 20	2027

Code		Libellé indicateur	U	Valeur de référence (de base)	Période de référence	Valeur ciblée à l'issue du PDR	Période concernée
Prog.	Ind.						
P3	4	Nouvelles unités de valorisation des produits agricoles	U	Nouveau programme	2020	80	2027
P4	1	PIB régional	MMDH	61 756	2020	98 500	2027
P4	2	Position de la Région par rapport au classement du PIB	-	7	2019	7	2027
P4	3	PIB par tête	DH	23 633	2020	36 401	2027
P4	4	Nombre de créations nettes des entreprises	U	2 669	2022	25 000	2022-2027
P4	5	Projets à concrétiser par les jeunes et les femmes	U	Nouveau programme	-	10 000	2022-2027
P4	6	Taux de chômage	%	9,8%	T4-2021	≤ 5%	T4-2027
P4	7	Superficie globale aménagée des zones et infrastructures à vocation économique	ha	176,5	2021	675	2027
P4	8	Taux moyen de commercialisation des zones et infrastructures à vocation économiques	%	58,0%	2021	90,0%	2027
P4	9	Taux moyen de valorisation des zones et infrastructures à vocation économique	%	33,0%	2021	≥ 75%	2027
P5	1	Nouvelles pistes et des voies non classées	km	Nouveau programme	-	500,0	2027
P5	2	Pourcentage du linéaire des routes nationales dans le réseau classé	%	7,9%	2021	27%	2027
P5	3	Taux de routes classées en état acceptable	%	63,1%	2020	≥ 70%	2027
P5	4	Nombre de mouvements aériens dans l'aéroport de Beni Mellal	U	Négligeable	2021	2 vols / Jour	2027
P6	1	Nombre d'infrastructures culturelles pour les jeunes et pour les femmes et les enfants	U	87	2021	150	2027

Code		Libellé indicateur	U	Valeur de référence (de base)	Période de référence	Valeur ciblée à l'issue du PDR	Période concernée
Prog.	Ind.						
P6	2	Nombre d'installations sportives publiques	U	45	2016	90	2027
P7	1	Nombre d'hôpitaux publics	U	27	2021	36	2027
P7	2	Nombre de lits fonctionnels en hôpitaux publics	U	1 389	2021	≥ 2 500	2027
P7	3	Ratio Médecin/100 000 Habitants	Ratio	4,5	2021	7,0	2027
P7	4	Ratio Habitants/Infirmier public	Ratio	1 215	2021	800	2027
P8	1	Nombre de visiteurs nationaux et internationaux captés par la Région	U	131 665	2019	500 000	2027
P8	2	Durée Moyen de Séjour	J	1,5	2018-2019	≥ 2	2027
P8	3	Taux d'occupation litière	%	19,0%	2018-2019	≥ 60%	2027
P8	4	Nombre d'infrastructures d'artisanat en exploitation	U	7	2022	13	2027
P9	1	Certification internationale du système de management du CR	-	Non	2022	1	2027
P9	2	Taux de réalisation des projets du PDR	-	Variable	2022	90%	2027
P9	3	Part de la RBK en investissement public budgétisé	%	4,0%	2022	8,3%	2027
P9	4	SDR en activité	U	0	2022	2	2027

**Tableau 6 : Matrice formant le cadre de résultats**

## 4. ANNEXES

### 4.1. CADRE LOGIQUE

#### Programme 1 : Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques

Objectifs spécifiques :

- Répondre aux besoins de la Région en eau ;
- Protéger l'environnement et lutter contre les changements climatiques.

Cadre logique pour la hiérarchisation des priorités et la déclinaison projets :

Besoins	Intrants	Activités	Extrants	Résultats	Impact	Projets liés
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Protection de l'environnement</li> <li>• Mobilisation de nouvelles ressources en eau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foncier</li> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	<p>A1.1. Etendre le réseau d'assainissement liquide</p> <p>A1.2. Réaliser des STEP pour eaux usées</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réseau d'assainissement liquide</li> <li>• STEP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eaux usées collectées, traitées et réutilisées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Environnement protégé</li> <li>• Stress hydrique réduit</li> <li>• Pression limitée sur les ressources conventionnelles en eau potable</li> </ul>	1.1
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Protection des écosystèmes naturels en milieu forestier</li> <li>• Développement de l'économie de forêt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Domaine forestier</li> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	<p>A1.3. Réaliser des actions de protection du milieu forestier</p> <p>A1.4. Développer l'économie de forêt</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventions : Reboisement, régénération, restriction de parcours, gabionnage, sylviculture, aménagement de points d'eau, pistes, tranchées par feu, sentiers pédestres, greffage caroubier, distribution de fours améliorés...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forêts protégées</li> <li>• Croissance de l'économie de forêt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Environnement protégé</li> <li>• Niveaux de développement économique et humain de la Région améliorés</li> </ul>	1.2
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Protection de l'environnement</li> <li>• Valorisation des déchets</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Déchets générés</li> <li>• Foncier</li> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	<p>A1.5. Traiter les décharges et les activités associées</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Décharges réhabilitées et fermées</li> <li>• Décharges aménagées</li> <li>• CEV réalisés</li> <li>• Filières de l'économie circulaire structurées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Déchets solides valorisés</li> <li>• Economie circulaire implantée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Environnement protégé</li> <li>• Niveaux de développement économique et humain de la Région améliorés</li> </ul>	1.3

Besoins	Intrants	Activités	Extrants	Résultats	Impact	Projets liés
<ul style="list-style-type: none"> <li>Meilleure desserte de la population eau potable, notamment, en milieu rural</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eau potable</li> <li>Foncier</li> <li>Budget</li> <li>Conventions de partenariat</li> <li>Equipe d'exécution</li> </ul>	A1.6. Etendre le réseau d'eau potable au sein de la Région	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réseaux d'amenée et de distribution d'eau potable et installations liées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eau potable acheminée aux utilisateurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niveau de développement humain de la Région amélioré</li> </ul>	1.4
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mobilisation de nouvelles ressources en eau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foncier</li> <li>Budget</li> <li>Conventions de partenariat</li> <li>Equipe d'exécution</li> </ul>	A1.7. Réaliser des petits et moyens barrages et des lacs collinaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>Petits et moyens barrages</li> <li>Lacs collinaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meilleure captation des eaux des précipitations</li> <li>Réserves d'eau mobilisables accrues</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stress hydrique réduit</li> </ul>	1.5
<ul style="list-style-type: none"> <li>Protection de la population contre les inondations</li> </ul>		A1.8. Réaliser des ouvrages de protection contre les inondations	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ouvrages de protection contre les inondations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dégâts des inondations minimisés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Population protégée contre les inondations</li> </ul>	1.6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Protection de l'environnement</li> </ul>		A1.9. Conduire des actions environnementales ciblées pour une meilleure protection de l'environnement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stations fixes pour la surveillance de la qualité de l'air</li> <li>Systèmes d'eau équipés en énergie solaire</li> <li>Travaux de protection de la biosphère</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Qualité de l'air surveillée</li> <li>Baisse des besoins en énergie</li> <li>Biosphère à l'Ouest de M'Goun protégée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Environnement protégé</li> </ul>	1.7
<ul style="list-style-type: none"> <li>Economie d'énergie</li> <li>Utilisation accrue des énergies renouvelables</li> </ul>		A1.10. Assurer l'éclairage public via l'énergie solaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eclairage public via l'énergie solaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energies renouvelables utilisées</li> <li>Efficacité énergétique assurée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emprunte carbone de la Région réduite</li> <li>Economies réalisées par les CT concernées</li> </ul>	1.8



## Programme 2 : Education, enseignement supérieur et recherche scientifique appliquée

### Objectifs spécifiques :

- Renforcer l'offre et améliorer les conditions d'accès aux programmes publics d'éducation et de formation ;
- Développer la recherche scientifique ;
- Améliorer les performances du systèmes régional d'éducation et de formation.

### Cadre logique pour la hiérarchisation des priorités et la déclinaison projets :

Besoins	Intrants	Activités	Extrants	Résultats	Impact	Projets liés
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Logements pour étudiants universitaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foncier</li> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	A2.1. Réaliser des cités universitaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cités universitaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Logement assuré aux étudiants universitaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conditions d'études universitaires dans la Région améliorées</li> </ul>	2.1
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Extension de l'offre de formation universitaire aux domaines de la médecine et de la pharmacie</li> </ul>		A2.2. Construire et équiper la faculté de médecine et de pharmacie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faculté régionale de médecine et de pharmacie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation, au niveau de la Région, d'étudiants universitaires en médecine et en pharmacie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Amélioration de l'encadrement médical dans la Région</li> <li>• Elargissement de l'accès des étudiants universitaires de la Région aux cursus de médecine et de pharmacie</li> </ul>	2.2
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement d'une bibliothèque universitaire régionale</li> </ul>		A2.3. Réaliser une bibliothèque universitaire régionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bibliothèque universitaire régionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accès facilité aux ouvrages et références bibliographiques pour les besoins des étudiants universitaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conditions d'études universitaires dans la Région améliorées</li> <li>• Appui à l'essor de la recherche</li> </ul>	2.3
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lutte contre l'analphabétisme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	A2.4. Déployer des programmes d'appui à la formation non conventionnelle et à la lutte contre l'analphabétisme	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actions ciblées déployées de lutte contre l'analphabétisme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Baisse du taux des analphabètes dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niveau de développement humain de la Région amélioré</li> </ul>	2.4

Besoins	Intrants	Activités	Extrants	Résultats	Impact	Projets liés
<ul style="list-style-type: none"> <li>Amélioration de la qualité de l'offre régionale éducative</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foncier</li> <li>Budget</li> <li>Convention de partenariat</li> <li>Equipe d'exécution</li> </ul>	<p>A2.5. Améliorer l'accès et le niveau de formation</p> <p>A2.6. Rehausser la qualité de l'offre régionale éducative</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Etablissements de formation nouveaux et réhabilités</li> <li>Action menées d'appui : Internats, soutien scolaire...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indice Régional du Développement de l'Education et indicateurs liés améliorés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niveau de développement humain de la Région amélioré</li> <li>Qualité de l'offre régionale éducative en hausse</li> </ul>	2.5
<ul style="list-style-type: none"> <li>Développement de l'économie du savoir</li> <li>Résorption du chômage des jeunes</li> </ul>		<p>A2.7. Réaliser des centres de développement des compétences numériques</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Centres de développement des compétences numériques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développement des compétences numériques accru</li> <li>Taux de chômage en baisse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niveau de développement humain de la Région amélioré</li> <li>Essor de l'économie du savoir</li> </ul>	2.6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Extension territoriale de l'offre de formation universitaire</li> </ul>		<p>A2.8. Créer un pôle universitaire et des écoles supérieures</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pôle universitaire établi à Khénifra</li> <li>Ecoles supérieures à FBS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formation, au niveau de Khénifra et de FBS, d'étudiants en enseignement supérieur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elargissement de l'accès des étudiants universitaires de la Région à l'offre de formation</li> <li>Baisse de l'abandon universitaire</li> </ul>	2.7
<ul style="list-style-type: none"> <li>Extension territoriale de l'offre de formation professionnelle</li> </ul>		<p>A2.9. Construire et équiper des ISTA</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ISTA de FBS et Azilal construits et équipés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formation professionnelle développée à FBS et à Azilal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Insertion professionnelle des jeunes améliorée</li> <li>Facilitation de l'accès des stagiaires de FBS et d'Azilal à l'offre de formation professionnelle</li> </ul>	2.8

### Programme 3 : Agriculture et développement du monde rural

#### Objectifs spécifiques :

- Moderniser le système d'irrigation ;
- Mettre en place des structures modernisées de commercialisation de produits agricoles dans le milieu rural ;
- Soutenir la valorisation des produits agricoles.

#### Cadre logique pour la hiérarchisation des priorités et la déclinaison projets :

Besoins	Intrants	Activités	Extrants	Résultats	Impact	Projets liés
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appui à l'essor de filières agricoles régionales</li> <li>• Modernisation de circuits agricoles de distribution</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foncier</li> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	<p><b>A3.1.</b> Créer un marché de gros régional des fruits et légumes et des marchés provinciaux</p> <p><b>A3.2.</b> Moderniser des marchés hebdomadaires, marchés de bétail et autres infrastructures de commercialisation</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marché régional de gros des fruits et légumes et marchés de gros des fruits et légumes</li> <li>• Marchés hebdomadaires et marchés de bétail modernisés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conditions améliorées de commercialisation de produits</li> <li>• Valorisation accrue des filières agricoles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agriculture régionale durable et résiliente</li> <li>• Développement du monde rural</li> <li>• Hausse du PIB et des emplois dans le secteur agricole</li> </ul>	3.1
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appui à l'essor de filières agricoles régionales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foncier</li> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	<p><b>A3.3.</b> Développer toutes les filières agricoles régionales qui sont porteuses</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Production accrue des filières agricoles régionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorisation accrue des filières agricoles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agriculture régionale durable et résiliente</li> <li>• Hausse du PIB et des emplois dans le secteur agricole</li> </ul>	3.2

#### Programme 4 : Economie, emploi et attractivité territoriale

##### Objectifs spécifiques :

- Accroître le PIB régional et le PIB par tête ;
- Créer des emplois stables dans la Région ;
- Renforcer l'entrepreneuriat régional, notamment, chez les jeunes et la femme ;
- Développer le foncier à vocation économique.

##### Cadre logique pour la hiérarchisation des priorités et la déclinaison projets :

Besoins	Intrants	Activités	Extrants	Résultats	Impact	Projets liés
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attrait d'investissements privés et appui aux filières et aux secteurs porteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	A4.1. Créer un fonds régional d'appui à l'investissement et de développement de l'économie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fonds régional d'appui à l'investissement et de développement de l'économie mobilisé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hausse des investissements privés dans la Région</li> <li>• Dynamisation de l'économie sociale et solidaire</li> <li>• Développement du tissu économique régional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Croissance du PIB régional</li> <li>• Création d'emplois stables dans la Région</li> </ul>	4.1
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement du foncier à vocation économique dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foncier</li> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	A4.2. Aménager des ZI et des ZAE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nouvelles ZI et ZAE</li> <li>• Réhabilitation de zones existantes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmentation des surfaces à vocation économique dans la Région prêtes à accueillir des investissements</li> <li>• Richesse accrue de l'offre régionale de ZI et ZAE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Croissance du PIB régional</li> <li>• Création d'emplois stables dans la Région</li> </ul>	4.2
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement du foncier à vocation logistique dans la Région</li> </ul>		A4.3. Aménager des ZL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nouvelles ZL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création des zones à vocation logistique dans la Région prêtes à accueillir des investissements</li> <li>• Richesse accrue de l'offre régionale de ZL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Croissance du PIB régional</li> <li>• Création d'emplois stables dans la Région</li> </ul>	4.3
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soutien à l'essor des startups et des entreprises innovantes</li> </ul>		A4.4. Créer des incubateurs des startups et des entreprises innovantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incubateurs des startups et des entreprises innovantes en place dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement du nombre des startups et des entreprises innovantes dans la Région</li> <li>• Richesse accrue de l'offre régionale d'appui et d'encadrement des startups et des entreprises innovantes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Croissance du PIB régional</li> <li>• Positionnement reconnu dans l'économie du savoir</li> <li>• Création d'emplois stables dans la Région</li> </ul>	4.4

Besoins	Intrants	Activités	Extrants	Résultats	Impact	Projets liés
<ul style="list-style-type: none"> <li>Promotion de la Région</li> <li>Développement de la notoriété et de l'image de marque de la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budget</li> <li>Conventions de partenariat</li> <li>Equipe d'exécution</li> </ul>	A4.5. Déployer un programme complet de marketing territorial	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marque régionale</li> <li>Campagnes de promotion nationale et à l'international de la Région</li> <li>Actions de soft power</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Notoriété et image de marque de la Région améliorées</li> <li>Ouverture à une large cible d'acteurs : Opérateurs économiques, touriste, influenceurs...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Croissance du PIB régional</li> <li>Création d'emplois stables dans la Région</li> <li>Attrait de touristes et d'opérateurs économiques</li> </ul>	4.5
<ul style="list-style-type: none"> <li>Insertion économique des jeunes</li> <li>Développement du taux d'emploi des femmes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budget</li> <li>Conventions de partenariat</li> <li>Equipe d'exécution</li> </ul>	A4.6. Déployer des programmes d'appui et d'accompagnement à la création d'emplois dans la Région	<ul style="list-style-type: none"> <li>Offres d'appui et d'accompagnement à la création d'emplois déployées au niveau de la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Territorialisation réussie des programmes nationaux création d'emplois et d'intégration économique des femmes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Croissance du PIB régional</li> <li>Création d'emplois stables dans la Région</li> <li>Baisse du taux de chômage</li> <li>Insertion économique accrue des jeunes et des femmes</li> </ul>	4.6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Meilleure connectivité aérienne de la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budget</li> <li>Conventions de partenariat</li> <li>Equipe d'exécution</li> </ul>	A4.7. Renforcer la connectivité aérienne de l'aéroport de Béni Mellal	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transporteurs aériens incités à opérer à partir de l'aéroport</li> <li>Offre complète de services assurée à partir de l'aéroport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trafic aérien accru dans l'aéroport</li> <li>Desserte assurée à partir de l'aéroport de Béni Mellal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Croissance du PIB régional</li> <li>Création d'emplois stables dans la Région</li> <li>Attrait de touristes et d'opérateurs économiques</li> </ul>	4.7

## Programme 5 : Infrastructures et équipements de base

### Objectifs spécifiques :

- Développer les routes et les voies de circulation routières dans la Région ;
- Assurer la requalification urbaine des médinas et la mise à niveau urbaine et l'intervention dans les quartiers sous équipés ;
- Connecter le chef-lieu de la Région au réseau ferroviaire national.

### Cadre logique pour la hiérarchisation des priorités et la déclinaison projets :

Besoins	Intrants	Activités	Extrants	Résultats	Impact	Projets liés
• Désenclavement de la population	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foncier</li> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	A5.1. Réaliser des pistes et des voies non classées	• Nouvelles pistes et voies non classées ouvertes à la circulation	• Accès facilité de la population aux infrastructures et services de base en place dans la Région	• Niveau de développement humain de la Région amélioré	5.1
		A5.2. Entretenir les pistes et les voies non classées	• Pistes et voies non classées en place entretenues			5.2
• Développement de l'infrastructure routière classée		A5.3. Réaliser des travaux routiers sur le réseau classé	• Travaux routiers exécutés	• Amélioration de la qualité de l'infrastructure et extension du réseau routier régional	• Ouverture de la Région sur les territoires avoisinants	5.3
• Requalification et mise à niveau urbaine		A5.4. Requalifier et mettre à niveau sur le plan urbain	• Travaux urbains exécutés	• Amélioration du cadre de vie de la population	• Qualité et attractivité de la vie dans la Région	5.4
• Mobilisation du foncier pour de grands équipements		A5.5. Acquérir le foncier pour l'implantation de grands équipements	• Foncier acquis pour l'implantation de grands équipements	• Levée du prérequis foncier pour l'implantation de grands équipements	• Renforcement du maillage des grands équipements dans la Région	5.5
• Connexion autoroutière directe à la région Marrakech Safi		A5.6. Réaliser l'autoroute Marrakech - Béni Mellal	• Autoroute Marrakech - Béni Mellal	• Amélioration de la qualité de l'infrastructure et extension des réseaux autoroutier et ferroviaire de la Région	• Ouverture de la Région sur les territoires avoisinants et accroissement de leurs échanges et des flux croisés	5.6
• Connexion directe du chef-lieu de la Région au réseau ferroviaire national		A5.7. Réaliser la voie ferrée à destination de Béni Mellal	• Liaison ferroviaire entre Oued Zem et Béni Mellal via FBS		• Accroissement de l'attrait et de la compétitivité de la Région	5.7



## Programme 6 : Sport et culture

### Objectifs spécifiques :

- Favoriser le développement des activités culturelles, artistiques et sportives dans la Région ;
- Renforcer les infrastructures et les équipements culturels et sportifs de la Région.

### Cadre logique pour la hiérarchisation des priorités et la déclinaison projets :

Besoins	Intrants	Activités	Extrants	Résultats	Impact	Projets liés
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accroissement des activités culturelles, artistiques et sportives dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	A6.1. Appuyer et dynamiser les activités culturelles, artistiques et sportives dans la Région	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programmes d'animation culturelle, artistique et sportive de la Région définis et déployés</li> <li>• SDR d'animation éventuellement mise en place</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réalisation soutenue d'actions d'animation culturelle, artistique et sportive</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meilleur rayonnement culturel, artistique et sportif de la Région</li> </ul>	6.1
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcement des infrastructures culturelles dans la Région</li> </ul>		A6.2. Construire et équiper des infrastructures culturelles dans la Région	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nouvelles infrastructures culturelles implantées dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elargissement de l'accès aux infrastructures culturelles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement de la composante culturelle dans la Région</li> </ul>	6.2
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Généralisation des piscines dans les grandes agglomérations de la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foncier</li> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	A6.3. Réaliser une piscine olympique et des piscines semi-olympiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piscines olympique et semi-olympiques mis en place dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elargissement de l'accès aux équipements de natation dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement de la natation sportive dans la Région</li> </ul>	6.3
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement de salles sportives couvertes dans la Région</li> </ul>		A6.4. Réaliser de salles couvertes dans la Région	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Salles couvertes en place dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elargissement de l'accès aux équipements sportifs dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement de la pratique sportive dans la Région</li> </ul>	6.4

Besoins	Intrants	Activités	Extrants	Résultats	Impact	Projets liés
<ul style="list-style-type: none"> <li>Implantation de grands stades dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foncier</li> <li>Budget</li> <li>Conventions de partenariat</li> <li>Equipe d'exécution</li> </ul>	A6.5. Réaliser deux grands stades dans la Région	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deux grands stades dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accueil de matchs importants de football</li> <li>Conditions de pratique du football par les équipes de la Région améliorées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Essor du football dans la Région</li> <li>Capacité d'accueil de grands événements footballistiques</li> </ul>	6.5
<ul style="list-style-type: none"> <li>Développement des activités sportives dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foncier</li> <li>Budget</li> <li>Conventions de partenariat</li> <li>Equipe d'exécution</li> </ul>	A6.6. Créer des centres sportifs dans la Région	<ul style="list-style-type: none"> <li>Centre d'athlétisme et d'entraînement sportif mis en place dans la Région</li> <li>Complexe sportif olympique à</li> <li>Académie de formation en football</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elargissement de l'accès au sport de haut niveau, notamment, en athlétisme</li> <li>Accueil de sportifs étrangers à la Région dans le cadre de stages de haut niveau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développement du sport de haut niveau dans la Région</li> </ul>	6.6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Développement de terrains sportifs communautaires dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foncier</li> <li>Budget</li> <li>Conventions de partenariat</li> <li>Equipe d'exécution</li> </ul>	A6.7. Construire des terrains sportifs communautaires dans toutes les Provinces de la Région	<ul style="list-style-type: none"> <li>Terrains sportifs communautaires réalisés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elargissement de l'accès aux équipements sportifs dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développement de la pratique sportive dans la Région</li> </ul>	6.7

## Programme 7 : Santé et protection sociale

Objectif spécifique :

- Renforcer l'infrastructure et l'encadrement sanitaire dans la Région.

Cadre logique pour la hiérarchisation des priorités et la déclinaison projets :

Besoins	Intrants	Activités	Extrants	Résultats	Impact	Projets liés
<ul style="list-style-type: none"> <li>Accueil de grands hôpitaux et mise à niveau de l'infrastructure sanitaire dans la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foncier</li> <li>Budget</li> <li>Conventions de partenariat</li> <li>Equipe d'exécution</li> </ul>	<p>A7.1. Réaliser et équiper un CHU</p> <p>A7.2. Construire et équiper l'hôpital régional</p> <p>A7.3. Construire et équiper un hôpital de santé mentale</p> <p>A7.4. Mettre à niveau l'infrastructure sanitaire dans la Région</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>CHU réalisé</li> <li>Hôpital régional mis en place</li> <li>Hôpital de santé mentale en place</li> <li>Infrastructures de santé complémentaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elargissement de l'offre de soins dans la Région</li> <li>Réponse à la demande régionale en services de santé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indicateurs de la santé améliorés dans la Région</li> <li>Niveau de développement humain de la Région amélioré</li> </ul>	7.1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Conditions de vie à améliorer à toutes les populations de la Région, dont celle en détention</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budget</li> <li>Convention de partenariat</li> </ul>	<p>A7.5. Contribuer à améliorer le secteur pénitentiaire et les conditions de vie de la population carcérale détenue dans les prisons de la Région</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prestations assurées aux détenus pour humaniser les conditions de leur détention, préparer leur réinsertion et moderniser les établissements pénitentiaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conditions de vie de la population carcérale détenue dans les prisons de la Région améliorées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meilleure incarnation des valeurs d'entraide et de solidarité</li> </ul>	7.2
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elargissement de l'accès à l'offre de soins, notamment, en milieu rural</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budget</li> <li>Conventions de partenariat</li> <li>Equipe d'exécution</li> </ul>	<p>A7.6. Acquérir des équipements médicaux mobiles destinés au milieu rural</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Equipements médicaux mobiles acquis et déployés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Services de santé assurés aux population en milieu rural</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indicateurs de la santé améliorés dans la Région</li> <li>Niveau de développement humain de la Région amélioré</li> </ul>	7.3

Besoins	Intrants	Activités	Extrants	Résultats	Impact	Projets liés
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elargissement du maillage des centres d'hémodialyse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foncier</li> <li>Budget</li> <li>Conventions de partenariat</li> <li>Equipe d'exécution</li> </ul>	A7.7. Réaliser des centres d'hémodialyse	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nouveaux centres d'hémodialyse réalisés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conditions améliorées de prise en charge des personnes souffrant d'insuffisance rénale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indicateurs de la santé améliorés dans la Région</li> <li>Niveau de développement humain de la Région amélioré</li> </ul>	7.4
<ul style="list-style-type: none"> <li>Implantation de foyers sociaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foncier</li> <li>Budget</li> <li>Conventions de partenariat</li> <li>Equipe d'exécution</li> </ul>	A7.8. Réaliser des foyers sociaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foyers sociaux ouverts dans toutes les Provinces de la Région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prise en charge améliorée des personnes vulnérables</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meilleure incarnation des valeurs d'entraide et de solidarité</li> <li>Niveau de développement humain de la Région amélioré</li> </ul>	7.5
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elargissement de l'offre des services médicaux aux différents groupes sociaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foncier</li> <li>Budget</li> <li>Conventions de partenariat</li> <li>Equipe d'exécution</li> </ul>	A7.9. Construire et équiper des unités médicales destinées à des groupes sociaux spéciaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>Unités médicales en place au profit de groupes sociaux spéciaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Services médicaux améliorés au profit de groupes sociaux spéciaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meilleure incarnation des valeurs d'entraide et de solidarité</li> <li>Indicateurs de la santé améliorés dans la Région</li> <li>Niveau de développement humain de la Région amélioré</li> </ul>	7.6

## Programme 8 : Tourisme et artisanat

### Objectifs spécifiques :

- Accroître l'activité touristique dans la Région ;
- Développer l'artisanat régional.

### Cadre logique pour la hiérarchisation des priorités et la déclinaison projets :

Besoins	Intrants	Activités	Extrants	Résultats	Impact	Projets liés
• Aménagement de sites touristiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foncier</li> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	A8.1. Aménager les sites touristiques retenus	• Sites touristiques aménagés	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmentation du nombre de touristes captés par la Région</li> <li>• Développement de l'économie régionale, notamment, sous l'effet du secteur touristique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmentation de la fréquentation touristique régionale</li> <li>• Affirmation de la Région comme destination touristique de choix, notamment, en écotourisme</li> <li>• Croissance du PIB régional</li> <li>• Création d'emplois stables dans la Région</li> </ul>	8.1
• Création de la station touristique régionale		A8.2. Créer la station touristique régionale	• Station touristique régionale aménagée			8.4
• Valorisation du Dino Parc d'Ouzoud		A8.3. Valoriser le Dino Parc d'Ouzoud	• Dino Parc d'Ouzoud valorisé			8.5
• Mise en place d'infrastructures d'accompagnement de l'essor du secteur touristique		A8.4. Mettre en place une infrastructure d'accompagnement de l'essor du secteur touristique	• Infrastructure d'accompagnement de l'essor du secteur touristique en place	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement de l'animation et des activités touristiques au sein de la Région</li> <li>• Augmentation de la durée moyenne de séjour des touristes</li> </ul>		8.2
• Développement de l'infrastructure de base du secteur de l'artisanat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foncier</li> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	A8.5. Développer une infrastructure de base du secteur de l'artisanat	• Infrastructure de base du secteur de l'artisanat réalisée	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement du secteur régional de l'artisanat</li> <li>• Création de l'emploi et de la valeur ajoutée dans l'infrastructure mise en place</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pérennisation du savoir-faire artisanal de la Région</li> <li>• Croissance du PIB régional</li> <li>• Création d'emplois stables dans la Région</li> </ul>	8.3

## Programme 9 : Gouvernance

Objectif spécifique :

- Renforcer le système de gouvernance et améliorer les performances de la Région.

Cadre logique pour la hiérarchisation des priorités et la déclinaison projets :

Besoins	Intrants	Activités	Extrants	Résultats	Impact	Projets liés
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pérennisation et accroissement des progrès menés en matière de bonne gouvernance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	A9.1. Développer des outils de bonne gouvernance	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Outils de bonne gouvernance déployés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niveau accru de réalisation du PDR</li> <li>• Concrétisation des programmes et des projets lancés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accroissement des performances de la Région</li> <li>• Mobilisation accrue de ressources</li> </ul>	9.1
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimisation des choix stratégiques et maîtrise de la consistance des projets</li> </ul>		A9.2. Réaliser des études stratégiques régionales et des études d'exécution des projets	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etudes stratégiques régionales et études d'exécution des projets réalisées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Choix stratégiques adoptés de manière éclairée</li> <li>• Solutions techniques définies et optimisées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accroissement des performances de la Région</li> <li>• Accélération du développement de la Région</li> </ul>	9.2
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accroissement des programmes de coopération et de partenariat à l'international</li> </ul>		A9.3. Renforcer la coopération internationale et les partenariats Sud-Sud	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coopération internationale renforcée</li> <li>• Partenariats Sud-Sud mis en place</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transfert de compétences</li> <li>• Actions de soft power</li> <li>• Mobilisation de ressources</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plus grande ouverture de la Région sur l'international</li> <li>• Notoriété accrue de la Région</li> </ul>	9.3
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nécessité de données sur les dynamiques et les disparités territoriales</li> </ul>		A9.4. Créer un observatoire régional unifié des dynamiques et des disparités territoriales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Observatoire régional unifié des dynamiques et des disparités territoriales en place</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maîtrise et exploitation des données sur les dynamiques et les disparités territoriales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientation favorable des dynamiques territoriales</li> <li>• Réduction des disparités territoriales</li> </ul>	9.4
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement d'un service régional de radio et de presse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foncier</li> <li>• Budget</li> <li>• Conventions de partenariat</li> <li>• Equipe d'exécution</li> </ul>	A9.5. Créer une radio régionale et un club de presse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Radio régionale créée</li> <li>• Club de presse mis en place</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diffusion d'émissions radio régionales</li> <li>• Meilleure couverture de la Région par la presse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcement de l'identité et de la spécificité régionales</li> </ul>	9.5



## 4.2. MATRICE DES PROJETS

Intitulé du projet		Localisation	Budget en MDH	Période					
				22	23	24	25	26	27
Programme 1. Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques									
1.1	Assainissement liquide et dépollution industrielle	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	588,3	x	x	x	x	x	x
1.2	Economie de la forêt et régénération du milieu forestier	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	931	x	x	x	x	x	x
1.3	Gestion des déchets solides	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	2 448	x	x	x	x	x	x
1.4	Alimentation en eau potable	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	738	x	x	x			
1.5	Réalisation de petits et moyens barrages et de lacs collinaires à l'échelle de la Région	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	564,1	x	x	x			
1.6	Protection contre les inondations	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	81		x				
1.7	Composantes environnementales spéciales	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	84	x	x	x	x	x	x
1.8	Eclairage public via l'énergie solaire	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	200		x	x	x	x	x
Programme 2. Education, enseignement supérieur et recherche scientifique appliquée									
2.1	Construction de cités universitaires	Béni Mellal	155		x	x	x	x	
2.2	Construction et équipement de la faculté de médecine et de pharmacie	Béni Mellal	485		x	x	x	x	
2.3	Réalisation d'une bibliothèque universitaire régionale	Béni Mellal	65		x	x	x		
2.4	Appui à la formation non conventionnelle et à la lutte contre l'analphabétisme	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	10		x	x	x	x	x
2.5	Rehaussement de la qualité de l'offre régionale éducative 2022-2027	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	2 230		x	x	x	x	x

Intitulé du projet		Localisation	Budget en MDH	Période					
				22	23	24	25	26	27
2.6	Réalisation de centres de développement des compétences numériques	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	35		x	x	x		
2.7	Création d'un pôle des connaissances et d'écoles supérieures	Khénifra et FBS	205		x	x	x	x	x
2.8	Construction et équipement d'ISTA	Azilal et FBS	70		x	x	x		
<b>Programme 3. Agriculture et développement du monde rural</b>									
3.1	Consolidation des filières agricoles et modernisation des circuits de distribution des produits agricoles	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	1 318,4	x	x	x	x	x	x
3.2	Appui aux filières agricoles	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	1 349,1	x	x	x	x	x	x
<b>Programme 4. Economie, emploi et attractivité territoriale</b>									
4.1	Fonds régional d'appui à l'investissement et de développement de l'économie	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	620	x	x	x	x	x	x
4.2	Aménagement de ZI et de ZAE	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	1 012	x	x	x	x	x	x
4.3	Aménagement de zones logistiques	Béni Mellal et Khouribga	150		x	x	x		
4.4	Incubateurs des startups et des entreprises innovantes	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	275	x	x	x	x	x	x
4.5	Marketing territorial	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	50		x	x	x	x	x
4.6	Appui et accompagnement de la création d'emplois	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	100	x	x	x	x	x	x
4.7	Renforcement de la connectivité aérienne de l'aéroport de Béni Mellal	Béni Mellal	150		x	x	x	x	x
<b>Programme 5. Infrastructures et équipements de base</b>									
5.1	Réalisation des pistes et des voies non classées	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	500		x	x	x	x	x
5.2	Entretien des pistes et des voies non classées en service	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	50		x	x	x	x	x

Intitulé du projet		Localisation	Budget en MDH	Période					
				22	23	24	25	26	27
5.3	Développement de l'infrastructure routière classée	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	1 570	x	x	x	x	x	x
5.4	Requalification urbaine des médinas et mise à niveau urbaine et intervention dans les quartiers sous équipés	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	500		x	x	x	x	x
5.5	Acquisition du foncier dédié à l'implantation des grands équipements	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	131,3	x	x	x	x	x	x
5.6	Autoroute Marrakech - Béni Mellal	Béni Mellal et FBS	5 000		x	x	x	x	x
5.7	Voie ferrée à destination de Béni Mellal	Béni Mellal et FBS	4 500		x	x	x	x	x
<b>Programme 6. Sport et culture</b>									
6.1	Appui et dynamisation des activités culturelles, artistiques et sportives	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	100	x	x	x	x	x	x
6.2	Construction et équipement d'infrastructures culturelles	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	254,4	x	x	x	x	x	x
6.3	Réalisation d'une piscine olympique et de piscines semi-olympiques	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	62		x	x	x	x	x
6.4	Salles couvertes	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	88		x	x	x	x	x
6.5	Grands stades	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	450						x
6.6	Création de centres sportifs	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	360		x	x	x	x	x
6.7	Création de complexes sportifs communaux	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	250		x	x	x	x	x
<b>Programme 7. Santé et protection sociale</b>									
7.1	Construction de grands centres hospitaliers, l'extension et l'aménagement de l'infrastructure médicale	Béni Mellal, Azilal, et FBS	2 874	x	x	x	x	x	x
7.2	Amélioration du secteur pénitentiaire et des conditions de vie de la population carcérale détenue dans les prisons de la Région	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	50	x	x	x	x	x	x

Intitulé du projet		Localisation	Budget en MDH	Période					
				22	23	24	25	26	27
7.3	Acquisition d'équipements médicaux mobiles destinés au milieu rural	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	250		x	x	x	x	x
7.4	Réalisation de centres d'hémodialyse	Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	57		x	x	x	x	x
7.5	Construction, équipement et réhabilitation de foyers sociaux	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	25		x	x	x	x	x
7.6	Construction et équipement d'unités médicales destinées à des groupes sociaux spéciaux	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	223	x	x	x			
<b>Programme 8. Tourisme et artisanat</b>									
8.1	Valorisation de sites touristiques	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	679	x	x	x	x	x	x
8.2	Infrastructures d'accompagnement de l'essor du secteur touristique	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	340	x	x	x	x	x	x
8.3	Développement de l'infrastructure de base du secteur de l'artisanat	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	73		x	x			
8.4	Création de la station touristique régionale	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	350			x	x	x	
8.5	Dino Parc d'Ouzoud	Azilal	100	x	x	x			
<b>Programme 9. Gouvernance</b>									
9.1	Développement des outils de bonne gouvernance	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	216	x	x	x	x	x	x
9.2	Réalisation des études stratégiques régionales et des études d'exécution des projets	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	29		x	x	x	x	x
9.3	Renforcement de la coopération internationale et des partenariats Sud-Sud	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	-	x	x	x	x	x	x
9.4	Création d'un observatoire régional unifié des dynamiques et des disparités territoriales	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	5		x	x			
9.5	Création d'une chaîne régionale et de la maison de presse	Béni Mellal, Azilal, Khénifra, FBS et Khouribga	5		x	x			

### 4.3. ANALYSE DE LA CAPACITE FINANCIERE DE LA REGION

Sur la base de projections détaillées, la programmation sur les trois premières années du PDR (2022-2024) se présente comme suit :

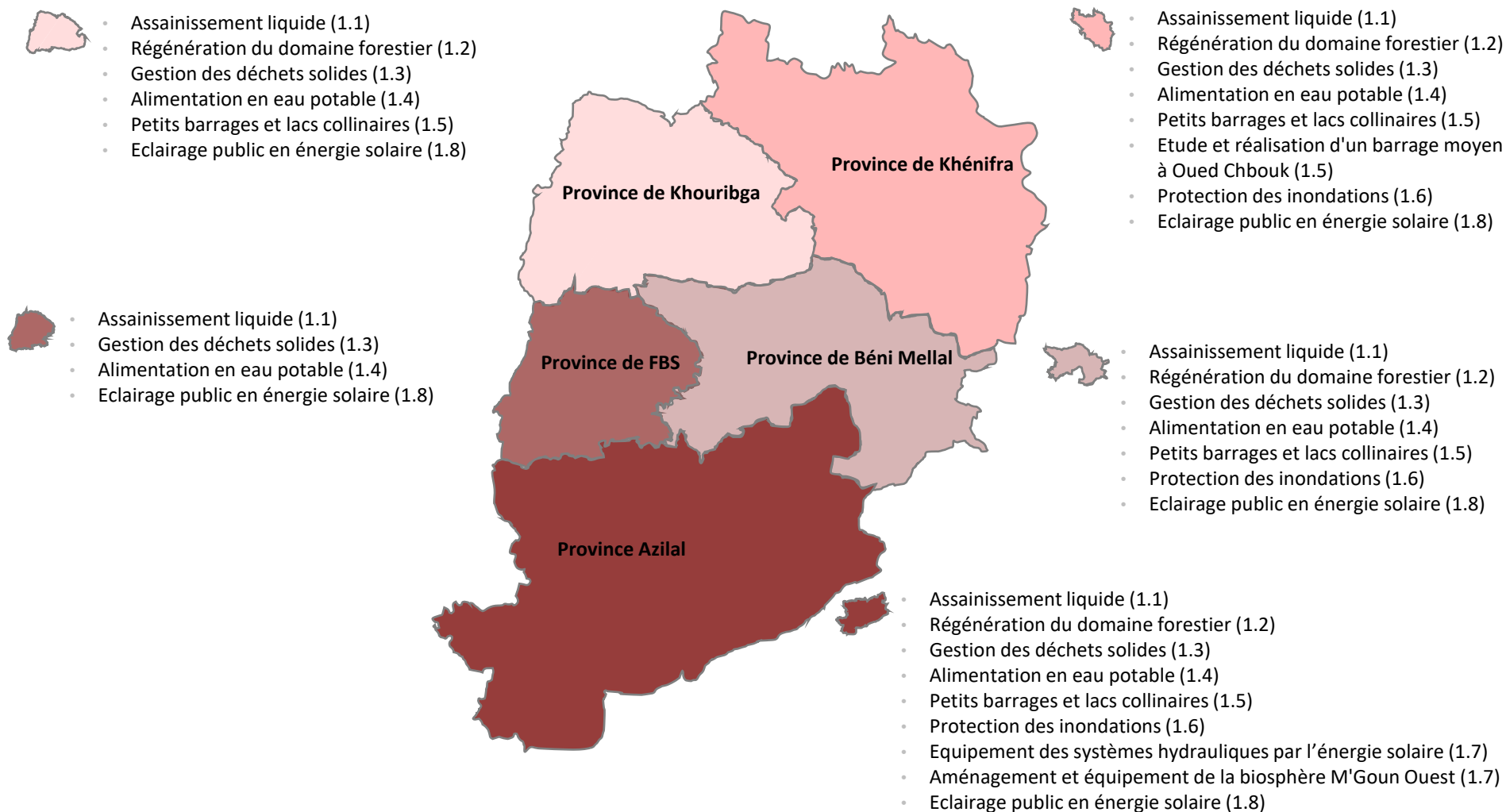
▼ Montants en DH	Année ►	2022	2023	2024
<b><u>Recettes Transférées</u></b>		160 250 000	160 250 000	165 858 750
Part dans le produit de l'IS		160 250 000	160 250 000	165 858 750
Part dans le produit de l'IR		50 000 000	50 000 000	51 750 000
Part dans le produit de la taxe sur les contrats d'assurances		300 000 000	320 000 000	310 500 000
Participation de l'état / Subvention de l'état		-	-	-
<b>Total Recettes Transférées</b>		<b>670 500 000</b>	<b>690 500 000</b>	<b>693 967 500</b>
<b><u>Recettes Locales</u></b>				
Taxe additionnelle à la taxe d'édilité		4 000 000	6 000 000	6 210 000
Part dans le produit de la taxe sur les services communaux		8 000 000	8 000 000	8 280 000
Taxe sur les exploitations minières		50 000 000	50 000 000	51 750 000
Part dans le produit de la taxe sur les extractions des produits de carrières		0	0	0
Produit des intérêts des fonds placés au Trésor		1 500 000	2 000 000	2 070 000
Participations des établissements et autres organismes publics		8 500 000	9 000 000	9 315 000
Recettes imprévues et diverses		2 000 000	2 000 000	2 070 000
<b>Total Recettes Locales</b>		<b>74 500 000</b>	<b>77 500 000</b>	<b>79 798 500</b>
<b>Total général des recettes</b>		<b>745 000 000</b>	<b>768 000 000</b>	<b>773 766 000</b>
<b>Dépenses de Fonctionnement</b>				
Frais généraux		25 513 000	38 444 000	38 444 000
Charges Financières		30 566 883	40 640 000	40 640 000
Subventions sociales		24 750 000	43 750 000	48 750 000
Allocations sportives et autres frais de soutien		0	24 056 000	24 056 000
Autres frais de gestion		1 000	0	0
<b>Total des dépenses de fonctionnement</b>		<b>80 830 883</b>	<b>146 890 000</b>	<b>151 890 000</b>
<b>Reliquat à allouer aux investissements</b>		<b>664 169 117</b>	<b>621 110 000</b>	<b>621 876 000</b>

Par ailleurs, les projections dressées concernant le reliquat à allouer aux investissements pour les trois derniers exercices sont de 641,2 MDH pour 2025, 660,6 MDH pour 2026 et 680,5 MDH pour 2027.

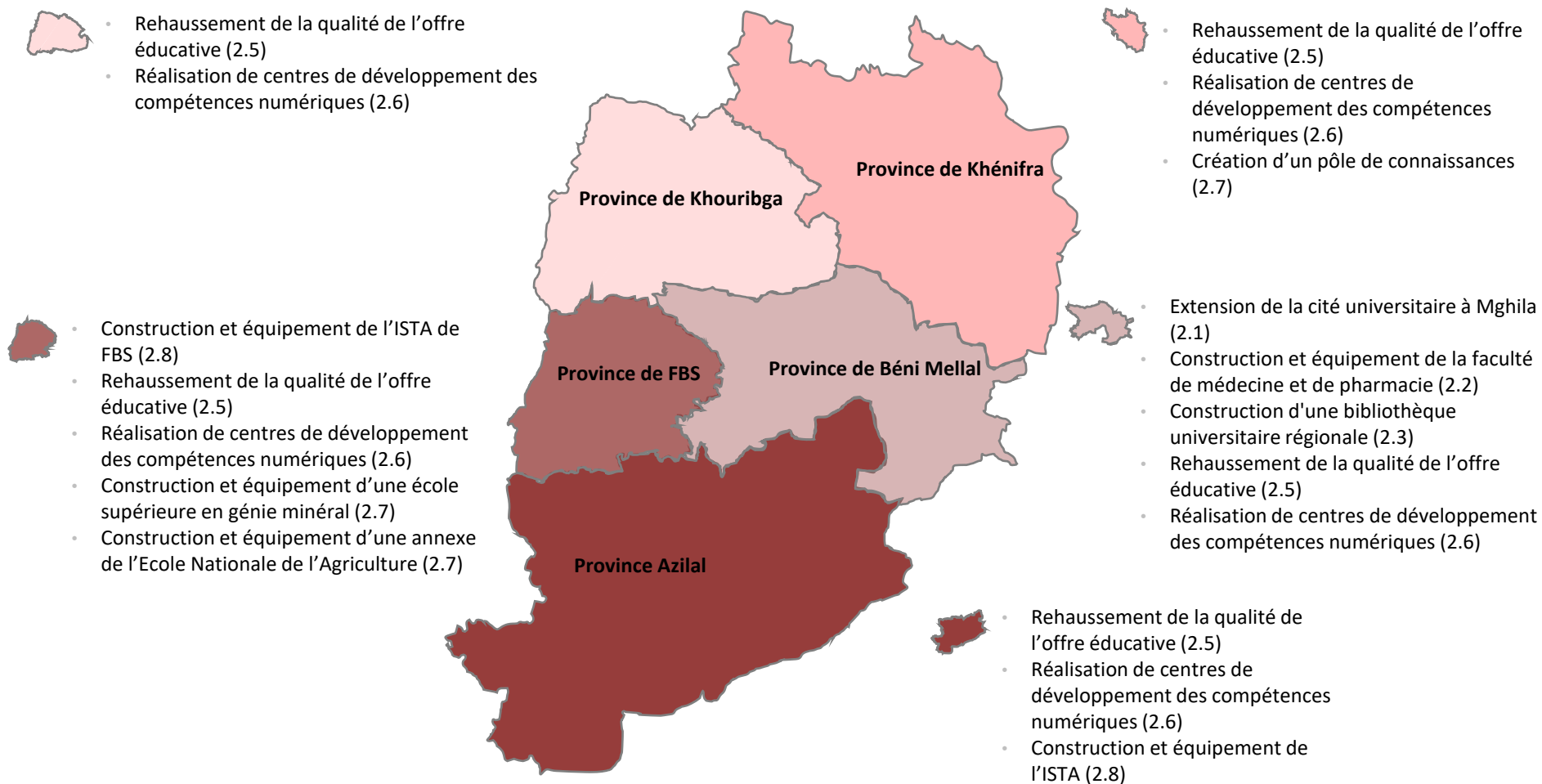
## 4.4. CARTES DE LOCALISATION DES PROJETS



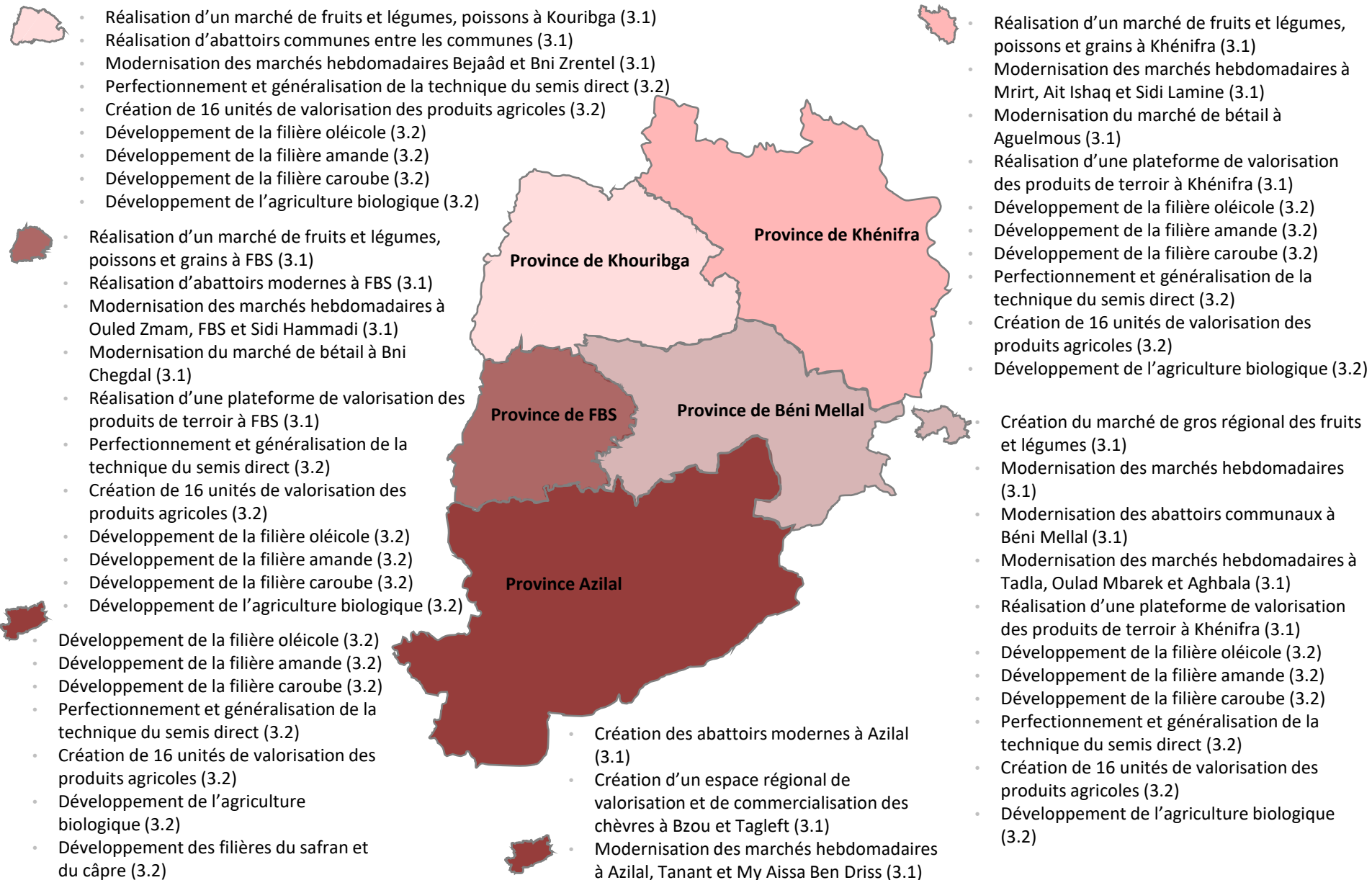
## Carte des projets pour le programme 1- Eau, environnement et lutte contre les changements climatiques



## Carte des projets pour le programme 2- Education, enseignement supérieur et recherche scientifique appliquée



## Carte des projets pour le programme 3- Agriculture et développement du monde rural



## Carte des projets pour le programme 4- Economie, emploi et attractivité territoriale

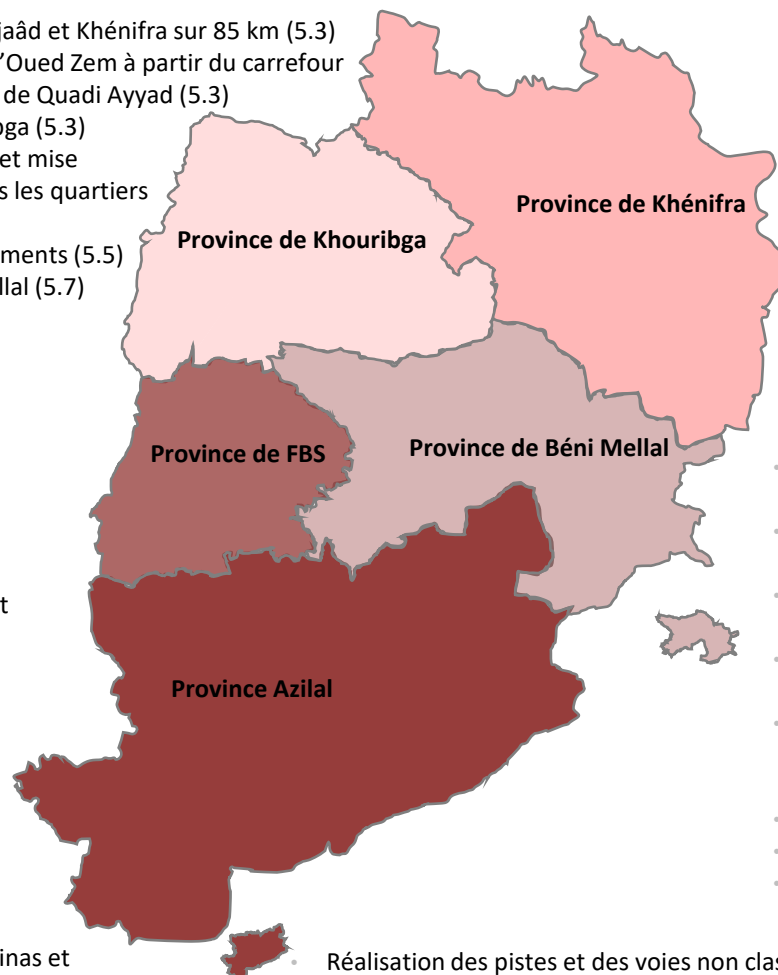


## Carte des projets pour le programme 5- Infrastructures et équipements de base

- Réalisation des pistes et des voies non classées (5.1)
- Entretien des pistes et des voies non classées en service (5.2)
- Elargissement à 9 m et renforcement de la RN11 reliant Béni Mellal à Khouribga sur 75 km (5.3)
- Dédoublage de la RR710 entre Bejaâd et Khénifra sur 85 km (5.3)
- Aménagement de l'accès de la ville d'Oued Zem à partir du carrefour Abd Rahim Bouabid vers le carrefour de Quadi Ayyad (5.3)
- Construction du pont Ariha à Khouribga (5.3)
- Requalification urbaine des médinas et mise à niveau urbaine et intervention dans les quartiers sous équipés (5.4)
- Assiette foncière pour grands équipements (5.5)
- Voie ferrée à destination de Béni Mellal (5.7)

- Réalisation des pistes et des voies non classées (5.1)
- Entretien des pistes et des voies non classées en service (5.2)
- Construction des routes reliant l'autoroute et Oulad Ali sur 18 km (5.3)
- Construction d'une rocade de Souk Sebt (5.3)
- Construction d'une rocade de FBS (5.3)
- Requalification urbaine des médinas et mise à niveau urbaine et intervention dans les quartiers sous équipés (5.4)
- Assiette foncière pour grands équipements (5.5)

- Requalification urbaine des médinas et mise à niveau urbaine et intervention dans les quartiers sous équipés (5.4)
- Assiette foncière pour grands équipements (5.5)

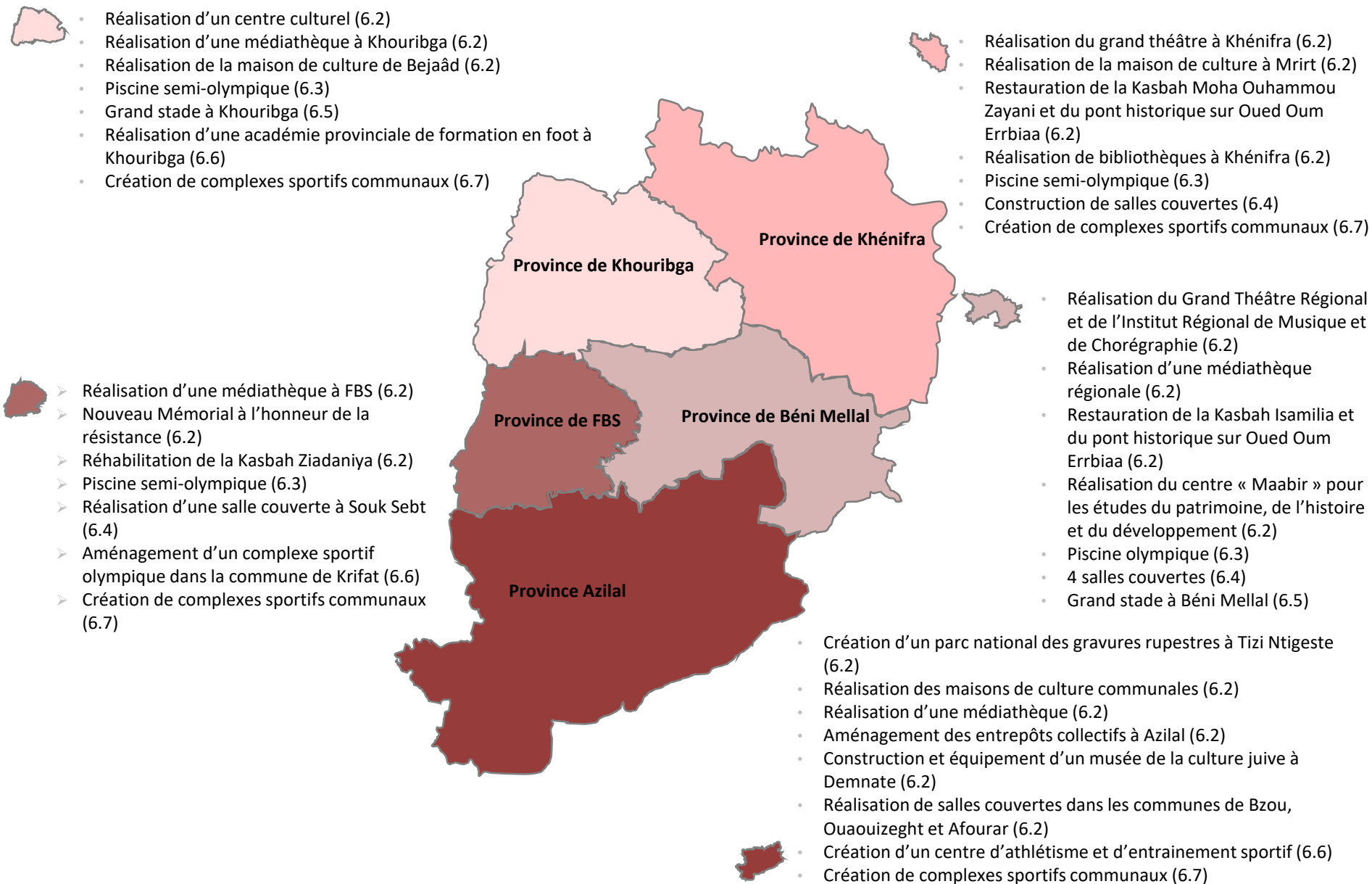


- Réalisation des pistes et des voies non classées (5.1)
- Entretien des pistes et des voies non classées en service (5.2)
- Dédoublage de la RR710 entre Bejaâd et Khénifra sur 85 km (5.3)
- Elargissement à 9 m et renforcement de la RN29 de Zaouiat Ishaq vers Zaida sur 47 Km (5.3)
- Aménagement de la RP7304 entre les sources d'Oum Errbiaa et Mrirt sur 26 km (5.3)
- Construction de la rocade de Khénifra sur 10 km (5.3)
- Requalification urbaine des médinas et mise à niveau urbaine et intervention dans les quartiers sous équipés (5.4)
- Assiette foncière pour grands équipements (5.5)

- Réalisation des pistes et des voies non classées (5.1)
- Entretien des pistes et des voies non classées en service (5.2)
- Elargissement à 9 m et renforcement de la RN11 reliant Béni Mellal à Khouribga sur 75 km (5.3)
- Doublement de la RN8 entre Marrakech et Béni Mellal sur 8 km du PK424 au PK432 (5.3)
- Requalification urbaine des médinas et mise à niveau urbaine et intervention dans les quartiers sous équipés (5.4)
- Assiette foncière pour grands équipements (5.5)
- Autoroute Marrakech - Béni Mellal (5.6)
- Voie ferrée à destination de Béni Mellal (5.7)

- Réalisation des pistes et des voies non classées (5.1)
- Entretien des pistes et des voies non classées en service (5.2)
- Aménagement de la RR302 (5.3)
- Construction d'Ouvrages d'Art (5.3)
- Aménagement de la route reliant Demnate au site touristique d'Imnifri sur 4 km (5.3)

## Carte des projets pour le programme 6- Sport et culture





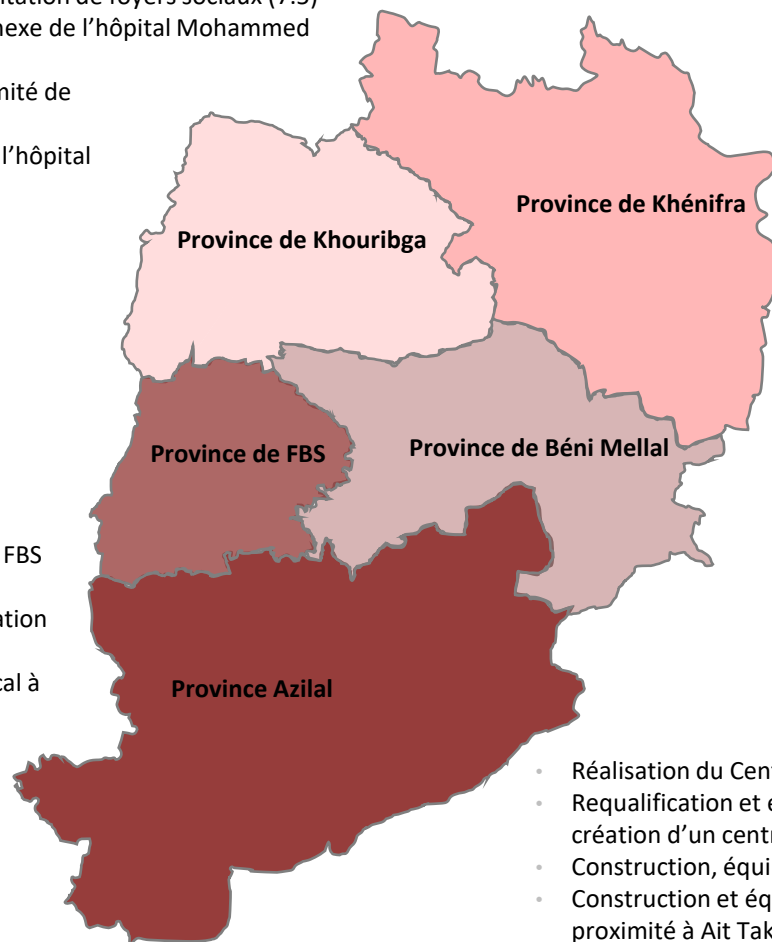
## Carte des projets pour le programme 7- Santé et protection sociale



- Acquisition d'équipements médicaux mobiles destinés au milieu rural (7.3)
- Création de 3 centres d'hémodialyse à Khouribga (7.4)
- Construction, équipement et réhabilitation de foyers sociaux (7.5)
- Construction, équipement d'une annexe de l'hôpital Mohammed VI pour les PSH (7.6)
- Requalification de l'hôpital de proximité de Bejaâd (7.6)
- Achèvement de la requalification de l'hôpital provincial de Khouribga (7.6)



- Création de l'institut supérieur des professions infirmières (7.1)
- Acquisition d'équipements médicaux mobiles destinés au milieu rural (7.3)
- Création de 2 centres d'hémodialyse à FBS (7.4)
- Construction, équipement et réhabilitation de foyers sociaux (7.5)
- Agrandissement du complexe chirurgical à Souk Sebt (7.6)



- Acquisition d'équipements médicaux mobiles destinés au milieu rural (7.3)
- Création d'un centre d'hémodialyse à Aguelmous (7.4)
- Construction, équipement et réhabilitation de foyers sociaux (7.5)
- Construction, équipement du centre d'addictologie à Khénifra (7.6)
- Construction, équipement de l'Hôpital local à Aguelmous (7.6)



- Réalisation du Centre Hospitalier Régional à Béni Mellal (7.1)
- Réalisation d'un Centre Hospitalier Universitaire à Béni Mellal (7.1)
- Réalisation d'un hôpital psychiatrique (7.1)
- Acquisition d'équipements médicaux mobiles destinés au milieu rural (7.3)
- Construction, équipement et réhabilitation de foyers sociaux (7.5)
- Aménagement de l'hôpital local de Kabat Tadla (7.6)
- Construction et Equipement de l'hôpital de proximité de Ksaiba (7.6)



- Réalisation du Centre Hospitalier Provincial d'Azilal (7.1)
- Requalification et équipement du centre d'hémodialyse à Azilal et création d'un centre d'hémodialyse à Amlil (7.4)
- Construction, équipement et réhabilitation de foyers sociaux (7.5)
- Construction et équipement d'un centre de santé et urgences de proximité à Ait Takla (7.6)
- Acquisition d'équipements médicaux mobiles destinés au milieu rural (7.3)
- Construction et équipement Hôpital de proximité à Ouaouizarte (7.6)
- Construction et équipement d'un centre de santé rural de 2ème niveau avec une unité d'urgences de proximité au centre d'Ouzoud (7.6)

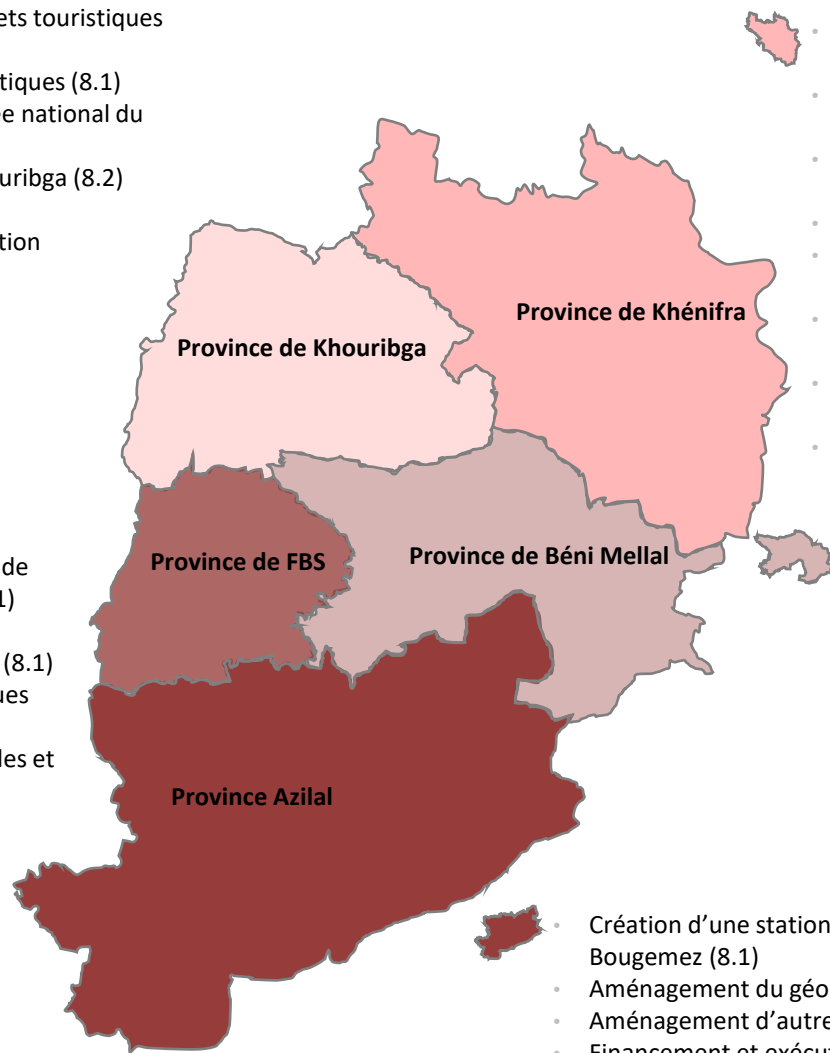
## Carte des projets pour le programme 8- Tourisme et artisanat



- Financement et exécution des projets touristiques restant du PDR précédent (8.1)
- Aménagement d'autres sites touristiques (8.1)
- Construction, Equipement du musée national du tapis à Bejaâd (8.2)
- Réalisation de la cité des arts à Khouribga (8.2)
- Création de la cité d'artisanat (8.3)
- Réalisation d'un complexe d'équitation traditionnelle (8.3)



- Création d'un complexe socio-sportif, touristique et écologique dans la forêt de Deroua à la commune de Sidi Aissa (8.1)
- Financement et exécution des projets touristiques restant du PDR précédent (8.1)
- Aménagement d'autres sites touristiques (8.1)
- Création de circuits touristiques durables et en agrotourisme (8.2)



- Aménagement des berges d'OER au niveau de Khénifra (8.1)
- Réalisation de kiosques et de tentes berbères (8.1)
- Aménagement de la station touristique à Ajdir (8.1)
- Aménagement d'autres sites touristiques (8.1)
- Financement et exécution des projets touristiques restant du PDR précédent (8.1)
- Réalisation et commercialisation des zones des métiers d'artisanat (8.3)
- Création du circuit touristique bleu à Khénifra (8.2)
- Construction, Equipement du musée régional du tapis (8.3)



- Aménagement des berges d'OER au niveau de Tadla (8.1)
- Aménagement d'autres sites touristiques (8.1)
- Financement et exécution des projets touristiques restant du PDR précédent (8.1)
- Création d'un parc de divertissement (8.2)
- Réhabilitation de la tannerie traditionnelle "Dar Debbagh" à Béni Mellal (8.3)
- Création de la station touristique régionale (8.4)



- Création d'une station touristique de montage au niveau d'Ait Bougemez (8.1)
- Aménagement du géoparc de M'Goun (8.1)
- Aménagement d'autres sites touristiques (8.1)
- Financement et exécution des projets touristiques restant du PDR précédent (8.1)
- Création d'une école d'alpinisme à Taghia (8.2)
- Construction, Equipement du complexe d'artisanat à Demnate (8.3)
- Création du projet DinoParc à Ouzoud (8.5)